議案第１号

若木ライフ

令和2年度　事業報告

社会福祉法人信隆会

若木ライフ事業報告　目次

Ⅰ 令和元年度若木ライフ事業報告

1 若木ライフの感染症対策・・・・・・・・・1

2 主要課題に対する取り組み・・・・・・・・2

3 事業の成果・・・・・・・・・・・・・・・3

Ⅱ 資料・統計

1 各事業の利用率・利用状況

①若木ライフ事業実績の推移・・・・・・・6

②若木ライフ職員数・・・・・・・・・・・7

③特別養護老人ホーム事業・・・・・・・・8

④短期入所生活介護事業・・・・・・・ 10

⑤一般通所介護事業・・・・・・・・・ 11

⑥認知症対応型通所介護事業・・・・・ 12

⑦居宅介護支援事・・・・・・・・・・ 13

⑧地域包括支援センター事業・・・・・ 14

2 活動内容

①ｲﾝｼﾃﾞﾝﾄ･ｱｸｼﾃﾞﾝﾄﾚｰﾎﾟｰﾄ報告件数・・ 15

②特養行事・・・・・・・・・・・・・・ 16

③訪問カットサービス・・・・・・・・・ 17

④若木ライフ行事食・・・・・・・・・・ 18

⑤若木保育園交流会・・・・・・・・・・ 19

⑥特養クラブ活動・・・・・・・・・・・ 20

⑦地域包括支援センター・・・・・・・・ 22

3 人材育成

①特養外部研修・・・・・・・・・・・・ 24

②特養内部研修・・・・・・・・・・・・ 25

③居宅介護事業外部研修・・・・・・・・ 26

④居宅介護事業内部研修・・・・・・・・ 27

⑤地域包括支援センター外部研修・・・ 29

4 決算

資金収支比較表・・・・・・・・・・・・ 31

Ⅰ　令和2年度若木ライフ事業報告

若木ライフは、利用者の尊厳と自立を保ち、温かく健康的で気持ち良く生活できるよう支援することを基本方針として事業を進めている。

令和２年度事業計画において、①介護ニーズの増大に対応する高齢者福祉の推進、②介護サービスの統合的な提供、③地域包括ケアの推進、④介護報酬改定への対応、⑤就労環境の改善を掲げ推進してきた。

しかしながら、新型コロナウィルス感染症の流行により、感染防止対応を最優先課題として取り組むこととなった。

感染対策の充実、必要物品の確保、そして何よりも入居者・利用者及び職員の感染防止の徹底を推進した。

1　若木ライフの感染防止対

①　情報共有の徹底

（1）毎朝の全体が集合する朝礼を中止し、各所属で毎朝の情報共有をおこなった。
（2）毎月１回実施してきた全体連絡会の時間を短縮し簡素化するとともに、月の前半にブリーフィングを行い、月２回の情報共有をすすめた。
（3）あわせて、緊急事態宣言等の緊急・重要な課題が発生したときは、随時にブリーフングを行った。

②　感染対策物品の確保

（1）マスク、消毒液、グローブ、エプロン等の不足する物品を確保するため、関係事業者と連携、情報交換を随時に行い、必要物品の確保に努めた。

③　感染防止対策の実施

（1）施設全体の感染防止対策として、施設に入る者全員の検温、指手消毒を徹底し、記録することとした。
（2）また、机や手すりの消毒及び時間を決めた換気の実施を徹底した。
（3）感染拡大状況にあわせ、入居者と家族の面接を制限し、面会の中止、テレビ電話による面会、透明なカーテン越しの面会など時期に応じた対策を実施した。
（4）新規入居者については、入居前にPCR検査の実施を導入した。
（5）デイサービスについては、認知症対応型のフロアが特養と同一であったため、外来者と入居者の空間を分けるため、地下１階の一般型デイサービスフロアへ移動して事業を継続した。
（6）デイサービスの送迎時等には、マスク及びフェイスシールドの着用を行い、活動フロアにアクリル板の衝立などを挿入し、感染防止対策をおこなった。
（7）職員についても、時差出勤、分散勤務を実施した。
（8）その他、対応可能な対策を実施した。

2　主要課題に対する取り組み

（1）健全経営の取り組み

特養及びショートステイで空床の効率的利用を進めるため、各事業の利用率を高めるよう取組んだ。

特に、特養の稼働率については、常時95%を下回らないよう申込者への情報提供や入居前からの情報収集に努め、空床期間を短縮させた。

（2）人材育成対

① 不足する介護職員の安定的な確保を図るため、外国人の育成に取り組み、若木ライフ以外のグループ施設へも派遣・紹介・出向として介護職員の供給を開始した。

② 介護職員初任者研修・介護福祉士実務者研修を開催し、グループ施設の介護職員の育成を図った。

③ 資格取得に取り組む職員を支援するため、経費の補助制度を整備し研修の充実を図った。

（3）介護の質の向上と業務改善

情報通信技術の活用により、施設内の情報共有と介護の質の平準化を図るとともに、ＩＴ機器を活用した家族との面会、動画による入居者の様子の提供などを行なった。

（4）組織体制強化

① 保育事業、労働者派遣・紹介事業、外国人材の育成などの事業拡大を踏まえ、着実に成果を得るために計画に沿った組織的づくりと事業活動を推進し、組織体制の整備・強化に努めた。

② 給食事業の見直しを実施し、経費削減と人材活用を図った。

（5）地域福祉の推進と貢献

① 地域包括支援センターの強化

地域社会貢献の中核として、見守りネットワークの整備やサロン活動の実施を検討するなど、地域から頼られる拠点となるよう努めた。

（6）情報公開

① 介護サービスの質の向上と利用者の選択に資するため、第三者評価を実施し評価結果を公開した。

② ホームページを活用し、施設のサービス内容や財務情報、職員募集情報などの情報を発信した。

体との交流を深めた。

3　事業の成果

① 管理

1	事業	テレビ電話による面会受付け
	成果	利用者満足度の向上
	説明	直接面会を禁止した代替策としてＰＣ、ＩＴ機器を利用した面会を実施
2	事業	介護職員の確保
	成果	介護職を希望する地域在住の外国人、留学生の採用促進
	説明	不足する介護人材を確保するため、介護職を希望する地域在住の外国人、留学生を積極的に採用し育成する。
3	事業	業務継続計画（BCP）訓練の実施
	成果	災害対応の充実
	説明	大規模地震・風水害等の発災時に入居者・利用者への被害を最小限にするため、若木ライフの対応・職員参集・事業継続等についての図上訓練を実施した。

② 栄養

1	事業	給食事業の直営化
	成果	経費の縮減と地域人材の活用
	説明	令和２年６月よりクックチル方式を導入した

③ 特養・ショートステイ

1	事業	事故防止への取り組み
	成果	事故発生時・予防するための話し合いが盛んにおこなわれた
	説明	施設入居者の重度化に伴い見守りやその方にあったケアがより必要となる中でリーダー層を中心としたよりよいケアを目指した話し合いが随時行われた。 また施設内にて事故が発生した場合には速やかに区への報告と家族への治療費の賠償を行うとともに、改善策を区へ報告、指導を受ける
2	事業	感染症発生予防
	成果	コロナウィルス・インフルエンザ等、感染症が発生しないよう対策を取った
	説明	最新の情報を集め、時間を定め、施設内の消毒の徹底を行った
3	事業	外国人職員の育成
	成果	外国人職員で育成チームを作り、学生や新人職員に個々にあった育成プログラムを使用し指導することができた
	説明	育成プログラムを元に実践と評価をくり返し介護全般から日本語で記録を入力する、申し送りをするまでを早い段階で習得することができるようになっている。

④ 看護

1	事業	薬剤管理の効率化の検討
	成果	緊急事態発生時や休業中の薬剤の速やかな調達を検討し、令和３年度の導入計画を策定した。
	説明	納入薬局が休業した場合や年末年始でも必要な薬剤を調達できる方法を検討した。

⑤ デイサービス

1	事業	感染症対策の徹底
	成果	令和２年度中の新型コロナ感染者の発生なし
	説明	感染対策の徹底により利用者・職員ともに感染の発生を抑えた。
2	事業	加算取得の検討
	成果	体制強化加算の取得基準に見合う人員配置を行った。
	説明	介護福祉士の配置割合を調整し、加算取得基準を達成した。

⑥ 居宅介護支援事業

1	事業	訪問事業の工夫と感染対策の徹底
	成果	訪問相談等が主要な業務であるため、感染対策の徹底と省力化を実現した。
	説明	感染対策の徹底、訪問回数の縮小と訪問時間の短縮を実施するとともに、内容の充実を図った。

