議案第１号

若木ライフ
令和元年度　事業報告

社会福祉法人信隆会

若木ライフ事業報告　目次

Ⅰ 令和元年度若木ライフ事業報告

1 主要課題に対する取り組み・・・・・・・1

2 事業の成果・・・・・・・・・・・・・・3

Ⅱ 資料・統計

1 各事業の利用率・利用状況

①若木ライフ事業実績の推移・・・・・・6

②若木ライフ職員数・・・・・・・・・・7

③特別養護老人ホーム事業・・・・・・・8

④短期入所生活介護事業・・・・・・・ 10

⑤一般通所介護事業・・・・・・・・・ 11

⑥認知症対応型通所介護事業・・・・・ 12

⑦居宅介護支援事・・・・・・・・・・ 13

⑧地域包括支援センター事業・・・・・ 14

2 活動内容

①ｲﾝｼﾃﾞﾝﾄ･ｱｸｼﾃﾞﾝﾄﾚｰﾎﾟｰﾄ報告件数・・ 15

②特養行事・・・・・・・・・・・・・・ 16

③訪問カットサービス・・・・・・・・・ 17

④若木ライフ行事食・・・・・・・・・・ 18

⑤若木保育園交流会・・・・・・・・・・ 19

⑥特養クラブ活動・・・・・・・・・・・ 20

⑦地域包括支援センター・・・・・・・・ 22

3 人材育成

①特養外部研修・・・・・・・・・・・・ 24

②特養内部研修・・・・・・・・・・・・ 26

③居宅介護事業外部研修・・・・・・・・ 28

④居宅介護事業内部研修・・・・・・・・ 29

⑤地域包括支援センター外部研修・・・ 30

⑥実習生受入れ実績・・・・・・・・・・ 33

4 決算書

資金収支比較表・・・・・・・・・・・・ 34

若木ライフ経営状況調表・・・・・・・・ 40

Ⅰ　令和元年度若木ライフ事業報告

若木ライフは、利用者の尊厳と自立を保ち、温かく健康的で気持ち良く生活できるよう支援することを基本方針として事業を進めている。

令和元年度事業計画において、①介護ニーズの増大に対応する高齢者福祉の推進、②介護サービスの統合的な提供、③地域包括ケアの推進、④介護報酬改定への対応、⑤就労環境の改善掲げ推進してきた。

そして、社会福祉法人に求められる、財政状況の健全化、人材育成、介護の質の向上と業務改善、地域福祉の増進、地域社会への貢献等の取り組みを進めた。

1　主要課題に対する取り組み

（1）健全経営の取り組み

特養及びショートステイで空床の効率的利用を進めるなど、各事業の利用率を高めるよう取組んだ。

特に、特養の稼働率については、常時95%を下回らないよう申込者への情報提供や入居前からの情報収集に努め、空床期間を短縮させた。

（2）人材育成対

① 不足する介護職員の安定的な確保を図るため、外国人の採用・育成に取り組み、若木ライフ以外のグループ施設へも派遣・紹介・出向として介護職員の供給を開始した。

② 介護職員初任者研修・介護福祉士実務者研修を開催し、グループ施設の介護職員の育成を図った。

③ 資格取得に取り組む職員を支援するため、経費の補助制度を整備し研修の充実を図った。

（3）介護の質の向上と業務改善

情報通信技術の活用により、施設内の情報共有と介護の質の平準化を図るとともに、ＩＴ機器を活用した家族との面会、動画による入居者の様子の提供などを行なった。

（4）組織体制強化

① 保育事業の開始、労働者派遣・紹介事業の着手、外国人材の育成などの新たな事業着手・拡大を踏まえ、着実に成果を得るために計画に沿った組織的づくりと事業活動を推進し、組織体制の整備・強化を図った。

② 給食事業の見直しを検討し、経費削減と人材活用を図る計画に着手した。

（5）地域福祉の推進

① 地域包括支援センターの強化

社会貢献の中核として、見守りネットワークの整備やサロン活動の実施を検討するなど、地域から頼られる拠点となるよう努め、必要な人員配置を行なった。

（6）情報公開

① 介護サービスの質の向上と利用者の選択に資するため、第三者評価を実施し評価結果を公開した。

② ホームページを活用し、施設のサービス内容や財務情報、職員募集情報などの情報を発信した。

（7）地域社会への貢献

地域の老人クラブに対して会議室を開放し、活動の支援を行った。併せて、施設内の見学やレクリエーション活動を合同して行い、老人介護施設と地域老人福祉団体との交流を深めた。

2　事業の成果

① 管理

1	事業	テレビ電話による面会受付け
	成果	利用者満足度の向上
	説明	直接面会を禁止した代替策としてＰＣ、ＩＴ機器を利用した面会
2	事業	介護職員の確保
	成果	介護職を希望する地域在住の外国人、留学生の採用促進
	説明	不足する介護人材を確保するため、介護職を希望する地域在住の外国人、留学生を積極的に採用し育成する。
3	事業	業務継続計画（BCP）訓練の実施
	成果	災害対応の充実
	説明	大規模地震・風水害等の発災時に入居者・利用者への被害を最小限にするため、若木ライフの対応・職員参集・事業継続等についての図上訓練を実施した。
4	事業	台風対応のタイムライン策定・実施
	成果	台風19号対策
	説明	台風の接近から通過までを時間ごとの計画を定めることにより、対応・役割の明確化を図り、利用者・職員の安全を確保した。

② 栄養

1	事業	厨房委託事業者の見直し検討
	成果	経費の縮減と地域人材の活用
	説明	令和２年６月実施を目途に準備
2	事業	選択食の実施（刺身の提供）
	成果	利用者様の嗜好に合ったメニューの提供を促進
	説明	それぞれの嗜好を尊重し、より利用者様に喜んでもらえるメニューを提供できるよう選択食を導入し好評を得た。

③ 特養・ショートステイ

1	事業	稼働率向上への取り組み
	成果	稼働率93.7%　⇒　95.7%
	説明	特養申込者の状況を調査し、事前に情報提供を行うなど入居候補者の把握を行い、退所者発生時から入居までの期間の圧縮を図った。 施設利用者に入院者が出た場合、家族の意向を正確に把握する事により入院期間の短縮を図った
2	事業	感染症発生時の集中対応
	成果	疥癬の発生に対し最小人数・最短期間で収束させた。
	説明	疥癬発生に伴い、職員・入居者・家族が情報共有し、迅速で徹底した対応を行なった。
3	事業	防犯カメラの設置
	成果	職員が把握できない状況を防犯カメラで記録し事故防止・原因把握の一助とした。
	説明	デイルーム・廊下等の共有部分に防犯カメラを設置し、転倒等の発生原因の把握や注意すべき状況を知ることにより利用者の安心・安全な介護につなげた。

④ 看護

1	事業	感染症発生時の集中対応
	成果	疥癬の発生に対し最小人数・最短期間で収束させた。
	説明	疥癬発生に伴い、職員・入居者・家族が情報共有し、迅速で徹底した対応を行なった。

⑤ デイサービス

1	事業	送迎車にドライブレコーダーを設置
	成果	事故原因の把握や事故発生の防止に役立てた。
	説明	車両の安全走行、送迎車周辺での事故を防止するため、送迎車両全てにドライブレコーダーを設置した。
2	事業	サービス提供場所の速やかな変更
	成果	感染症の持ち込み防止のためサービス提供場所を速やかに変更した。
	説明	特養と同じフロアを利用する認知症対応型デイサービスのサービス提供場所をコロナウィルス感染防止のため緊急対応として地下１階会議室に移した。

⑥ 居宅介護支援事業

1	事業	人材育成への取り組み
	成果	一人一人専門職としてのスキルアップにつながった。
	説明	個々の課題に合わせて外部研修への参加、個人のレベルに合わせた指導を行った。