⑦ 地域包括事業

1	事業	年間計画と実施スケジュールの共有
	成果	多岐にわたる地域包括業務を計画的かつ着実に実施
	説明	事業計画の策定により、事業の実施時期・担当を明確化し、共有したスケジュールを基盤に計画的事業実施を実現した。

Ⅱ　資料・統計

1　各事業の利用率・利用状況

①若木ライフ　事業実績の推移

年度			2	元	30	29	28	28年度を基準とした指数			
								2	元	30	29
1 特養	定員（人）		90	90	90	90	90	100.0	100.0	100.0	100.0
	利用者延数（人）		31,875	31,523	30,764	30,913	31,454	101.3	100.2	97.8	98.3
	利用率		97.0%	96.0%	93.7%	94.1%	95.8%	101.3	100.2	97.8	98.2
2 短期入所	定員（人）		10	10	10	10	10	100.0	100.0	100.0	100.0
	利用者延数（人）		3,636	3,649	3,523	3,631	3,424	106.2	106.6	102.9	106.0
	利用率		99.6%	99.7%	96.5%	99.5%	93.8%	106.2	106.3	102.9	106.1
3 通所介護一般	定員（人）		23	23	23	23	23	100.0	100.0	100.0	100.0
	利用者延数（人）		3,723	4,607	4,512	4,469	3,850	96.7	119.7	117.2	116.1
	利用率		52.2%	64.4%	63.7%	62.7%	54.0%	96.7	119.3	117.9	116.1
4 通所介護認知症対応	定員（人）		12	12	12	12	12	100.0	100.0	100.0	100.0
	利用者延数（人）		1,925	2,380	2,347	1,663	1,596	120.6	149.1	147.1	104.2
	利用率		51.7%	64.4%	63.5%	44.7%	43.0%	120.2	149.8	147.7	104.0
5 居宅介護支援	ケアプラン作成数		1,389	1,286	1,212	1,306	1,255	110.7	102.5	96.6	104.1
	訪問回数		2,428	2,527	2,399	2,506	2,518	96.4	100.4	95.3	99.5
6 地域包括支援センター	ケアプラン作成数	予防給付	2,105	2,156	2,239	2,142	1,662	94.0	96.3	100.0	95.7
		総合支援事業単独	2,156	2,448	2,722	2,862	2,519	79.2	89.9	100.0	105.1
	相談件数		11,986	6,962	4,280	4,382	4,846	247.3	143.7	88.3	90.4
	相談訪問回数		993	1,169	975	1,151	1,079	92.0	108.3	90.4	106.7
	予防訪問回数		1,987	2,444	2,597	2,384	2,372	83.8	103.0	109.5	100.5

②若木ライフ職員数

03.3.1現在

単位＝人

		特養	ショートステイ	通所介護（一般）	通所介護（認知症対応）	居宅介護支援事業所	地域包括支援センター	栄養	管理	合計
正規		28	4	3	2	4	8	3	4	56
准職員		31	1	7	3	0	2	9	6	59
計		59	5	10	5	4	10	12	10	115
常勤換算人数		53.27	4.89	8.81	4.60	4.00	9.33	10.15	9.36	104.41
職種	施設長								1	1
	事務								5	5
	生活相談員	2	1	1	1					5
	社会福祉士						1			1
	介護支援専門員	1				4	7			12
	配置医	1								1
	看護師	7		1			2			10
	介護職員	46	4	8	4					62
	管理栄養士							3		3
	栄養士									0
	調理員							9		9
	機能訓練指導	2								2
	清掃・運転								4	4
	計	59	5	10	5	4	10	12	10	115

※　地域包括支援センターの看護師は相談業務として配置

③特別養護老人ホーム事業

1　実績（定員９０名/日）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
在籍者数	89	86	87	90	89	88	88	87	85	85	86	88	1,048	1,052	△ 4
延利用者数	2,690	2,682	2,591	2,729	2,771	2,673	2,702	2,629	2,668	2,633	2,402	2,705	31,875	31,523	352
利用率	99.6	96.1	95.9	97.8	99.3	99.0	96.8	97.3	95.6	94.3	95.3	96.9	97.0	96.0	1.1

2　入院延日数

単位＝人日

年度	R2	R1	H30	29	28
計	933	579	1,262	1,138	945

3　入所者の状況　（令和3年3月末現在）

（１）年齢別

	～64歳	65歳～69歳	70歳～74歳	75歳～79歳	80歳～84歳	85歳～	計
男	0名	0名	2名	5名	4名	12名	23名
女	0名	3名	6名	2名	11名	43名	65名
計	0名	3名	8名	7名	15名	55名	88名

※年齢　　平均　85.6歳

（２）要介護度別

	1	2	3	4	5	計
男	0名	0名	5名	14名	4名	23名
女	0名	0名	14名	35名	16名	65名
計	0名	0名	19名	49名	20名	88名

※平均要介護度　　4.0　　※要介護度４以上が76.6%

（３）介護保険負担割合

	人数	割合
1割負担	82名	93.2%
2割負担	3名	3.4%
3割負担	3名	3.4%

1割負担の内訳

	人数	割合
第１段階	10名	12.1%
第２段階	4名	4.6%
第３段階	39名	48.0%
第４段階	29名	35.3%

4　入退所状況

年度		R2	R1	H30	29	28
入所	病院	10名	10名	3名	0名	2名
	老健	6名	9名	19名	7名	15名
	自宅	10名	10名	10名	6名	14名
	その他	3名	3名	0名	3名	1名
	計	29名	32名	32名	16名	32名
退所	入院継続	15名	7名	7名	10名	12名
	看取り	10名	21名	20名	11名	19名
	死亡（病院）	6名	0名	0名	0名	0名
	在宅	0名	0名	0名	0名	1名
	計	31名	28名	27名	21名	32名
差引（入-退）		△2名	4名	△5名	△5名	0名

5　看取り介護による死亡

年度	R2	R1	H30	29	28
計	10	13	17	7	13

④短期入所生活介護事業

1　実績（定員１０名/日）　　（令和3年3月末現在）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
在籍者数	25	25	25	25	28	26	26	30	26	24	24	29	313	371	△ 58
延利用者数	255	258	270	281	297	265	331	367	354	325	297	336	3,636	3,649	△ 13
利用率	85.0	83.2	90.0	90.6	95.8	88.3	106.8	122.3	114.2	104.8	106.1	108.4	99.60	99.70	△ 0.1

2　入所者の状況

（１）年齢別　（年間）

61歳～65歳	66歳～70歳	71歳～75歳	76歳～80歳	81歳～90歳	91歳～	計
0名	1名	7名	7名	33名	21名	69名

（２）要介護度別　（年間）

支援	1	2	3	4	5	計
0名	4名	10名	18名	24名	15名	71名

（３）利用日数　※3月末現在

	平均	最長	最短
令和元年度	9.43日	30日	2日
令和2年度	9.64日	30日	2日

（４）送迎件数

97件／99件　　98　%

（５）収入段階別

利用者負担段階	対象者		人数	割合
第１段階	生活保護受給者		9名	13%
	区市町村民税世帯非課税	老齢福祉年金受給者		
第２段階		課税年金収入と合計所得金額が80万円以下	4名	6%
第３段階		利用者負担第２段階以外の方（課税年金収入80万円超の方など）	13名	19%
第４段階	上記以外		43名	62%

※年間、登録者数69名中

3　備考

・短期入所の利用者は、施設車輌による送迎が約98%

⑤一般型 通所介護事業

1　利用者数等実績（定員23名／日）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
利用者実数	40	28	38	38	39	37	37	37	38	36	33	32	433	567	△ 134
利用者延数	263	241	331	334	331	332	356	333	334	289	283	296	3,723	4,607	△ 884
利用率(定数比)%	44.0%	40.3%	55.4%	53.8%	55.4%	55.5%	57.3%	57.9%	55.9%	52.4%	51.3%	47.7%	52.2%	64.6%	△ 12.4
営業日数	26	26	26	27	26	26	27	25	26	24	24	27	310	310	0

2　サービス利用者の状況（令和3年3月現在）

（1）年齢別

人

50～59歳代	60～64歳代	65～69歳代	70～74歳代	75～79歳代	80歳以上	計
0	0	0	0	0	32	32

（2）要介護度別

人

事業対象者	要支１	要支２	要介１	要介２	要介３	要介４	要介５	計
	1	9	5	11	3	3	0	32

（3）週間利用日数

人

１日	２日	３日	４日	５日	６日	計
6	14	8	3	1	0	32

（4）送迎サービス利用数

３２名／３２名　（自己送迎：　０名）

（5）入浴サービス利用数

リフト浴　４名　　一般浴　２３名　（合計：２７名）

（6）特記事項

利用登録者数　３３名（休止中１名含む）

⑥認知症対応型 通所介護事業

1　利用者数等実績（定員１２名／日）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
利用者実数	23	22	21	22	20	19	19	18	17	16	15	15	227	259	△ 32
利用者延数	166	190	186	171	150	158	163	154	163	136	124	164	1,925	2,380	△ 455
利用率(定数比)%	53.2%	61.2%	60.6%	53.1%	48.1%	50.6%	50.3%	51.3%	52.2%	47.2%	43.1%	50.6%	51.7%	64.4%	△ 12.7
営業日数	26	26	26	27	26	26	27	25	26	24	24	27	310	310	0