⑦ 地域包括

1	事業	地域づくりの強化に向けた取組み
	成果	相談件数の増加（昨年比 約６２．７％の増加）
	説明	広報活動と地域に出向くことで顔の見える関係づくりを強化。その結果、相談件数の増加につながった。
2	事業	地域課題の把握と課題解決に向けた取組み
	成果	介護予防、集いの場として「１０の筋力トレーニング」グループを地域に４か所立ち上げ、支援を行った。
	説明	ネットワーク強化や地域課題との改善策を検証しながら地域づくりを行った。

Ⅱ　資料・統計

1　各事業の利用率・利用状況

①若木ライフ　事業実績の推移

年度			元	30	29	28	27	27年度を基準とした指数			
								元	30	29	28
1 特養	定員（人）		90	90	90	90	90	100.0	100.0	100.0	100.0
	利用者延数（人）		31,523	30,764	30,913	31,454	31,952	98.7	96.3	96.7	98.4
	利用率		95.7%	93.7%	94.1%	95.8%	97.0%	98.7	96.6	97.0	98.8
2 短期入所	定員（人）		10	10	10	10	10	100.0	100.0	100.0	100.0
	利用者延数（人）		3,649	3,523	3,631	3,424	3,235	112.8	108.9	112.2	105.8
	利用率		99.7%	96.5%	99.5%	93.8%	88.6%	112.5	108.9	112.3	105.9
3 通所介護一般	定員（人）		23	23	23	23	20	115.0	115.0	115.0	115.0
	利用者延数（人）		4,607	4,512	4,469	3,850	4,229	108.9	106.7	105.7	91.0
	利用率		64.4%	63.7%	62.7%	54.0%	57.9%	111.2	109.9	108.2	93.2
4 通所介護認知症対応	定員（人）		12	12	12	12	12	100.0	100.0	100.0	100.0
	利用者延数（人）		2,380	2,347	1,663	1,596	2,580	92.2	91.0	64.5	61.9
	利用率		64.0%	63.5%	44.7%	43.0%	58.9%	108.7	107.8	75.9	73.0
5 居宅介護支援	ケアプラン作成数		1,286	1,212	1,306	1,255	1,072	120.0	113.1	121.8	117.1
	訪問回数		2,527	2,399	2,506	2,518	2,073	121.9	115.7	120.9	121.5
6 地域包括支援センター	ケアプラン作成数	予防給付	2,156	2,239	2,142	1,662		100.7	104.5	100.0	
		総合支援事業単独	2,448	2,722	2,862	2,519		85.5	95.1	100.0	
	相談件数		6,962	4,280	4,382	4,846	4,486	155.2	95.4	97.7	108.0
	相談訪問回数		1,169	975	1,151	1,079	846	138.2	115.2	136.1	127.5
	予防訪問回数		2,444	2,597	2,384	2,372	1,718	142.3	151.2	138.8	138.1

※地域包括支援センターのケアプラン作成数については、平成28年度から統計方法変更
指数は平成28年度を100とする。

②若木ライフ職員数

02.3.1現在

単位＝人

		特養	ショートステイ	通所介護（一般）	通所介護（認知症対応）	居宅介護支援事業所	地域包括支援センター	管理	合計
正規		23	4	2	2	4	9	6	50
准職員		32	1	7	3	0	2	6	51
計		55	5	9	5	4	11	12	101
常勤換算人数		50.37	4.89	7.51	4.66	4.00	10.33	11.08	92.84
職種	施設長							1	1
	事務							5	5
	生活相談員	2	1	1	1				5
	社会福祉士						2		2
	介護支援専門員	1				4	7		12
	配置医	1							1
	看護師	7		1			2		10
	介護職員	42	4	7	4				57
	管理栄養士							2	2
	栄養士								0
	調理員								0
	機能訓練指導	2							2
	清掃・運転							4	4
	計	55	5	9	5	4	11	12	101

※　地域包括支援センターの看護師は相談業務として配置

③特別養護老人ホーム事業

1　実績（定員９０名/日）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
在籍者数	85	85	86	88	89	89	89	88	88	89	88	90	1,054	1,052	7
延利用者数	2,654	2,620	2,562	2,664	2,679	2,578	2,620	2,634	2,666	2,600	2,512	2,734	31,523	30,764	759
利用率	95.1	93.9	94.8	95.4	96.0	95.4	97.0	97.5	95.5	93.1	96.2	97.9	95.65	93.67	1.98

2　入院延日数　　単位＝人日

年度	R1	H30	29	28	27
計	579	1,262	1,138	945	994

3　入所者の状況　（令和2年3月末現在）

（１）年齢別

	～64歳	65歳～69歳	70歳～74歳	75歳～79歳	80歳～84歳	85歳～	計
男	0名	0名	5名	3名	3名	11名	22名
女	0名	2名	3名	3名	16名	44名	68名
計	0名	2名	8名	6名	19名	55名	90名

※年齢　　平均　85.6歳

（２）要介護度別

	1	2	3	4	5	計
男	0名	0名	8名	12名	2名	22名
女	0名	1名	15名	32名	20名	68名
計	0名	1名	23名	44名	22名	90名

※平均要介護度　4.0　　※要介護度４以上が73.3%

（３）介護保険負担割合

	人数	割合
1割負担	84名	93.3%
2割負担	3名	3.3%
3割負担	3名	3.3%

1割負担の内訳

	人数	割合
第１段階	8名	9.5%
第２段階	14名	16.6%
第３段階	39名	37.7%
第４段階	23名	43.3%

4　入退所状況

年度		R1	H30	29	28	27
入所	病院	10名	3名	0名	2名	4名
	老健	9名	19名	7名	15名	8名
	自宅	10名	10名	6名	14名	3名
	その他	3名	0名	3名	1名	0名
	計	32名	32名	16名	32名	15名
退所	入院継続	7名	7名	10名	12名	12名
	死亡	21名	20名	11名	19名	3名
	自宅	0名	0名	0名	0名	0名
	その他	0名	0名	0名	1名	0名
	計	28名	27名	21名	32名	15名
差引（入-退）		4名	△5名	△5名	0名	0名

5　看取り介護による死亡

年度	R1	H30	29	28	27
計	13	17	7	13	0

④短期入所生活介護事業

1　実績（定員１０名/日）　　（令和2年3月末現在）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
在籍者数	30	34	33	30	30	30	31	33	32	31	28	29	371	270	101
延利用者数	306	329	297	289	284	289	311	328	316	326	275	299	3,649	3,523	126
利用率	102.0	106.1	99.0	93.2	91.6	96.3	100.3	109.3	101.9	105.2	94.8	96.5	99.70	96.50	3.20

2　入所者の状況

（１）年齢別

61歳～65歳	66歳～70歳	71歳～75歳	76歳～80歳	81歳～90歳	91歳～	計
1名	3名	8名	14名	50名	17名	93名

（２）要介護度別

支援	1	2	3	4	5	計
2名	12名	20名	32名	29名	15名	110名

（３）利用日数

	平均	最長	最短
30年度	9.65日	40日	2日
令和元年度	9.43日	30日	2日

（４）送迎件数

97件／99件　　98%　※3月末現在

（５）収入段階別

利用者負担段階	対象者		人数	割合
第１段階	生活保護受給者		5名	17%
	区市町村民税世帯非課税	老齢福祉年金受給者		
第２段階		課税年金収入と合計所得金額が80万円以下	1名	3%
第３段階		利用者負担第２段階以外の方（課税年金収入80万円超の方など）	7名	24%
第４段階	上記以外		16名	56%