2　サービス利用者の状況（令和３年３月現在）

（１）年齢別　　人

50～60歳代	61～64歳代	65～69歳代	70～74歳代	75～79歳代	80歳以上	計
0	0	0	1	3	11	15

（２）要介護度別　　人

要支１	要支２	要介１	要介２	要介３	要介４	要介５	計
0	0	1	1	8	3	2	15

（３）週間利用日数　　人

１日	２日	３日	４日	５日	６日	計
1	5	5	1	3	0	15

（４）送迎サービス利用数

１５名／１５名　（自己送迎：　０　名）

（５）入浴サービス利用数

リフト浴　　６名　　一般浴　　９名　（合計：１５　名）

（６）特記事項

利用登録者数　　１５名

⑦居宅介護支援事業

①ケアプランの作成実績

(件)

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
要介護	112	117	116	116	112	111	116	124	115	115	113	122	1,389
予防委託	8	8	7	6	7	6	6	6	6	7	6	6	79

(件)

年	H27	H28	H29	H30	R1	R2
要介護	1,072	1,255	1,306	1,212	1,286	1,389
予防委託	61	54	62	99	126	79

②訪問件数

(件)

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
居宅介護	190	202	216	214	191	194	219	220	210	178	178	216	2,428

(件)

年度	H27	H28	H29	H30	R1	R2
居宅介護	2,073	2,518	2,506	2,399	2,527	2,428

③対象者の状況　（令和2年3月末現在）

(人)

年齢別	～60歳	61～70歳	71～80歳	81～90歳	91～100歳	101歳～	計
	4	5	28	72	18	1	128

(人)

介護度別	要支援1	要支援2	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5	計
	4	2	43	33	23	12	11	128

④人　員　（R2.3.31現在）

介護支援専門員　常勤専従　4名　（内、主任介護支援専門員1人）

⑧地域包括支援センター事業

①ケアプランの作成実績

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
予防給付	166	181	175	164	173	171	174	177	179	179	177	189	2,105
総合支援事業単独	167	182	183	190	187	184	184	178	175	176	174	176	2,156

年	H28	H29	H30	R1	R2
介護予防	1,662	2,142	2,239	2,156	2,105
総合支援事業単独	2,519	2,862	2,722	2,448	2,156

②相談件数

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
件数	853	976	1,129	1,015	948	997	1,182	968	1,058	901	842	1,117	11,986

年	H28	H29	H30	R1	R2
件数	4,846	4,382	4,280	6,962	11,986

③訪問件数

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
支援ｾﾝﾀｰ	54	74	94	72	83	85	156	85	84	48	47	111	993
介護予防	84	164	196	174	208	168	218	196	198	114	86	181	1,987

年	H28	H29	H30	R1	R2
支援ｾﾝﾀｰ	1,079	1,151	975	1,169	993
介護予防	2,372	2,384	2,597	2,444	1,987

④予防支援対象者の状況　（令和2年3月末現在）

年齢別	～60歳	61～70歳	71～80歳	81～90歳	91～100歳	101歳～	計
	2	20	92	236	62	0	412
介護度別	事業対象者	要支援1	要支援2				
	10	169	233				412

⑤人　員　(R3.3.31現在)

保健師（常勤）1人　看護師（非常勤･介護支援専門員兼務）1人
社会福祉士(常勤）1人
主任介護支援専門員（常勤）3人
介護支援専門員（常勤）3人　介護支援専門員（非常勤）1人
計 10人

2 活動内容

①インシデント・アクシデント報告件数

1　利用者影響レベル別件数　　(件)

年度	02	01	30	29	28	27
実害なし	131	108	111	126	145	114
要観察	138	112	149	173	129	137
施設内処置	26	28	13	32	33	37
医療機関	14	10	12	14	10	13
死亡	0	0	0	0	0	0
その他	0	0	1	0	0	0
合計	309	258	286	345	317	301

※平成25年までは暦年統計、26年度は年度統計

2　事故分類別件数　　(件)

年度	02	01	30	%
転倒	73	64	61	36.4%
ずり落ち	39	28	40	19.7%
誤嚥	2	0	1	0.6%
異食	6	0	3	1.7%
介護中のけが	13	21	16	9.2%
不穏（徘徊含む）	23	12	19	9.9%
誤薬	6	8	10	4.4%
その他	147	125	136	75.0%
合計	309	258	286	156.8%

② 特 養 行 事

日時	行事名	内容
毎月行事	誕生会	メッセージカード、お花を贈り誕生日を祝う
年間7回実施	区立若木保育園との交流会	新型コロナウイルスの影響で実施せず。
5月	外出行事	新型コロナウイルスの影響で実施せず。
6月	初夏の集い	新型コロナウイルスの影響で実施せず。
8月9日（日） 午前10:00～(3F) 8月23日（日） 午前10:00～(4F) 午後1:30～(1F) 9月6日 午前10:00～(2F)	若木ライフ ミニ夏祭り	利用者約100名 参加 例年の納涼祭が行えない為、フロアー毎に分けて小規模な祭りを開催。アイスクリーム屋台や景品付きのくじ引きを行い利用者様に季節を感じて頂く。 コロナ禍中において今後の行事開催の試金石となる。
9月21日（月）	敬老会	利用者約100名 参加 例年のジュニアリーダー招待が出来ない為、各フロアーに記念の花束と賞状を用意し簡単な贈呈式を行う。
10月18日（日） 午前10:00～(1・2F) 10月25日（日） 午前10:00～(4F) 午後2:00～(3F)	秋の芸術鑑賞会	利用者約100名 参加 例年のアクションモンキープロダクション招待の代わりとしてなじみのあるコンサートの動画を鑑賞し秋の和菓子を召し上がって頂く。
12月13日（日） 午前10:00～(1・2F)	年忘れ お楽しみ会	利用者約40名 参加 職員とクリスマスソングなどを歌い、クリスマスにちなんだ紙芝居を披露。サンタクロースに扮した職員によるプレゼント贈呈。写真を添えたクリスマスカードをご家族に送付。
1月17日（日） 午前10:00～(3・4F)	新年を祝う会	利用者約60名 参加 職員の扮した獅子舞の披露と甘酒の提供。行事の写真を絵馬に貼りメッセージを添えてご家族に送付。
2月7日（日） 午前10:00～	節分行事	利用者約100名 参加 鬼に扮した職員が各フロアーを周り利用者に豆をまいて楽しんで頂く。ジュースの提供。ご家族への写真送付。
3月14日（日） 午前10:00～	お花見会	利用者約100名 参加 各フロアーに桜など春の花束を用意し、職員と共に春の歌を唄い季節を感じて頂く。おやつ時にケーキの提供。ご家族への写真送付。
年間10回程度実施	エキチカ保育園IIとの交流会	新型コロナウイルスの影響で実施せず。

③訪問カットサービス

(1)　月別　訪問カットサービス利用者数

実施日	特養		短期入所		合計
	男性	女性	男性	女性	
4月実施なし	0名	0名	0名	0名	0名
5月31	1名	15名	0名	0名	16名
6月1・6・13・29日	16名	41名	0名	1名	58名
7月4・11日	1名	10名	1名	0名	12名
8月3・10日	0名	0名	0名	0名	0名
9月5・12・28・29日	6名	29名	0名	0名	35名
10月3・10・15・26日	8名	19名	0名	1名	28名
11月7・14・23日	7名	19名	1名	0名	27名
12月5・12・28日	4名	21名	0名	1名	26名
1月6日	16名	0名	0名	0名	16名
2月実施なし	0名	0名	0名	0名	0名
3月実施なし	0名	0名	0名	0名	0名
合計（延数）	59名	154名	2名	3名	218名

(2)　経費概要

収入額	829,900　円	※利用者より徴収
支出額	655,500　円	※業者への支払い
差引額	174,400　円	※施設収入 特養　：　170,400円 短期入所　：　4,000円

(3)　実施業者

美容サービス　　毎月第1・2土曜日実施　「Norijue」　美容師：山下千恵子

理容サービス　　毎月最終月曜日実施
「東京都理容環境衛生同業組合赤塚支部福祉部」代表者：山中静子

④若木ライフ 行事食

日　程	歴	施設行事	行事食内容	朝	昼	夕	間
4/6（月）			お花見メニュー（筍ごはん、赤魚のおろしあんかけ、白和え、カクテルゼリー、すまし汁）		◎		
4/16　（木）			お誕生日ケーキ				○
5/5　（火）	端午の節句		こどもの日メニュー（菜入り赤飯、鶏肉のみぞれ煮、茄子の生姜醤油和え、オレンジ、すまし汁）		◎		○
5/10　（日）	母の日		母の日おやつ（赤のカーネーション）				○
5/22　（金）			選択食（メンチカツor天ぷら）		○		
5/23　（土）			お誕生日ケーキ				○
6/11　（木）			郷土料理（愛知）（さばの赤味噌煮）		○		
6/16　（火）			お誕生日ケーキ				○
6/21　（日）	父の日		父の日メニュー（赤飯、刺身盛り、なすの田舎煮、白菜のレモン風味、手作り茶碗蒸し）		○		
7/1　（水）	半夏生		半夏生メニュー（たこ飯、さばの酉京焼き、筍と油揚げの煮物、胡瓜とかまぼこの土佐酢和え）		○		
7/2　（木）			郷土料理（山梨）（ひじきとじゃが芋の煮物）		○		
7/7　（火）	七夕		七夕メニュー（稲荷寿司、七夕ソーメン、大根と豚肉の煮物、マンゴー缶）		○		
7/17　（金）			郷土料理（香川）（ばら寿司）				
7/21　（火）	土用の丑		土用の丑メニュー（うな丼、高野豆腐のサイコロ煮、味噌汁、胡瓜の浅漬け）		○		○
7/23　（木）	海の日		海の日メニュー（海鮮焼きそば、うまい菜と豚肉の煮浸し、カリフラワーと豆のマヨサラダ、コンソメスープ）		○		
8/1　（土）			郷土料理（山形）（冷汁）		○		
8/13　（木）			お盆メニュー（御飯、精進煮、手作り味付き胡麻豆腐、たたき胡瓜、味噌汁）		○		
8/20　（木）			郷土料理（岡山）（たこ飯）		○		
8/23　（日）			お誕生日ケーキ				○
9/8　（火）			郷土料理（富山）（大根葉のよごし）		○		
9/9　（水）	重陽の節句		重陽の節句メニュー（秋のちらし寿司、筍と豚肉の煮物、赤だし、ぶどうゼリー）				
9/21　（月）	敬老の日		敬老の日メニュー（松茸ごはん、刺身盛り、なすの揚げびたし、白菜のレモン風味、茶わん蒸し）		○		○
9/26　（土）			お誕生日ケーキ				○
9/29　（火）			郷土料理（沖縄）（イナドゥムチ）		○		
10/1　（木）	十五夜		十五夜メニュー（さつまいも御飯、鮭のゴマ味噌焼き、手作り卵豆腐、白菜のレモングレ和え、すまし汁）		○		
10/17　（木）			郷土料理（愛知）（いもたき）		○		
10/21　（水）			お誕生日ケーキ				○
10/29　（木）	十三夜		十三夜メニュー（栗ごはん、さわらの香味焼き、うまい菜と豚肉の炒め物、味噌汁、手作り柿ミックスゼリー）		○		
10/31　（水）	ハロウィン		ハロウィンオヤツ（かぼちゃプリン）				○
11/4　（水）			郷土料理（茨城）（煮合い）		○		
11/19　（木）			郷土料理（宮崎）（チキン南蛮）		○		
11/26　（木）			お誕生日ケーキ				○
12/13　（日）			お誕生日ケーキ				○
12/18　（金）			郷土料理（埼玉）（かてめし）		○		
12/25　（水）	クリスマス		クリスマスメニュー（オムライス、レモンチキン、アスパラのｺﾞﾏﾄﾞﾚサラダ、ミルクスープ）		○		○
12/28　（月）			郷土料理（京都）（大根焚き）				
12/31　（月）	大晦日		晦日そば		○		
1/1　（金）	元日		おせち料理（赤飯、おせち盛り合わせ、雑煮（白みそ仕立て））	○	◎		○
1/2　（土）			正月料理（初寿のちらし寿司、お煮しめ、雑煮（すまし仕立て）、フルーツ）		○		○
1/3　（日）			正月料理（うな丼、大根と平天の煮物、白菜のあっさり浸け、味噌汁）		○		
1/7　（木）	七草		春の摘み草粥	○			
1/11　（月）	鏡開き		ぜんざい				○
1/12　（火）			郷土料理（三重）（ちゃつ）		○		
1/15　（金）	小正月		小正月メニュー（赤飯、刺身盛り、白菜と豚肉の塩だしとろみ炒め、味噌汁、フルーツ）		○		
1/21　（木）			お誕生日ケーキ				○
1/30　（土）			郷土料理（青森）（けの汁）		○		
2/2　（火）	節分		節分メニュー（巻き寿司、いわしの生姜煮、肉金平、ポテトサラダ、味噌汁）		○		○
2/14　（金）	バレンタイン		バレンタインデザート（チョコプリン）				○
2/19　（金）			お誕生日ケーキ				○
3/3　（日）	桃の節句		ひな祭りメニュー（ひし形寿司、組揚げとふきの煮物、茶わん蒸し、フルーツ）		○		○
3/9　（火）			郷土料理（福島）（ひきないり）		○		
3/17　（水）			郷土料理（鹿児島）（酒盛汁）		○		
3/26　（金）			お誕生日ケーキ				○

⑤若木保育園交流会

（1）内容

5月　塗り絵と合唱（子供の日にちなんだもの）

6月　園児たちと利用者様にてレクリエーション（魚釣り）

7月　園児たちと利用者様にておりがみ

10月 園児たちと利用者様にてミニ運動会

11月 園児たちと利用者様にてクリスマス会の準備

12月　クリスマス会

（2）交流会実施場所

若木ライフ　2階　デイルーム

（3）参加者

特養入居者・ショートステイ利用者：20名程度

（4）その他

10月　若木保育園運動会　見学・応援

3月　若木保育園卒園式　参加

※上記日程にて例年通り予定していたが、コロナウィルス感染症拡大防止のため、全日程が中止となる。

☆毎年交流のある若木保育園先生たちとは職員が連絡を取り合い、今後の予定を相談したり卒園時には挨拶等させて頂いた。

⑥ 特　養　　クラブ活動

実施日時	担当者	内容	参加人数
令和２年４月～７月	※新型コロナウィルス感染予防のため開催なし		
８月４日（火） 10：00～11：00	渡邉正美・依田	夏まつりの飾りづくり	4F利用者 ６名参加
８月６日（木） 11:00～11:30	渡邉正美・依田	紙芝居「峠のおいざくら」	3F利用者
８月26日（水） 10:30～11:00	渡邉正美・依田	紙芝居	２F利用者
９月２日（水） 10:00～11：00	渡邉正美・依田	紙芝居	1Fと4Fの 利用者
９月９日（水） 11:00～11:30	渡邉正美・依田	紙芝居	3F利用者
９月23日（水） 14:00～14:30	渡邉正美・依田	紙芝居	2F利用者
10月１日（木） 10:30～11:30	渡邉正美・依田	紙芝居「愛染かつら」	1・3F利用者
10月28日（水） 14:30～15:00	渡邉正美・依田	紙芝居	2・4F利用者
11月８日（日） 10：00～11：00	渡邉正美・依田	字の練習 「ひらがな」「舎利礼分」	4F 利用者 4名
11月28日（日） 10：30～11：30	渡邉正美・依田	紙芝居 「うなぎにきいて」「けちくらべ」	1・2・3F 利用者
12月13日（日） 10：00～10：30	渡邉正美・依田	行事のクリスマス会にて紙芝居を行う	1・2F利用者

12月27日（日） 10：30～11：15	渡邉正美・依田	紙芝居「昭和の窓」「だましりとり」「おしょう月じそう」	4・3F利用者
令和3年 1月24日（日） 10：00～11：00	渡邉正美・依田	紙芝居「いのちをありがとう」「はだかの王様」	1・2・3・4F利用者
2月14日（日） 10：00～11：3」0	渡邉正美・依田	紙芝居「関東大震災」他	1・2・3・4F利用者
3月7日（日） 10：00～11：30	渡邉正美・依田	紙芝居「うばすて山」他	1・2・3・4F利用者