※3月末現在、登録者29名中

3　備考

・短期入所の利用者は、施設車輌による送迎が約　98%

⑤一般型 通所介護事業

1　利用者数等実績（定員23名／日）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
利用者実数	48	48	46	47	48	47	47	48	50	47	46	45	567	601	△ 34
利用者延数	393	377	350	390	400	371	389	395	397	368	389	388	4,607	4,512	95
利用率(定数比)%	65.7%	60.7%	60.9%	62.8%	64.4%	64.5%	62.6%	66.1%	69.0%	66.7%	67.7%	64.9%	64.6%	62.7%	1.9%
営業日数	26	27	25	27	27	25	27	26	25	24	25	26	310	308	2

2　サービス利用者の状況（令和2年3月現在）

（1）年齢別

人

50～59歳代	60～64歳代	65～69歳代	70～74歳代	75～79歳代	80歳以上	計
0	0	2	2	0	41	45

（2）要介護度別

人

事業対象者	要支１	要支２	要介１	要介２	要介３	要介４	要介５	計
	6	11	8	8	7	4	1	45

（3）週間利用日数

人

１日	２日	３日	４日	５日	６日	計
14	19	7	2	3	0	45

（4）送迎サービス利用数

４５名／４５名　（自己送迎：　０　名）

（5）入浴サービス利用数

リフト浴　６名　　一般浴　３９名　（合計：４５名）

（6）特記事項

利用登録者数　５４名（休止中９名含む）

⑥認知症対応型 通所介護事業

1　利用者数等実績（定員１２名／日）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
利用者実数	22	22	21	22	22	21	21	20	20	23	23	22	259	270	△ 11
利用者延数	218	207	183	207	200	175	186	202	186	192	222	202	2,380	2,347	33
利用率(定数比)%	69.9%	63.9%	61.0%	63.9%	61.7%	58.3%	59.6%	64.7%	62.0%	66.3%	74.0%	67.3%	64.4%	63.5%	0.9%
営業日数	26	27	25	27	27	25	27	26	25	24	25	26	310	308	2

2　サービス利用者の状況（令和２年3月現在）

（１）年齢別

人

50～60歳代	61～64歳代	65～69歳代	70～74歳代	75～79歳代	80歳以上	計
0	0	0	2	6	15	23

（２）要介護度別

人

要支１	要支２	要介１	要介２	要介３	要介４	要介５	計
0	0	2	3	9	4	5	23

（３）週間利用日数

人

１日	２日	３日	４日	５日	６日	計
3	6	10	2	2	0	23

（４）送迎サービス利用数

22名／23名　（自己送迎：１名）

（５）入浴サービス利用数

リフト浴　5名　　一般浴　１8名　（合計：23 名）

（６）特記事項

利用登録者数　２３名

⑦居宅介護支援事業

①ケアプランの作成実績

(件)

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
要介護	94	98	99	100	97	99	108	108	124	117	121	121	1,286
予防委託	10	9	9	11	11	12	12	11	10	10	11	10	126

(件)

年	H27	H28	H29	H30	R1
要介護	1,072	1,255	1,306	1,212	1,286
予防委託	61	54	62	99	126

②訪問件数

(件)

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
居宅介護	174	221	190	207	201	203	220	228	231	199	232	221	2,527

(件)

年度	H27	H28	H29	H30	R1
居宅介護	2,073	2,518	2,506	2,399	2,527

③対象者の状況　(令和2年3月末現在)

(人)

年齢別	～60歳	61～70歳	71～80歳	81～90歳	91～100歳	101歳～	計
	3	11	28	64	15	0	121

(人)

介護度別	要支援1	要支援2	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5	計
	5	5	43	37	24	7	10	121

④人 員　(R2.3.31現在)

介護支援専門員　常勤専従　4名　(内、主任介護支援専門員1人)

⑧地域包括支援センター事業

①ケアプランの作成実績

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
予防給付	186	177	179	177	187	183	178	181	178	177	179	174	2,156
総合支援事業単独	213	209	207	209	202	206	204	205	199	200	200	194	2,448

年	H27	年	H28	H29	H30	R1
介護予防	2,894	予防給付	1,662	2,142	2,239	2,156
二次予防	9	総合支援事業単独	2,519	2,862	2,722	2,448

②相談件数

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
件数	467	583	732	668	594	509	492	447	368	832	603	667	6,962

年	H27	H28	H29	H30	R1
件数	4,486	4,846	4,382	4,280	6,962

③訪問件数

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
支援ｾﾝﾀｰ	82	87	141	137	96	82	78	79	62	103	128	94	1,169
介護予防	172	227	247	235	214	189	198	206	180	193	190	193	2,444

年	H27	H28	H29	H30	R1
支援ｾﾝﾀｰ	846	1,079	1,151	975	1,169
介護予防	1,718	2,372	2,384	2,597	2,444

④予防支援対象者の状況　（令和2年3月末現在）

年齢別	～60歳	61～70歳	71～80歳	81～90歳	91～100歳	101歳～	計
	2	19	83	214	47	1	366
介護度別	事業対象者	要支援1	要支援2				
	3	157	206				366

⑤人　員　（R2.3.31現在）

保健師（常勤）1人　看護師（非常勤･介護支援専門員兼務）1人
社会福祉士(常勤）2人
主任介護支援専門員（常勤）3人
介護支援専門員（常勤）2人　介護支援専門員（非常勤）1人
事務（常勤）1人　　計 11人

2 活動内容

①インシデント・アクシデント報告件数

1　利用者影響レベル別件数　　(件)

年度	01	30	29	28	27	26
実害なし	108	111	126	145	114	116
要観察	112	149	173	129	137	109
施設内処置	28	13	32	33	37	19
医療機関	10	12	14	10	13	12
死亡	0	0	0	0	0	0
その他	0	1	0	0	0	1
合計	258	286	345	317	301	257

※平成25年までは暦年統計、26年度は年度統計

2　事故分類別件数　　(件)

年度	01	30	%
転倒	64	61	23.0%
ずり落ち	28	40	12.5%
誤嚥	0	1	0.2%
異食	0	3	0.6%
介護中のけが	21	16	6.8%
不穏（徘徊含む）	12	19	5.7%
誤薬	8	10	3.3%
その他	125	136	48.0%
合計	258	286	100.0%

② 特養　行事

日時	行事名	内容
毎月行事	誕生会	メッセージカード、お花を贈り誕生日を祝う
年間7回実施	区立若木保育園との交流会	保育園児２５名程度、保育士２～３名が来所し、塗り絵・貼り絵・歌などを通して入居者との交流を図った １年を通し子供たちも成長し入居者との交流も深まっていった
5月29日（水） 6月 5日（水） 午前10：00～	外出行事	入居者１５名参加 板橋区立熱帯環境植物館にて自然とふれあう
6月22日（土） 午後1時50分～	初夏の集い	利用者・家族80名 ジャストフレンズの皆様によるバンド演奏。
7月13日（土） 午後1:30～	チンドンバンド演奏会	利用者30名 チンドンバンド ポンポン舎による演奏、踊り。軽快な音楽に自然と笑顔がこぼれていた。
8月24日（土） 午前11：30～	若木ライフ納涼祭	利用者130名・家族52名 ひびき会太鼓演奏　あずま会盆踊り披露　職員民族舞踊 ゲームコーナー　展示コーナー ヨーヨー釣り　棒体操　飲食コーナー 恒例の夏祭り、利用者・家族共に楽しんだ
9月7日（土） 午後2：30～	敬老会	利用者・家族140名　参加 板橋区青年少年健全育成、中台地区ジュニアリーダーの皆様にる歌や踊りを披露して頂く。
11月7日（木） 午後2時～	秋の芸術鑑賞会	利用者・家族：80名 アクションモンキープロダクションのお猿さんによる様々なショーの披露 猿と芸人との愉快な掛け合いに自然と笑いがこぼれていた
12月21日（土） 午後14時～	年忘れ お楽しみ会	利用者・家族：80名 唄三味線師範「絵美こさめ」さんによる三味線の演奏。 恒例のサンタクロースのパフォーマンス。
3月29日（日） 午後2：30～	お花見会	利用者90名。 新型コロナウイルスの影響で外出が出来ない為、各フロアに桜の花を用意。おやつ時に桜茶を提供し季節を感じていただいた。
年間10回程度実施	エキチカ保育園IIとの交流会	保育園児２５名程度、保育士２～３名が来所し、塗り絵・貼り絵・歌などを通して入居者との交流を図った １年を通し子供たちも成長し入居者との交流も深まっていった