⑦地域包括支援センター事業

事業名	対　象	開催日
センター長連絡会	センター長	6/18・7/30・8/20・8/24・9/24・10/15
		10/29・11/26・12/17・12/24・2/18
介護予防ケアマネジメント担当者連絡会	介護予防担当者	7/10・8/27・10/2・2/24
社会福祉士連絡会	センター社会福祉士	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
主任ケアマネジャー連絡会	センター主任ケアマネ	3/3
主任ケアマネジャー合同連絡会	区内の主任ケアマネ	9/16（中止）
上板橋地区ケアマネジャー交流・研修会	地区のケアマネジャー	6/30・7/16・9/11・9/18・1/26・1/19
令和2年度第1回事例検討会	地区のケアマネジャー	7/28
相談協力員連絡会	地域の民生委員等	8/26
地区ネットワーク会議	地区ネットワーク委員	8/20・11/18
小地域ケア会議	関係機関	9/15
上板橋地区別連絡会	関係機関	9/16
居宅介護支援事業者集団指導	関係機関	11/17
老人会連携	老人会	7/17・7/22・8/19・11/18・12/23・1/20・2/3・3/17
町会連携	町会	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
地区民生・児童委員協議会	民生委員	6/18・7/16・11/19・3/11
地域リハビリテーションｻｰﾋﾞｽ調整会議	関係機関	10/26
認知症対応型通所介護家族会	日生ﾃﾞｲｻｰﾋﾞｽ利用者家族	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
認知症対応型通所介護運営推進会議	施設職員、家族、地域代表	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
DHCスマイルガーデン上板橋運営推進会議	施設職員、家族、地域代表	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
ファミリーケア 西台さくら物語 運営推進会議	施設職員、家族、地域代表	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
認知症支援連絡会	関係機関	7/3
認知症担当者連絡会	関係機関	7/3・8/26・2/3
認知症初期集中支援チーム員会議	認知症初期集中支援チーム員	2/25
もの忘れ個別相談会	地域住民	9/4・12/18
認知症カフェ講演会	地域住民	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
上板橋地区認知症を介護する家族交流会「やすらぎ」	地域住民	7/16・9/17・11/19
認知症サポーター養成講座	地域住民等	10/30・11/13・12/3・1/29
出前講座	地域住民	11/20（西台たんぽぽクラブ） 10/7（中台ふれあい館） 10/17（板橋区老人クラブ第10支部長会）
出前相談	地域住民等	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし

事業名	対　象	開催日
サロン等開催支援	サロン・ド・SUN	6/19・10/2・12/4
	若武者サロン	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
	認知症カフェ	6/25・7/30・10/8・10/22・11/26・12/23（ぐうにいず） 11/14（いっぷく）
	住民主体型デイ	6/25・7/30・10/8・10/22・11/26・12/23（ぐうにいず）
声掛け訓練	認知症サポーター	6/18・7/16・8/17・9/17・10/1・10/13
元気力測定会	地域住民	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
いたばし福祉用具フェア	地域住民等	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
いたばし健康まつり	地域住民等	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
第二層協議体(支えあい会議中台)	区・社協・地域住民	7/13・8/25・10/2・12/16
支え合い会議（第2層協議体）連絡会	関係機関	3/30
若木ライフ入所検討委員会	センター長	9/28
個別ヒアリング	センター長	1/20
板橋区自殺対策地域協議会	センター長	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
地域づくり	地域住民等	4/14・7/17・7/21・8/19・11/18・11/21 12/23・1/20・2/9・2/17・3/17（よりみちや）
	地域住民等	10/7・11/19・12/17・1/15・2/18・3/18（Gルーム）

3　人材育成

①特養外部研修

No.	日付	研修名	参加者	内容・備考
1	2020.11.16	ヒヤリハット事例を交えたリスク管理の重要性と福祉用具を使った安全で質の高いケア	堀越　敏郎	東京都福祉保健財団
2	2021.01.27	介護職員スキルアップ研修	伊賀上　一也	東京都社会福祉協議会
3	2021.02.1	介護サービス事業者支援研修	宮﨑、早川　他	東京都国保連合会

※　本年度については、集合での研修が中止されたり、ZOOM などのリモート研修に変更になったものも多く、報告があったもののみを表記している。

②特養内部研修

No.	日付	研修名	参加者	内容・備考
1	2020.04.23	個人情報保護研修	清水施設長、三神師長、宮﨑、平間　他	若木ライフ全体会内部研修
2	2020.06.25	食中毒予防研修	清水施設長、三神師長、宮﨑、平間　他	若木ライフ全体会内部研修
3	2020.07.30	身体拘束防止研修	清水施設長、三神師長、宮﨑、平間　他	若木ライフ全体会内部研修
4	2020.08.27	事故防止研修①	清水施設長、三神師長、宮﨑、平間　他	若木ライフ全体会内部研修
5	2020.09.24	防災・事業継続計画（BCP）研修	清水施設長、三神師長、宮﨑、平間　他	若木ライフ全体会内部研修
6	2020.10.29	認知症ケア研修	清水施設長、三神師長、宮﨑、平間　他	若木ライフ全体会内部研修
7	2020.11.26	感染症予防研修（新型コロナウイルス感染症）	清水施設長、三神師長、宮﨑、平間　他	若木ライフ全体会内部研修
8	2021.2.25	事故防止研修②	清水施設長、三神師長、宮﨑、平間　他	若木ライフ全体会内部研修
9	2021.3.25	身体拘束防止研修	清水施設長、三神師長、宮﨑、平間　他	若木ライフ全体会内部研修

③居宅介護事業＜外部研修＞

居宅介護事業所　　2021年度

No.	日付	研修名	参加者	主催（備考）	伝達会議日
1	7月28日	令和2年度　第1回　事例検討会	浅子・早川	中台おとしより相談センター	8月3日
2	8月18日	新任ケアマネジャー向け研修 介護保険事務と板橋区の地域包括ケアシステムについて	浅子	おとしより保健福祉センター	9月1日
3	9月11日	第1回上板橋地区ケアマネージャー交流・研修会	早川・松岡・植田	中台おとしより相談センター	9月15日
4	9月15日	第1回　中台地区　小地域ケア会議	植田・浅子	中台おとしより相談センター	9月23日
5	9月16日	「知っておきたい医学的知識」～高齢者に多い疾患と緊急事態の対応～	早川	板橋区おとしより保健福祉センター介護普及係	10月6日
6	11月24日	「もっと深めよう、薬剤師との連携」	早川	板橋区おとしより保健福祉センター介護普及係	12月1日
7	12月16日	「介護に必要なケアマネージメントについて」	早川	板橋区おとしより保健福祉センター介護普及係	12月29日
8	3月6日	「令和3年度介護報酬改定に向けて」	早川	東京都介護支援専門員研究協議会	3月23日
9	3月16日	4事業所合同勉強会（オンライン）	早川・松岡・植田・浅子	たつの子ライフ・サービス	3月19日

④ 居宅介護事業 ＜内部研修＞

2021年度

No.	日付	研修名	担当
1	4月7日	巻末コラム02:探偵小説にみるクライアントと私立探偵のやり取り	植田
2	4月14日	週末事例:「逃げない、慌てない、否定しない」	浅子
3	4月21日	週末事例:「逃げない、慌てない、否定しない」何が大切か？相手の立場に立って	早川
4	4月28日	対人援助実践には＜相互交流＞が不可欠＜相互交流＞を阻むもの 1情報の非対称性	松岡
5	5月7日	対人援助実践には＜相互交流＞が不可欠＜相互交流＞を阻むもの 2:ニーズ認識の乖離	植田
6	5月12日	対人援助実践には＜相互交流＞が不可欠＜相互交流＞	浅子
7	5月19日	＜相合交流＞を基盤として実践される対人援助 第2章＜相合交流＞への階梯=カタルス	早川
8	5月26日	第2節 ＜相互交流＞と＜交互作用＞ 本書の目的と構成	松岡
9	6月2日	コラム01 アセスメント面接は共同作業	植田
10	6月9日	コラム02 言葉と全身の表情で抱きしめる	浅子
11	6月16日	＜相合交流＞を基盤として実践される対人援助＞ コラム02.言葉と全身表情で抱きしめる。コラム03クライアントの<拒否＞は実は＜悲鳴＞	早川
12	6月23日	コラム04 ＜カタルシス＞を呼び込む情報サポート	松岡
13	6月30日	「対人援助の構図:援助者自身が置かれている状況の理解」を構成する要素	植田
14	7月7日	対人援助の構図:クライアントが生きている世界で理解する	浅子
15	7月14日	＜対人援助の構図:援助者が置かれている状況の理解＞ ・相談援助面接～面接そのもので手当てできる・相合交流～信頼関係に基づいた共同作業・ 図1の全体雑煮ついて	早川
16	7月21日	アセスメント面接とクライアントの自己決定	松岡
17	7月28日	アセスメント面接において、 何故に情緒てきな土壌を整える必要があるのか	植田
18	8月9日	第二節 クライアントの総合的理解へのポイント	浅子
19	8月11日	第1養 クライアントが生きている世界に沿った理解の為に人の理解=問題に影響を与える個人の経験と社会の影響への理解	早川
20	8月18日	第3節 クライアントを構造的に理解するために クライアント理解の水準	松岡
21	8月26日	第3節 クライアントを構造的に理解するために 「クライアントの範囲:クライアントは誰か」	植田
22	9月1日	第3節 クライアントを構造的に理解するために 「構造的理解のために」	浅子
23	9月8日	第4章 クライアントの強さや生きる力を査定し、強化していく	早川
24	9月15日	第一部 第1章 きクライアントが生きている世界に添った理解のために「力のあるクライアントへの理解」	松岡
25	9月23日	第一部 第一章クライアントが生きている世界に添った理解の為に「力があっても情緒的に不安を抱えているクライアントの理解	植田
26	9月29日	第一部 第1章 クライアントが生きている世界に添った理解のために「力のあるクライアントへの理解」	浅子
27	10月6日	第一部 第1章 きクライアントが生きている世界に添った理解のために「力のあるクライアントへの理解」3.心身共に痛手が大きくて潜在的に有している強さや生きる力を発揮できないでいるクライアントへの理解	早川

No.	日付	研修名	担当
28	10月15日	第一部 第一章 クライアントが生きている世界に添った理解のために 4 アウトリーチが必要な危機状況あるか「待ち・忍耐・持続性及び継続性」を要求されているクライアントへの理解	松岡
29	10月22日	対人援助多職種とも共通している基盤としての面接・弁護士	植田
30	10月27日	コラム06 理解することについて	浅子
31	11月4日	第1章 面接とは＜課題を達成すえる事＞Ⅱ治療を受ける時の面接	早川
32	11月10日	第一章 面接とは＜課題を達成すること＞ Ⅱ 貯量を受けるときの面接	松岡
33	11月17日	第一章 面接とは＜課題を達成すること＞ Ⅲこころの悩みや生活の問題を解決する為の面接。	植田
34	11月24日	第2章 面接とは＜一期一会＞Ⅲ秘密のヴェールを開けるとき	浅子
35	12月1日	第2章 面接とは＜一期一会＞Ⅲ不思議な暗合が働く時	早川
36	12月8日	第一部 面接の醍醐味 第2章 面接とは＜一期一会＞ Ⅳ からだとこころに刻印された経験	松岡
37	12月15日	第一部 面接の醍醐味 第2章 面接とは＜一期一会＞Ⅴ秘密の扉を開けるときには覚悟がいる	植田
38	12月22日	第一部 面接の醍醐味 第2章 面接とは＜一期一会＞Ⅵ面接とは未知との遭遇	浅子
39	12月29日	第一部 面接の醍醐味 第3章 面接とは ＜ドラマを演ずること＞ Ⅲ面接される側も観察され、試される。	早川
40	1月5日	第一部 面接の醍醐味 第3章 面接とは ＜ドラマを演ずること＞Ⅲ添えるか添えないか	松岡
41	1月12日	第一部 面接の醍醐味 第3章 面接とは＜ドラマを演ずること＞ Ⅳ存在そのものがプロフェッショナル	植田
42	1月18日	第一部 面接の醍醐味 第3章 面接とは＜ドラマを演ずること＞ Ⅴ魅せられて 相手のペースにはまるとは	浅子
43	1月26日	第2部 対人援助の基本的な視点 第1章 人が人援助することは、それも職業(仕事)として援助するとは･･･ Ⅰはじめに-あるクライアントとの出会い	早川
44	2月2日	第2部 対人援助の基本的な視点 第1章 人が人援助することは、それも職業(仕事)として援助するとは･･･ Ⅱ.あるクライアントとの援助関係	松岡
45	2月9日	第2部 対人援助の基本的な視点 第1章 人が人を援助するとは、それも職業(仕事)として援助するとは･･･	植田
46	2月17日	第2部 対人援助の基本的な視点 第1章 人が人援助することは、それも職業(仕事)として援助するとは･･･ Ⅱ.あるクライアントとの援助関係	浅子
47	2月24日	第2部 対人援助の基本的な視点 第1章 人が人援助することは、それも職業(仕事)として援助するとは･･･ Ⅱ.あるクライアントとの援助関係	早川
48	3月2日	第2部 対人援助の基本的な視点 第1章 人が人援助することは、それも職業(仕事)として援助するとは･･･ Ⅱ.あるクライアントとの援助関係 それから①	松岡
49	3月9日	第2部 対人援助の基本的な視点 第1章 人が人援助することは、それも職業(仕事)として援助するとは･･･ Ⅱ.あるクライアントとの援助関係 それから②	植田
50	3月16日	第2部 対人援助の基本的な視点 第1章 人が人援助することは、それも職業(仕事)として援助するとは･･･ Ⅲ新しい援助関係の構築	浅子
51	3月23日	第2部 対人援助の基本的な視点 第1章 人が人援助することは、それも職業(仕事)として援助するとは･･･ Ⅲ新しい援助関係の構築(援助者がロボットになっていた私の前に･･)	早川
52	3月30日	第2部 対人援助の基本的な視点 第1章 人が人援助することは、それも職業(仕事)として援助するとは･･･ Ⅳ対人援助の原点は「生きること」への感受性にある	松岡

⑤地域包括支援センター 外部研修

No.	日付	研修名	参加者	主催及び開催場所
1	7月9日	令和二年度板橋区認知症地域支援推進員研修「感染症と現場での感染対策について」	八木・井手	おとしより保健福祉センター認知症施策推進係/おとしより保健福祉センター
2	7月14日	令和2年度東京都地域包括支援センター職員研修(初任者研修)	井手	東京都福祉保健財団 人材養成部/東京都福祉保健財団19階多目的室
3	7月15日	令和2年度東京都地域包括支援センター職員研修(初任者研修)	井手	東京都福祉保健財団 人材養成部/東京都福祉保健財団19階多目的室
4	7月28日	東京ホームタウンプロジェクト市区町村等向け説明会	八木・湯野川	東京都社会福祉保健医療研修センター
5	7月28日	東京ホームタウンプロジェクト公開講座①	八木	東京都社会福祉保健医療研修センター
6	7月29日	介護予防支援および介護予防ケアマネジメント業務の一部委託について	八木	おとしより保健福祉センター
7	8月18日	東京ホームタウンプロジェクト2020年度地域団体・NPO等向け説明会	八木・湯野川	ちよだプラットフォームスクウェア 5階 505・508会議室/東京ホームタウンプロジェクト事務局
8	8月19日	新任ケアマネジャー向け研修	稲川	おとしより保健福祉センター
9	8月28日	東京ホームタウンプロジェクト共創力アッププログラム第2回公開講座	湯野川・八木	ちよだプラットホームスクエア5階
10	9月11日	東京ホームタウンプロジェクト共創力アッププログラム地域づくりゼミ①	湯野川・八木	zoom参加
11	9月25日	東京ホームタウンプロジェクト共創力アッププログラム地域づくりゼミ②	湯野川・八木	zoom参加
12	9月24日	令和2年度区市町村職員等高齢者権利擁護研修(基礎研修)	小島	東京都福祉保健財団 人材養成部/あいおいニッセイ同和損保新宿ビル
13	10月3日	令和2年度第Ⅰ期東京都主任介護支援専門員更新研修	保延	東京都福祉保健財団 人材養成部/東京都社会保険医療研修センター
14	10月6日	令和2年度東京都入退院時連携強化研修1日目	湯野川	zoom参加 東京都福祉保健局医療政策部医療政策課 (東京都看護協会)
15	10月8日	令和2年度区市町村職員等高齢者権利擁護研修「権利擁護テーマ別実践研修(第2回)」	上原	東京都福祉保健財団 人材養成部/あいおいニッセイ同和損保新宿ビル
16	10月9日	令和2年度東京都入退院時連携強化研修2日目	湯野川	zoom参加 東京都福祉保健局医療政策部医療政策課 (東京都看護協会)
17	10月11日	令和2年度第Ⅰ期東京都主任介護支援専門員更新研修	保延	東京都福祉保健財団 人材養成部/ベルサール神保町
18	10月12日	高齢者向け住宅改修関連事業者研修	稲川・田中	おとしより保健福祉センター介護普及係/おとしより保健福祉センター
19	10月18日	令和2年度第Ⅰ期東京都主任介護支援専門員更新研修	保延	東京都福祉保健財団 人材養成部/ベルサール神保町
20	10月22日	令和2年度第Ⅰ期東京都主任介護支援専門員更新研修	保延	東京都福祉保健財団 人材養成部/ベルサール神保町
21	10月23日	令和2年度自立支援・介護予防に向けた地域ケア会議実践者養成研修	上原	東京都福祉保健財団(主体は東京都福祉保健局)/小田急第一生命ビル19階多目的室2
22	10月31日	令和2年度第Ⅰ期東京都主任介護支援専門員更新研修	保延	東京都福祉保健財団 人材養成部/ベルサール神保町
23	11月4日	令和2年度 おとしより相談センター新任職位研修	田中	おとしより保健福祉センター/おとしより保健福祉センター3F多目的ホール
24	11月5日	地域包括支援センター向け研修『アルコール問題を抱える高齢者へのかかわり方』	保延・清水	おとしより保健福祉センター特別擁護係/おとしより保健福祉センター3階多目的ホール
25	11月7日	令和2年度第3回認知症初期集中支援研修1日目	井手	健康長寿研究所/ﾍﾞﾙｻｰﾙ汐留
26	11月8日	令和2年度第3回認知症初期集中支援研修2日目	井手	健康長寿研究所/ﾍﾞﾙｻｰﾙ汐留
27	11月10日	令和2年度第Ⅰ期東京都主任介護支援専門員更新研修	保延	東京都福祉保健財団 人材養成部/ベルサール神保町
28	11月16日	令和2年度第Ⅰ期東京都主任介護支援専門員更新研修	保延	東京都福祉保健財団 人材養成部/ベルサール神保町
29	11月18日	冬に向けての正しい感染症予防方法	井手	ナマカル東京御茶ノ水校
30	11月20日	「もっと深めよう薬剤師との連携～薬剤師と行う継続的な服薬管理～」	小島	おとしより保健福祉センター介護普及係/おとしより保健福祉センター
31	12月4日	令和2年度第Ⅰ期東京都主任介護支援専門員更新研修	保延	東京都福祉保健財団 人材養成部/ベルサール神保町
32	12月1日	成年後見人の職務	清水・八木	板橋区社会福祉協議会/グリーンホール