③訪問カットサービス

(1)　月別　訪問カットサービス利用者数

実施日	特養		短期入所		合計
	男性	女性	男性	女性	
4月29日	4名	12名	1名	0名	17名
5月11・27日	4名	12名	1名	0名	17名
6月8日	2名	14名	0名	2名	18名
7月13・27日	6名	30名	0名	2名	38名
8月3・10日	4名	15名	0名	1名	20名
9月7・14・30日	8名	14名	0名	1名	23名
10月5・12・28日	4名	25名	0名	0名	29名
11月2・9・25日	16名	8名	0名	0名	24名
12月7・14・23・30日	5名	24名	0名	1名	30名
1月8・11・27日	6名	22名	0名	0名	28名
2月1・8・24日	2名	14名	0名	0名	16名
合計（延数）	61名	190名	2名	7名	260名

(2)　経費概要

収入額	964,200　円	※利用者より徴収
支出額	756,200　円	※業者への支払い
差引額	208,000　円	※施設収入 特養　：　200,800円 短期入所　：　7,200円

(3)　実施業者

美容サービス　　毎月第1・2土曜日実施　「Norijue」　美容師：山下千恵子

理容サービス　　毎月最終月曜日実施
「東京都理容環境衛生同業組合赤塚支部福祉部」代表者：山中静子

④若木ライフ 行事食

日　程	歴	施設行事	行事食内容	朝	昼	夕	間
4/8（月）			お花見御膳（たけのこ御飯・天ぷら盛り合わせ・ほうれん草の辛子和え・いちごババロア・すまし汁）		◎		
4/27（土）			お誕生日ケーキ				○
5/5（日）	端午の節句		端午の節句御膳（京五目御飯・メバルの西京焼き・三色なます・果物・若竹汁）		◎		○
5/29（水）			お誕生日ケーキ				○
6/11（火）			お楽しみ御膳（梅しそ御飯・鶏のねぎ塩ダレ・炊き合わせ・あじさいゼリー・すまし汁）		◎		○
6/16（日）			父の日デザート				○
6/25（火）			選択食（肉団子の甘酢あんor白身魚の甘酢あん）		○		
7/7（日）	七夕		七夕御膳（ちらし寿司・星のコロッケ・花野菜とトマトのサラダ・果物・すまし汁）		○		○
7/27（土）	土用の丑		うな丼・かぼちゃのいとこ煮・果物・味噌汁		○		○
8/16（金）			お誕生日ケーキ				○
8/24（土）	土用の丑	若木ライフ祭	夏祭りメニュー（そば・天ぷら盛り合わせ・ゆず風味白菜和え・すいか）		○		
9/16（月）	敬老の日		長寿祝い御膳（栗入り赤飯・さばの竜田揚げ・ほうれん草のわさび醤油和え・果物・味噌汁）		◎		○
9/26（木）			お誕生日ケーキ				○
10/15（火）			お誕生日ケーキ				○
10/16（水）			選択食（お刺身3種盛or牛すき煮）		○		
10/31（水）	ハロウィン		ハロウィンメニュー（オムライス・かぼちゃコロッケ・花野菜とトマトのサラダ・かぼちゃババロア・コンソメスープ）		○		○
11/23（金）			秋の味覚御膳（栗入り赤飯・サンマの塩焼き・ほうれん草のわさび醤油和え・さつま芋の茶巾絞り・味噌汁）		◎		○
11/26（火）			お誕生日ケーキ				○
12/25（水）	クリスマス		クリスマスメニュー（エビピラフ・ローストチキン・さつまいもサラダ・フルーツヨーグルト・レモンティ）		○		○
12/31（月）	大晦日		年越しそば		○		
1/1（火）	元日		おせち料理（赤飯・ぶりの照り焼き・三色なます・伊達巻き・黒豆・すまし汁）	○	◎		○
1/2（水）			おせち料理（ちらし寿司・鶏の八幡巻き・栗きんとん・フルーツ・すまし汁）		◎		
1/3（木）			おせち料理（御飯・天ぷら盛り合わせ・春菊の和え物・フルーツみつ豆・みそ汁）		◎		
1/7（月）	七草		春の七草粥	○			
1/29（水）			お誕生日ケーキ				○
2/3（日）	節分		節分メニュー（恵方巻・いわしつみれの梅干し煮・ほうれん草とささみのドレ和え・いちごゼリー・呉汁）		○		○
2/14（金）	バレンタイン		お誕生日ケーキ				○
3/3（日）	桃の節句		ひな祭り御膳（ちらし寿司・揚げ鶏のみぞれかけ・菜の花酢味噌和え・いちごゼリー・すまし汁）		◎		○
3/19（木）			お誕生日ケーキ				○
3/25（水）			お刺身3種盛・茶碗蒸し・リンゴのコンポート・すまし汁		○		

⑤若木保育園交流会

（1）日時・内容

＜実施時間＞　9：50　～　10：45

①	5月23日（木）	塗り絵と合唱（こいのぼのり） 海の生物のイラストに色を塗っていく
②	6月13日（木）	魚釣りと合唱（七夕様） 手作りの魚を釣る
③	7月12日（木）	折り紙の輪つなぎと合唱（しりとりの歌・海） 折り紙で輪つなぎを作成する
④	10月17日（木）	台風のため中止（ミニ運動会）
⑤	11月21日（木）	クリスマス クリスマスの飾りを利用者・園児と共に作成。 飾り付けを行う
⑥	12月5日（木）	クリスマスの出し物 キリン組さん最後のあいさつ（赤鼻のトナカイ）

（2）交流会実施場所

若木ライフ　2階　デイルーム

（3）参加者

特養入居者・ショートステイ利用者：20名程度

（4）その他

① 令和1年10月　若木保育園運動会　見学・応援（場所：保育園近くグランド）

～台風のため延期～

② 令和2年3月　若木保育園卒園式　参加（場所：若木保育園）

～コロナウィルスのため延期～

⑥ 特　養　　定例クラブ活動

（1）　手工芸クラブ

実施日時	担当者	内容	参加人数
R1.5.11（土） 9:30～10:30	吉田・高松玲子	カーネーション作成 歌の合唱	8名参加
R1.6.8（土） 9:30～10:30	吉田・高松玲子	てるてる坊主　作成 歌の合唱	9名参加
R1.8.17（土） 10:00～11:00	吉田・高松玲子・ アニー	セミの飾り　作成	10名参加
R1.9.14（土） 10:00～11:00	吉田・アニー・ 実習生	兎の飾り　作成	１２名参加
R1.11.2（水） 10:00～10:30	吉田・アニー・ 渡辺正美	プラ板キーホルダー　作成 歌の合唱	8名参加
R1.12.14（土） 10:00～11:00	吉田・アニー・ ショウ・ヨウ	とび出すクリスマスカード 作成 歌の合唱	10名参加
R2.1.11（土） 14:00～15:00	アニー・ヨウ・ ノーマン	ねずみのポチ袋作成 歌の合唱	7名参加
R2.2.14（金） 10:00～11:00	吉田・アニー・森 下ナース・実習生	ハートの飾り　作成 歌の合唱	13名参加
R2.3.8（日） 14:00～15:00	吉田・アニー・内 山・田中・ヨウ	桜の花の飾り　作成	10名参加
【備考】令和1年10月は風邪流行のため中止			