No.	日付	研修名	参加者	主催及び開催場所
33	12月2日	介護予防ケアマネジメント研修	小島・井手	おとしより保健福祉センター/介護予防係
34	12月7日	2020年度認知症地域づくり支援研修	湯野川・井手・八木	おとしより保健福祉センター/中台包括内Zoom研修
35	12月10日	2020年度認知症地域づくり支援研修	湯野川・井手・八木	おとしより保健福祉センター/中台包括内Zoom研修
36	12月14日	令和2年度 第1回東京都認知症地域対応力向上研修	保延	健康長寿医療センター/在宅にてオンライン研修
37	12月15日	令和2年度 第1回東京都認知症地域対応力向上研修	八木	健康長寿医療センター/中台包括内ポータルサイトによるオンライン研修
38	12月16日	介護に必要なチームマネジメントについて	小島	おとしより保健福祉センター/介護普及係
39	1月5日	令和2年度 第1回東京都認知症地域対応力向上研修	井手	健康長寿医療センター/中台包括内ポータルサイトによるオンライン研修
40	1月14日	令和2年度第2回東京都若年性認知症相談支援研修(前編講義)	井手	若年性認知症総合支援センター/Wed研修
41	1月19日	令和2年度再犯防止に関する研修会	湯野川	東京都都民安全推進本部
42	1月27日	令和2年度再犯防止に関する研修会	湯野川	東京都都民安全推進本部
43	1月31日	任意後見制度と民事信託の連携	清水	日本司法書士連合会/リーガルサポート
44	2月4日	令和2年度　介護予防ケアマネジメント研修	井手	おとしより保健福祉センター/介護予防係
45	2月4日	令和2年度リハビリテーション講演会・呼吸リハビリテーション	田中	リハビリテーション講演会運営事務局
46	2月4日	令和2年度ケアマネジメントの質の向上研修会	小島	東京都介護支援専門員協議会/WEB研修
47	2月11日	令和2年度リハビリテーション講演会・呼吸リハビリテーション	小島	リハビリテーション講演会運営事務局
48	2月11日	令和2年度リハビリテーション講演会・呼吸リハビリテーション	稲川	リハビリテーション講演会運営事務局
49	2月13日	令和2年度リハビリテーション講演会・呼吸リハビリテーション	井手	リハビリテーション講演会運営事務局
50	2月14日	介護サービス事業者支援研修	小島	東京都国民健康保険団体連合会
51	2月14日	令和2年度第2回東京都若年性認知症相談支援研修(後編講義)	井手	若年性認知症総合支援センター/WEB研修
52	2月18日	令和2年度CMAT基礎研修 アセスメント及びニーズの把握方法	保延、湯野川	東京都介護支援専門員協議会/WEB研修
53	2月20日	令和3年度ケアマネジメントの質の向上研修会	井手	東京都介護支援専門員協議会/WEB研修
54	2月22日	若年性認知症の本人の通いの場をつくるガイドブック事業者向け説明会	湯野川	東京都保健福祉局高齢社会対策課在宅支援課
55	2月23日	介護サービス事業者支援研修	稲川	東京都国民健康保険団体連合会
56	2月28日	アドバンス・ケア・プランニング取組推進研修	稲川	東京都福祉保健局
57	2月28日	アドバンス・ケア・プランニング取組推進研修	八木	東京都福祉保健局
58	3月1日	区立市町村職員等高齢者権利擁護研修	八木	公益財団法人東京都福祉保健財団
59	3月2日	区立市町村職員等高齢者権利擁護研修	稲川	公益財団法人東京都福祉保健財団
60	3月3日	地域づくりゼミ最終報告会	湯野川・坂本・八木	東京ホームタウンプロジェクト
61	3月6日	令和3年度介護報酬改定に向けて	湯野川	東京都介護支援専門員協議会/WEB研修
62	3月7日	R2年度地域福祉フォーラムここからつながる地域のささえあい	湯野川・稲川	東京都社会福祉協議会
63	3月12日	認知症地域支援推進員報告会	井手・八木	認知症介護研究・研修東京センター
64	3月24日	心臓の不調と心臓リハビリの導入	湯野川	おとしより保健福祉センター/介護普及係
65	3月26日	認知症初期集中支援チーム員研修	井手・八木	健康長寿医療センター(WEB研修)

4　決算

令和２年度　資金収支比較表

1　若木ライフ

2　本部

3　特別養護老人ホーム

4　短期入所生活介護事業所

5　通所介護事業所Ｂ型（一般）

6　通所介護事業所Ｅ型（認知症対応）

7　居宅介護支援事業所

8　地域包括支援センター

9　介護職員初任者研修事業所

10　介護職員実務者研修事業所

令和2年度　資金収支比較表

令和3年5月

1、若木ライフ

（単位：円）

勘定科目			令和元年度決算	令和2年度決算	増減	備考	
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	613,407,467	605,567,808	-7,839,659		
		初任者・実務者研修事業収入	2,127,320	2,175,000	47,680		
		借入金利息補助金収入	32,056	0	-32,056		
		経常経費寄附金収入	0	0	0		
		その他の収入	4,470,215	2,413,205	-2,057,010		
		事業活動収入計（1）	620,037,058	610,156,013	-9,881,045		
	支出					構成比 1年度	構成比 2年度
		人件費支出	441,960,424	464,038,873	22,078,449	73.0%	77.5%
		事業費支出	84,206,966	89,030,077	4,823,111	13.9%	14.9%
		事務費支出	79,052,242	45,492,294	-33,559,948	13.1%	7.6%
		支払利息支出	32,056	0	-32,056	0.0%	0.0%
		その他の支出	11,100	0	-11,100	0.0%	0.0%
		事業活動支出計（2）	605,262,788	598,561,244	-6,701,544	100.0%	100.0%
	事業活動資金収支差額（3）＝（1）－（2）		14,774,270	11,594,769	-3,179,501		
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0		
		固定資産売却収入	0	0	0		
		施設整備等収入計（4）	0	0	0		
	支出	設備資金借入金元金償還支出	4,007,000	0	-4,007,000		
		固定資産取得支出	1,711,728	826,500	-885,228		
		ファイナンス・リース債務の返済支出	9,724,668	8,007,876	-1,716,792		
		施設整備等支出計（5）	15,443,396	8,834,376	-6,609,020		
	施設整備等資金収支差額（6）＝（4）－（5）		-15,443,396	-8,834,376	6,609,020		
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	160,000	160,000		
		積立資産取崩収入	7,781,000	1,623,000	-6,158,000		
		事業区分間繰入金収入	3,019,984	4,078,667	1,058,683		
		その他の活動収入計(7)	10,800,984	5,861,667	-4,939,317		
	支出	長期貸付金支出	940,000	0	-940,000		
		積立資産支出	2,826,000	2,834,000	8,000		
		その他の活動による支出	75,000	470,000	395,000		
		その他の活動支出計(8)	3,841,000	3,304,000	-537,000		
	その他の活動資金収支差額（9）＝（7）－（8）		6,959,984	2,557,667	-4,402,317		
当期資金収支差額合計（11）＝（3）＋（6）＋（9）			6,290,858	5,318,060	-972,798		

	令和元年度	令和2年度
人件費率（人件費÷事業活動収入）	71.3%	76.1%

2、本　部

（単位：円）

勘定科目			令和元年度決算	令和2年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	0	0	0	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	0	197,500	197,500	
		事業活動収入計 (1)	0	197,500	197,500	
	支出	人件費支出	576,640	25,280	-551,360	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	183,291	160,016	-23,275	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	759,931	185,296	-574,635	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		-759,931	12,204	772,135	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		施設整備等支出計 (5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		0	0	0	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		0	0	0	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			-759,931	12,204	772,135	

3、特別養護老人ホーム

（単位：円）

勘定科目			令和元年度決算	令和2年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	406,424,226	408,337,400	1,913,174	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	26,267	0	-26,267	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	3,216,551	2,134,645	-1,081,906	
		事業活動収入計 (1)	409,667,044	410,472,045	805,001	
	支出	人件費支出	276,705,558	291,388,018	14,682,460	
		事業費支出	71,421,630	75,558,539	4,136,909	
		事務費支出	61,204,040	36,542,301	-24,661,739	
		支払利息支出	26,267	0	-26,267	
		その他の支出	11,100	0	-11,100	
		事業活動支出計 (2)	409,368,595	403,488,858	-5,879,737	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		298,449	6,983,187	6,684,738	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	3,283,336	0	-3,283,336	
		固定資産取得支出	1,345,123	826,500	-518,623	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	3,591,924	2,870,753	-721,171	
		施設整備等支出計 (5)	8,220,383	3,697,253	-4,523,130	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-8,220,383	-3,697,253	4,523,130	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	160,000	160,000	
		積立資産取崩収入	5,487,000	1,623,000	-3,864,000	
		事業区分間繰入金収入	3,019,984	4,078,667	1,058,683	
		その他の活動収入計(7)	8,506,984	5,861,667	-2,645,317	
	支出	長期貸付金支出	940,000	0	-940,000	
		積立資産支出	2,108,000	1,854,000	-254,000	
		その他の活動による支出	75,000	470,000	395,000	
		その他の活動支出計(8)	3,123,000	2,324,000	-799,000	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		5,383,984	3,537,667	-1,846,317	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			-2,537,950	6,823,601	9,361,551	

4、短期入所生活介護事業所

（単位：円）

勘定科目			令和元年度決算	令和2年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	48,809,459	49,934,996	1,125,537	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	2,096	0	-2,096	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	100,000	20,000	-80,000	
		事業活動収入計 (1)	48,911,555	49,954,996	1,043,441	
	支出	人件費支出	38,289,429	36,409,441	-1,879,988	
		事業費支出	5,794,366	6,268,064	473,698	
		事務費支出	3,975,638	1,491,279	-2,484,359	
		支払利息支出	2,096	0	-2,096	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	48,061,529	44,168,784	-3,892,745	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		850,026	5,786,212	4,936,186	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	262,058	0	-262,058	
		固定資産取得支出	30,653	0	-30,653	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	1,562,136	1,250,624	-311,512	
		施設整備等支出計 (5)	1,854,847	1,250,624	-604,223	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-1,854,847	-1,250,624	604,223	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	306,000	0	-306,000	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	306,000	0	-306,000	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	297,000	342,000	45,000	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	297,000	342,000	45,000	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		9,000	-342,000	-351,000	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			-995,821	4,193,588	5,189,409	

5、通所介護事業所B型

（単位：円）

勘定科目			令和元年度決算	令和2年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	40,017,293	33,805,081	-6,212,212	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	1,901	0	-1,901	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	131,640	0	-131,640	
		事業活動収入計 (1)	40,150,834	33,805,081	-6,345,753	
	支出	人件費支出	30,628,209	32,601,335	1,973,126	
		事業費支出	4,565,013	4,698,552	133,539	
		事務費支出	4,196,459	1,570,729	-2,625,730	
		支払利息支出	1,901	0	-1,901	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	39,391,582	38,870,616	-520,966	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		759,252	-5,065,535	-5,824,787	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	237,615	0	-237,615	
		固定資産取得支出	197,100	0	-197,100	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	1,524,376	1,390,664	-133,712	
		施設整備等支出計 (5)	1,959,091	1,390,664	-568,427	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-1,959,091	-1,390,664	568,427	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	49,000	79,000	30,000	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	49,000	79,000	30,000	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		-49,000	-79,000	-30,000	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			-1,248,839	-6,535,199	-5,286,360	

6、通所介護事業所E型

（単位：円）

勘定科目			令和元年度決算	令和2年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	34,524,748	28,916,140	-5,608,608	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	1,061	0	-1,061	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	0	0	0	
		事業活動収入計 (1)	34,525,809	28,916,140	-5,609,669	
	支出	人件費支出	24,380,817	27,657,061	3,276,244	
		事業費支出	2,425,957	2,468,622	42,665	
		事務費支出	1,934,029	904,063	-1,029,966	
		支払利息支出	1,061	0	-1,061	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	28,741,864	31,029,746	2,287,882	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		5,783,945	-2,113,606	-7,897,551	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	132,632	0	-132,632	
		固定資産取得支出	17,946	0	-17,946	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	2,308,676	2,138,264	-170,412	
		施設整備等支出計 (5)	2,459,254	2,138,264	-320,990	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-2,459,254	-2,138,264	320,990	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		0	0	0	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			3,324,691	-4,251,870	-7,576,561	

7、居宅介護支援事業所

（単位：円）

勘定科目			令和元年度決算	令和2年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	23,888,340	25,281,714	1,393,374	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	106	0	-106	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	967,344	29,340	-938,004	
		事業活動収入計 (1)	24,855,790	25,311,054	455,264	
	支出	人件費支出	23,438,993	21,581,307	-1,857,686	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	197,508	227,027	29,519	
		支払利息支出	106	0	-106	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	23,636,607	21,808,334	-1,828,273	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		1,219,183	3,502,720	2,283,537	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	13,223	0	-13,223	
		固定資産取得支出	807	0	-807	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	737,556	357,571	-379,985	
		施設整備等支出計 (5)	751,586	357,571	-394,015	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-751,586	-357,571	394,015	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	1,988,000	0	-1,988,000	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	1,988,000	0	-1,988,000	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	118,000	118,000	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	118,000	118,000	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		1,988,000	-118,000	-2,106,000	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			2,455,597	3,027,149	571,552	

8、地域包括支援センター

（単位：円）

勘定科目			令和元年度決算	令和2年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	59,743,401	59,292,477	-450,924	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	625	0	-625	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	54,680	30,720	-23,960	
		事業活動収入計 (1)	59,798,706	59,323,197	-475,509	
	支出	人件費支出	46,989,418	53,669,832	6,680,414	
		事業費支出	0	36,300	36,300	
		事務費支出	6,998,797	4,114,753	-2,884,044	
		支払利息支出	625	0	-625	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	53,988,840	57,820,885	3,832,045	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		5,809,866	1,502,312	-4,307,554	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	78,136	0	-78,136	
		固定資産取得支出	120,099	0	-120,099	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		施設整備等支出計 (5)	198,235	0	-198,235	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-198,235	0	198,235	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	372,000	441,000	69,000	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	372,000	441,000	69,000	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		-372,000	-441,000	-69,000	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			5,239,631	1,061,312	-4,178,319	

9、介護職員初任者研修事業所

（単位：円）

勘定科目			令和元年度決算	令和2年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	0	0	0	
		初任者・実務者研修事業収入	1,202,320	972,000	-230,320	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	0	1,000	1,000	
		事業活動収入計 (1)	1,202,320	973,000	-229,320	
	支出	人件費支出	561,132	441,300	-119,832	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	175,710	149,225	-26,485	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	736,842	590,525	-146,317	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		465,478	382,475	-83,003	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		施設整備等支出計 (5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		0	0	0	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		0	0	0	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			465,478	382,475	-83,003	

10、介護職員実務者研修事業所

（単位：円）

勘定科目			令和元年度決算	令和2年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	0	0	0	
		初任者・実務者研修事業収入	925,000	1,203,000	278,000	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	0	0	0	
		事業活動収入計（1）	925,000	1,203,000	278,000	
	支出	人件費支出	390,228	265,299	-124,929	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	186,770	332,901	146,131	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計（2）	576,998	598,200	21,202	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		348,002	604,800	256,798	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計（4）	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		施設整備等支出計（5）	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		0	0	0	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		0	0	0	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			348,002	604,800	256,798	