（２）　書道クラブ

実施日時	講師（担当者）	内容	参加人数
H31.4.10（水） 11:00～11:40	古谷恵美子氏	「新元号」「花畑」 「花見桜人」	4名参加
R1.5.8（水） 11:00～11:40	同上	「令和」「母の日」 「こいのぼり」	4名参加
R1.6.7（金） 11:00～11:40	同上	「入梅」「父の日」 「新緑の香」	3名参加
R1.7.10（水） 11:00～11:40	同上	「風鈴」「涼」	4名参加
R1.8.14（金） 11:00～11:40	同上	「台風」「真夏の海」	2名参加
R1.9.11（水） 11:00～11:40	同上	「水まき」「秋の名月」 「残暑」	3名参加
R1.10.9（水） 11:00～11:40	同上	「霜降」「涼風」 「実りの秋」	4名参加
R1.11.13（水） 11:00～11:40	同上	「ぶどう」「七五三」 「山粧う」	3名参加
R1.12.11（水） 11:00～11:40	同上	「ゆず湯」「北風」 「年の暮」	4名参加
R2.1.8（水） 11:00～11:40	同上	「日の出」「平和の光」	3名参加
R2.2.12（水） 11:00～11:40	同上	「暖冬」「流氷」「富士の山」	4名参加
R2.3.11（水） 11:00～11:40	新型コロナウィルスの影響により中止		

⑦地域包括支援センター事業

事業名	対　象	開催日
センター長連絡会	センター長	4/18・6/20・10/17・2/20
介護予防ケアマネジメント担当者連絡会	介護予防担当者	4/11・7/12・10/30・R2.2/27
社会福祉士連絡会	センター社会福祉士	7/3
主任ケアマネジャー連絡会	センター主任ケアマネ	R2.2/26
主任ケアマネジャー合同連絡会	区内の主任ケアマネ	9/24
上板橋地区ケアマネジャー交流・研修会	地区のケアマネジャー	6/19・9/20・11/26・R2.2/14
ケアマネジャー勉強会（わかば）	概ね経験5年以下のｹｱﾏﾈ	9/20（上板橋地区ケアマネジャー交流・研修会と共催）
中・西・若談話会（なにわ）	地区のケアマネジャー	9/12（相談協力員連絡会と共催）
相談協力員連絡会	地域の民生委員等	9/12
地区ネットワーク会議	地区ネットワーク委員	12/13
小地域ケア会議	関係機関	8/30・R2.2/12
上板橋地区別連絡会	関係機関	9/18・R2.2/26
居宅介護支援事業者集団指導	関係機関	5/13・10/15
老人会連携	老人会	5/18（板老連第10支部会長会）
町会連携	町会	R2.2/10（中台地区町会長会議）
地区民生･児童委員協議会	民生委員	5/23・7/18・10/17・11/14・12/12・R2.2/13
地域リハビリテーションｻｰﾋﾞｽ調整会議	関係機関	5/31・11/29
認知症対応型通所介護家族会	日生ﾃﾞｲｻｰﾋﾞｽ利用者家族	4/21
認知症対応型通所介護運営推進会議	施設職員、家族、地域代表	若葉ゆめの園6/29・R2.1/18、デイサービスけやき10/24
DHCスマイルガーデン上板橋運営推進会議	施設職員、家族、地域代表	4/17・10/23
ファミリーケア 西台さくら物語 運営推進会議	施設職員、家族、地域代表	8/28
認知症支援連絡会	関係機関	6/3・11/13
認知症担当者連絡会	関係機関	4/23・9/9・R2.1/28
認知症初期集中支援チーム員会議	認知症初期集中支援チーム員	5/24・7/30・10/8・12/16・2/3
もの忘れ個別相談会	地域住民	4/26・8/23・12/6
認知症カフェ講演会	地域住民	7/17・R2.2/5
上板橋地区認知症を介護する家族交流会「やすらぎ」	地域住民	4/18・6/20・10/17・12/19
認知症サポーター養成講座	地域住民等	12/5・12/23
出前講座	地域住民	4/15・5/20・10/21・1/20（ロンポワン） 6/12（板橋中台マンション自治会） 6/28（西台第二白寿会「とんちんかん」）
出前相談	地域住民等	10/27(ｻﾝｼﾃｨ祭り)

事業名	対　象	開催日
サロン等開催支援	サロン・ド・SUN	5/17・7/5・9/6・11/1・2/7
	若武者サロン	5/14・6/11・7/9・9/10・10/8・11/12
	認知症カフェ	4/23・5/31・6/25・7/23・9/24・10/21・11/12・12/23・1/27（ぐうにいず） 7/13・12/14（いっぷく）
	住民主体型デイ	ぐうにいず 4/23・5/31・6/25・7/23・9/24・10/21・11/12・12/23・1/27
声掛け訓練	認知症サポーター	10/24
元気力測定会	地域住民	5/17・5/20・9/18
いたばし福祉用具フェア	地域住民等	10/30
いたばし健康まつり	地域住民等	11/15
第二層協議体(支えあい会議中台)	区・社協・地域住民	4/26・5/30・7/16・9/4・10/30・12/10・1/16・2/18
支え合い会議（第2層協議体）連絡会	関係機関	11/27
若木ライフ入所検討委員会	センター長	R2.3/2
個別ヒアリング	センター長	R2.1/20
板橋区自殺対策地域協議会	センター長	7/29

3　人材育成

①特養外部研修

No.	日付	研修名	参加者	内容・備考
1	2019.04.01 ～	第7回初任者研修	小島　勇二 柿崎　マリッサカント	特別養護老人ホーム　若木ライフ
2	2019.04.12	キャリアパス対応生涯研修	伊賀上　強志	東京都福祉人材センター
3	2019.04.19	社会福祉士実習指導者講習	錦織　拓也	藤仁館学園
4	2019.05.15	介護報酬請求事務に関する研修	上野　小夏	東京都社会福祉協議会
5	2019.06.14	包括支援センター初任者研修	梅原　タミ子 清水　拓也 小島　美子 稲川　房司	東京都福祉保健財団
6	2019.06.22	介護職による喀痰吸引等研修	渡邊　雅代 ジョイ　リンダ	東京都介護職員等によるたんの吸引等の実施のための研修（不特定多数の者対象)」基本研修
7	2019.07.01 ～	第8回初任者研修	岸浪　初紀	特別養護老人ホーム　若木ライフ
8	2019.07.23	ケアマネージャー現任研修	八木　奈津美	東京都福祉保健財団
9	2019.08.25	ケアマネージャー現任研修	湯野川　洋美	東京都福祉保健財団
10	2019.09.20	職員課題別研修	上原健	長寿社会開発センター
11	2019.11.01 ～	第9回初任者研修	上野　小夏 斉藤　フローリーメイ	特別養護老人ホーム　若木ライフ
12	2019.11.25	研修「8050問題に看護職はど	井手　瑛美子	東京都看護協会

		う向き合うか」		
13	2019.12.16	包括職員研修	清水　拓也 小島　美子	東京都福祉保健財団
14	2020.01.10	認知症対応型サービス事業管理者研修	梅原　タミ子	東京都社会福祉保健局
15	2020.02.04	研修「事例から学ぶ生活相談員の事故対応」	斉藤　明香	東京都社会福祉協議会
16	2020.02.10	介護福祉士実習指導者講習	尾崎　薫	藤仁館学園
17	2020.03.01	介護職による喀痰吸引等研修	渡邊　雅代 ジョイ　リンダ	東京都介護職員等によるたんの吸引等の実施のための研修（不特定多数の者対象）」実地研修（若木原病院）

②特養内部研修

No.	日付	研修名	参加者	内容・備考
1	2019.4.25 全体会	個人情報保護研修	清水施設長 三神師長 宮﨑 平間 斉藤 錦織 高橋 他	講師：佐藤卓 資料を用いて文書管理等について学ぶ。
2	2019.05.30 全体会	虐待防止・権利擁護研修	清水施設長 三神師長 宮﨑 平間 斉藤 錦織 高橋 他	講師：小林 東京都発刊のリーフレット「高齢者虐待防止と権利擁護」についての紹介。
3	2019.06.27 全体会	食中毒防止について	清水施設長 三神師長 宮﨑 平間 斉藤 錦織 高橋 他	講師：今田（管理栄養士） 主な食中毒原因菌 予防と対策方法について学ぶ。
4	2019.07.25 全体会	身体拘束防止研修	清水施設長 三神師長 宮﨑 平間 斉藤 錦織 高橋 他	講師：斉藤（相談員） 事前調査し、作成した身体拘束防止研修用資料を元に学ぶ。
5	2019.09.12 若木ライフ B1 会議室	事故防止研修	佐藤、斉藤、 高橋、他 介護職・看護職・ 地域包括・居宅介護・事務職員 合計 20 名	講師：加藤直英（東京都福祉人材センター講師派遣事業） ヒヤリハットの分析方法とインシデント・アクシデントレポートの記載方法についての講義（座学） KYT 等用いた職員参加型の研修
6	2019.09.26 全体会	BCP を用いた防災研修	清水施設長 三神師長 宮﨑 平間 斉藤 錦織 高橋 他（全部署）	講師：清水施設長 BCP マニュアルの確認と首都圏直下型地震を想定した災害対応訓練を行う。
7	2019.10.24 全体会	認知症ケア研修	清水施設長 三神師長 宮﨑 平間 斉藤 錦織 高橋 他	講師：保延（中台地域包括支援センター長） 板橋区で行っている認知症ケアパスについて学ぶ

.	日付	研修名	参加者	内容・備考
8	2019.11.28 全体会	感染症予防研修	清水施設長 三神師長 宮﨑 平間 斉藤 錦織 高橋 他	講師：三神看護師長 高齢者の感染症予防、感染経路について学ぶ
9	2019.12.5 若木ライフ B1会議室	接遇研修	佐藤、黒岩、 イラ、メルビン、 三神、高橋（裕）、 ジョイ、ガルシア、 小島、遠藤、 中山、イタン、 漆原、清水、 井手、アニー、 高松、坂本	講師：株式会社　ウイ　秋山　信悟 ・マナー研修 ・ことばの言い換え ・苦情とクレームを明確にする ・敬語テスト
10	2020.3.26 全体会	身体拘束防止研修	清水施設長 三神師長 宮﨑 平間 斉藤 錦織 高橋 他	講師：平間 身体拘束と介護ロボットの光と影
11	2019.12.11 2019.12.12	嘔吐物処理方法の実技研修	伊賀上、高橋、 内山、アニー、 タモス、ジョイ 他 全16名(特養介護職員)	講師：三神師長 ノロウイルス発生時の嘔吐を想定し処理手順の再確認・スタンダードプリコーションの確認を行う。

③ 居宅介護事業 外部研修

No.	日付	研修名	参加者	主催（備考）
1	4月25日	個人情報保護について	早川	若木ライフ法人（特養相談員）
2	5月13日	居宅介護支援事業所連絡会	本多	板橋区介護保険課指導係
3	5月27日	板橋区認定調査新規研修	松岡・本多	板橋区介護保険課認定係
4	5月　30日	高齢者虐待防止と権利擁護	早川	若木ライフ法人（管理課）
5	6月10日	４事業所合同勉強会	早川・植田・松岡	上板橋居宅介護支援事業所
6	6月14日	ピュアホームズ内覧会	松岡	ピュアホームズ
7	6月19日	アドバンスケアプランニングについて学ぶ	松岡	中台おとしよりセンター
8	6月26日	食中毒予防・感染予防	早川	若木ライフ法人（栄養課）
9	7月26日	認定調査員現任研修	甲斐川	板橋区介護保険課認定係
10	7月16日	板橋在宅療養勉強会・板橋在宅呼吸ケア研究会	松岡	板橋区役所前診療所
11	8月22日	モニタリングの手法と支援結果記録のかき方	早川	おとしより保険福祉センター
12	8月30日	板橋区小地域ケア会議・事例検討会	早川・植田	中台おとしより相談センター
13	9月12日	介護事故ヒヤリハットの分析方法	松岡	若木ライフ
14	9月20日	ケアプラン点検について	松岡・早川	徳丸地域センター
15	9月　24日	在宅医療連携について	早川	グリーンホール
16	10月24日	認知症ケア研修	植田	若木ライフ法人（包括）
17	11月26日	ケアプラン点検について学ぶ面談ポイントからケアプラン	植田	中台おとしより相談センター
18	令和2年1月21日	高次脳機能障がい部会	松岡	板橋区地域自立支援協議会
19	2月10日	「あのひとの装具はいま・・」	松岡	イムス板橋リハビリ病院
20	2月12日	前野町・中台地区　小地域ケア会議	松岡	中台おとしより相談センター
21	2月14日	ケアプラン点検について学ぶ意図的な質問と2表への展開	早川・植田・浅子	中台おとしより相談センター

④ 居宅介護事業 内部研修

No.	日付	研修名	担当
1	4月3日	ケアを必要としているクライアントに対するアセスメントの視点（第1節）	植田
2	4月10日	ケアを必要としているクライアントに対するアセスメントの視点（第2節）	本多
3	4月15日	ふたつ家族きのうに注意しながら、家族が生きる強さ・力とケア能力の見積もる	松岡
4	4月23日	地域の社会資源サービス提供能力をあらかじめ見積もり・探索・資源の創作	馬原
5	5.月7日	社会資源の定義や考え方、活用状の視点について	早川
6	5月14日	社会資源の一つとしての私を見積もり、強化していく	植田
7	5月21日	社会資源の一つとしての私を見積もり、強化していく　～あるスーパーバイジーの話	本多
8	5月28日	社会資源の一つとしての私を見積もり、強化していく　～容量と年令の関係	松岡
9	6月5日	社会資源の一つとしての私を見積もり、強化していく　～プロフェッショナルへの道	馬原
10	6月11日	コラム16：京の数寄屋大工　中村外二さん	早川
11	6月19日	コラム17：人間国宝・竹本住大夫さんの稽古熱心	植田
12	6月25日	表：住大夫さんの義太夫伝授と対人援助指揮者への訓練の比較検討 第３部　第２章　第１部「考える身体について」	松岡
13	7月2日	巻末コラム01：個人情報の持つ意味について 地域資源：「とうきょう介護と仕事の両立応援デスク」	甲斐川
14	7月9日	＜職場の魔法使い＞と言語化作業	馬原
15	7月17日	第2章　臨床実践の身体化の家庭と経験	早川
16	7月23日	コラム18　写真と「考える身体」	植田
17	7月29日	票1　「臨床実践家の熟成過程」について　表1の作成過程	松岡
18	8月5日	第3章ア臨床実践の熟成過程　　「振り返りのなかで嬉しかったこと」	馬原
19	8月13日	第3章ア臨床実践の熟成過程　表1の全体後世について 第1から第4段階までの記号について	早川
20	8月20日	第2節　表1の各段階について　1　対人援助専門職としての背骨作りその１ ①キーワードは＜他者への畏敬の念と謙虚な態度で＞	松岡
21	8月28日	第2節　表1の各段階について　1　対人援助専門職としての背骨作りその１ ②スタート地点のキャッチフレーズについて	植田
22	9月3日	第３部　第３章　臨床実践家の熟成過程 ③第１段階の大きな達成目標：所属機関内での役割・機能を理解し、発揮できるように目指す。	馬原
23	9月10日	第１段階の大きな達成目標：所属機関内での役割・機能を理解し、発揮できるように目指す。	早川
24	9月17日	第１段階の大きな達成目標：所属機関内での役割・機能を理解し、発揮できるように目指す。	松岡
25	9月24日	第１段階の大きな達成目標：所属機関内での役割・機能を理解し、発揮できるように目指す。	植田
26	10月2日	第１段階の大きな達成目標：所属機関内での役割・機能を理解し、発揮できるように目指す。	馬原
27	10月8日	第3部　臨床実践家の熟成過程　　④所属機関内での役割・機能を理解し発揮できるようになる	早川

⑤地域包括支援センター　外部研修

No.	日付	研修名	参加者	主催及び開催場所
1	4月10日	支え合い会議研修会	上原	板橋区社会福祉協議会/板橋区立文化会館
2	4月23日	板橋区認知症初期集中支援チーム員研修	高崎・八木	板橋区認知症施策推進係/おとしより保健福祉センター
3	5月10日	おとしより相談センター新任職員研修	清水・小島・稲川	板橋区/おとしより保健福祉センター
4	5月13日	新任ケアマネジャー向け研修	稲川	板橋区/おとしより保健福祉センター
5	5月14日	配偶者暴力(DV)被害者支援のための基礎知識	梅原	東京都生活文化局/立川市女性総合センター
6	5月15日	平成31年度区市町村職員等高齢者権利擁護研修	八木	東京都福祉保健財団/相生ニッセイ同和そんぽ新宿ビル
7	5月15日	板橋区認知症初期集中支援チーム員研修	保延・高崎	板橋区認知症施策推進係/板橋区立グリーンホール
8	5月15日	平成31年度区市町村職員等高齢者権利擁護研修	清水	東京都福祉保健財団/相生ニッセイ同和そんぽ新宿ビル
9	5月22日	第1回　板橋在宅療養勉強会	梅原	板橋区役所前診療所/ハイライフプラザいたばし
10	5月27日	令和元年度　板橋区認定調査員新規研修	稲川	板橋区/板橋区情報処理センター
11	6月11日	配偶者暴力(DV)被害者支援のための基礎知識	八木	東京ウイメンズプラザ/ウイメンズプラザホール
12	6月19日	令和元年度　第1回上板橋地区ケアマネ研修・交流会	湯野川・八木・梅原 小島・保延	常盤台地域センター1階レクリエーションホール
13	6月19日	高齢者向け住宅改修関連事業者研修	清水	板橋区/おとしより保健福祉センター
14	6月19日・20日	平成31年度東京都地域包括支援センター職員研修(初任者研修)	稲川	東京都福祉保健局/東京都福祉保健財団
15	6月20日・21日	認知症地域支援体制推進全国合同セミナー	八木	認知症介護研究・研修センター
16	6月25日・26日	平成31年度東京都地域包括支援センター職員研修(初任者研修)	梅原・小島	東京都福祉保健局/東京都福祉保健財団
17	6月26日	認知症ケア研修	湯野川	板橋区/おとしより保健福祉センター
18	7月4日	認知症アセスメントシート(DASK)研修(基礎)	梅原・清水 小島・稲川	板橋区/板橋区立グリーンホール
19	7月2日・3日	平成31年度東京都地域包括支援センター職員研修(初任者研修)	清水	東京都福祉保健局/東京都福祉保健財団
20	7月18日	脳卒中患者だった理学療法士が伝えたい本当のこと	八木・湯野川	板橋区/おとしより保健福祉センター
21	7月29日	自立支援重度化防止主任介護支援専門員研修(1日目)	湯野川	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
22	7月29日	チームオレンジ説明会	八木	全国キャラバン・メイト連絡協議会/アルカディア市ヶ谷私学会館
23	8月19日	令和元年度ケアマネジメントの質の向上研修会	湯野川	東京都/東京都社会福祉保健医療研修センター
24	8月19日	若年性認知症相談支援研修	八木	東京都若年性認知症総合支援センター/ トヨタドライビングスクール東京
25	8月22日	「モニタリングの手法」と「支援経過記録」の書き方	清水・坂本	板橋区/おとしより保健福祉センター
26	8月24日・25日	認知症初期集中支援チーム員研修会	保延	国立長寿医療研究センター/ベルサール汐留
27	8月28日	自立支援重度化防止主任介護支援専門員研修(2日目)	湯野川	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
28	9月5日	令和元年度支え合い会議フォローアップ研修	湯野川	板橋区社会福祉協議会/板橋区立文化会館
29	9月9日	10の筋トレ　合同大会	清水・上原	板橋区/板橋区立文化会館
30	9月10日	自立支援重度化防止主任介護支援専門員研修(3日目)	湯野川	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
31	9月11日	令和元年度第2期東京都介護支援専門員専門研修課程Ⅰ	湯野川	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
32	9月12日・19日・20日	養護者による高齢者虐待対応研修(基礎)	稲川	東京都福祉保健財団/ あいおいニッセイ同和損保新宿ビル・小田急第一生命ビル

No.	日付	研修名	参加者	主催及び開催場所
33	9月12日	介護事故ヒヤリハットの分析方法	清水	若木ライフ/若木ライフ地下会議室
34	9月13日	意思決定支援の方法	清水	板橋法曹会・板橋区社会福祉士会 /クローバーのさと北館3階講堂
35	9月14日	失語症の方とのコミュニケーション方法	稲川	板橋区/おとしより保健福祉センター
36	9月17日	令和元年度第2期東京都介護支援専門員専門研修課程Ⅰ	湯野川	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
37	9月20日	令和元年度　第2回上板橋地区ケアマネ研修・交流会	保延・湯野川 八木・小島	徳丸地域センター 洋室A
38	9月28日	令和元年度第2期東京都介護支援専門員専門研修課程Ⅰ	湯野川	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
39	9月20日	精神障がいの理解と支援　～特性を学び、かかわり方を考える～	上原	板橋区/おとしより保健福祉センター
40	9月21日	介護支援専門員更新研修(32時間研修)	八木	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
41	9月25日	地域包括支援センター職員向け研修(認知症の人が入院する時)	八木	板橋区/おとしより保健福祉センター
42	9月26日	認知症サポーター中級講座(第1回)	坂本・八木	板橋区/板橋区立グリーンホール
43	9月27日	令和元年度第1回東京都認知症地域対応力向上研修	八木	東京都健康長寿医療センター/ ベルサール新宿グランドコンファレスセンター
44	10月3日	権利擁護テーマ別研修	八木	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
45	10月4日	介護支援専門員更新研修(32時間)	八木	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
46	10月6日・19日	地域ケア会議実践者養成研修	小島	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
47	10月11日・16日・17日	令和元年度第2期東京都介護支援専門員専門研修課程Ⅰ	湯野川	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
48	10月17日	認知症サポーター中級講座(第2回)	八木	板橋区/板橋区立グリーンホール
49	10月18日	気づきのスーパービジョン実践研修①	保延・小島	板橋区/おとしより保健福祉センター
50	10月23日	地域包括ケアExpo	清水	リード エグジビション ジャパン株式会社/幕張メッセ
51	10月23日	おとしより相談センター新任職員研修	井手	板橋区/おとしより保健福祉センター
52	10月24日	リハビリテーションデイスクール 和　勉強会	清水	リハビリテーションデイスクール 和
53	10月24日・31日	介護支援専門員更新研修(32時間)	八木	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
54	10月29日	キャラバンメイト養成研修	小島・稲川・井手	板橋区/おとしより保健福祉センター
55	11月3日・5日	令和元年度第2期東京都介護支援専門員専門研修課程Ⅰ	湯野川	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
56	11月5日	認知症ケアパス研修	井手	板橋区/板橋区立グリーンホール
57	11月6日	認知症サポーター中級講座(第3回)	八木	板橋区/板橋区立グリーンホール
58	11月6日	令和元年度第2期東京都介護支援専門員専門研修課程Ⅰ	湯野川	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
59	11月7日	介護支援専門員更新研修(32時間)	八木	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
60	11月9日	メンタルヘルス公開講座	稲川	東京都区西北部精神科医療地域連携事業 /ステーションコンファレンス池袋
61	11月9日	私が考える意思決定支援	清水	板橋区社会福祉士会/板橋区立グリーンホール
62	11月18日	令和元年度 地域包括支援センター職員課題別研修 「地域共生社会に求められる多職種連携と意思決定支援」	上原	長寿社会開発センター/ Learning Square 新橋
63	11月19日	気づきのスーパービジョン実践研修②	保延・小島	板橋区/おとしより保健福祉センター
64	11月26日	令和元年度　第3回上板橋地区ケアマネ研修・交流会	保延・湯野川 八木・小島	常盤台地域センター1階レクリエーションホール

No.	日付	研修名	参加者	主催及び開催場所
65	12月4日	介護予防ケアマネジメント研修	井手	板橋区/おとしより保健福祉センター
66	12月5日	接遇研修	清水・井手	若木ライフ/若木ライフ地下会議室
67	12月10日	豊島病院認定看護師地域連携セミナー	稲川	豊島病院地域連携係/豊島病院
68	12月11日	令和元年度第2回東京都認知症地域対応力向上研修	八木	認知症介護研究研修センター/ ベルサール新宿グランドコンファレンスセンター
69	12月13日・26日	令和元年度第2期東京都介護支援専門員専門研修課程Ⅱ	湯野川	東京都福祉保健財団/ハイライフプラザいたばし
70	12月14日	地域支援センターで働く看護職の交流会	井手	東京看護協会/東京都看護協会会館
71	12月17日	若年性認知症企業セミナー	稲川	東京都福祉保健局/TKP市ヶ谷カンファレンスセンター
72	12月17日・18日	認知症地域支援推進員研修	井手・八木	認知症介護研究・研修センター/TKPガーデンシティ
73	12月18日	気づきのスーパービジョン実践研修③	保延・小島	板橋区/おとしより保健福祉センター
74	12月18日・19日	東京都地域包括支援センター職員研修(現任者研修)	清水	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
75	12月25日	板橋区DASC普及フォローアップ研修	八木・井手	板橋区/板橋区立文化会館
76	1月9日	介護予防ケアマネジメント研修	井手	板橋区/おとしより保健福祉センター
77	1月9日	自立支援重度化防止主任介護支援専門員研修(1日目)	小島	東京都福祉保健局/ベルサール神保町
78	1月17日	もしバナゲームで体験的に学ぶ	保延・湯野川	板橋区/おとしより保健福祉センター
79	1月17日	認知症地域支援推進員全国合同セミナー	八木	認知症介護研究研修センター/朝日ホール
80	1月18日・19日	認知症初期集中支援チーム員研修会	八木	国立長寿医療研究センター/ベルサール汐留
81	1月21日	認知症地域推進員研修	八木・井手	板橋区/板橋区立グリーンホール
82	1月21日	高次脳機能障害	井手	高次脳機能障害部会/板橋区立文化会館
83	1月21日	体験傾聴講座	清水	認定NPO 国際ビフレンダーズ 東京自殺防止センタ / 新宿区立戸塚地域センター
84	1月23日	地域包括支援センター職員向け研修(エンドオブライフケア研修)	上原・小島	板橋区/おとしより保健福祉センター
85	1月23日・31日	令和元年度第2期東京都介護支援専門員専門研修課程Ⅱ	湯野川	東京都福祉保健財団/ハイライフプラザいたばし
86	1月24日	権利擁護テーマ別実践研修	稲川	東京都福祉保健財団
87	1月24日	介護予防講座(フレイル予防の食生活高齢期の栄養不足を防ごう)	井手	板橋区/おとしより保健福祉センター
88	1月30日・31日	東京都地域包括支援センター職員研修(現任者研修)	小島	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
89	2月5日	もし、あなたが虐待に気づいたら	清水	東京社会福祉士会/おとしより保健福祉センター
90	2月14日	令和元年度　第4回上板橋地区ケアマネ研修・交流会	保延・八木・小島	常盤台地域センター1階レクリエーションホール
91	2月17日	認知症地域支援推進員研修「認知症地域支援推進員活動」	保延・八木・井手	板橋区/おとしより保健福祉センター
92	2月18日・28日	自立支援重度化防止主任介護支援専門員研修(2日目・3日目)	小島	東京都福祉保健局/ベルサール神保町
93	2月19日	養護者による高齢者虐待対応研修	清水	東京都福祉保健財団/小田急第一生命ビル
94	2月21日	難病患者が知っておきたい社会保障制度	八木	板橋区/板橋区保健所
95	2月21日	依存症について/依存症デイサービスについて	井手	ライフサポート・クリニック

⑥実習生受入れ実績

（単位：人）　若木ライフ

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	備　考
上板橋看護専門学校	0	0	8	5	0	5	0	0	0	0	10	0	28	看護師（老年看護学）
	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	2	0	6	看護師（在宅看護論）
都立板橋看護専門学校	0	2	0	0	0	0	2	0	2	2	0	0	8	看護師（在宅看護論）
東京女子医大	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	4	医学生
文京学院大学	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	3	社会福祉士
東洋大学	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	社会福祉士
東京福祉大学	0	0	1	0	0	0	1	1	1	1	0	0	5	社会福祉士
大原学園	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	3	社会福祉士
	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2	介護福祉士
日本福祉教育専門学校	0	2	4	2	3	3	1	1	1	0	0	0	17	介護福祉士
都立志村学園	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	管理課（職場体験）
中台中学校	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	3	管理課（1年生職場体験）
合　計	0	4	19	9	6	14	5	5	4	6	12	1	85	

令和元年度　資金収支比較表

令和2年5月

1、若木ライフ

（単位：円）

勘定科目			平成30年度決算	令和元年度決算	増減	備考	
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	594,717,559	613,407,467	18,689,908		
		初任者・実務者研修事業収入	1,625,720	2,127,320	501,600		
		借入金利息補助金収入	144,112	32,056	-112,056		
		経常経費寄附金収入	23,000	0	-23,000		
		その他の収入	3,346,635	4,470,215	1,123,580		
		事業活動収入計（1）	599,857,026	620,037,058	20,180,032		
	支出					構成比 30年度	構成比 1年度
		人件費支出	432,510,150	441,960,424	9,450,274	72.4%	73.0%
		事業費支出	88,781,111	84,206,966	-4,574,145	14.9%	13.9%
		事務費支出	76,115,765	79,052,242	2,936,477	12.7%	13.1%
		支払利息支出	144,112	32,056	-112,056	0.0%	0.0%
		その他の支出	10,610	11,100	490	0.0%	0.0%
		事業活動支出計（2）	597,561,748	605,262,788	7,701,040	100.0%	100.0%
	事業活動資金収支差額（3）＝（1）－（2）		2,295,278	14,774,270	12,478,992		
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	50,000,000	0	-50,000,000		
		固定資産売却収入	14,060	0	-14,060		
		施設整備等収入計（4）	50,014,060	0	-50,014,060		
	支出	設備資金借入金元金償還支出	10,000,000	4,007,000	-5,993,000		
		固定資産取得支出	172,659,990	1,711,728	-170,948,262		
		ファイナンス・リース債務の返済支出	7,819,348	9,724,668	1,905,320		
		施設整備等支出計（5）	190,479,338	15,443,396	-175,035,942		
	施設整備等資金収支差額（6）＝（4）－（5）		-140,465,278	-15,443,396	125,021,882		
その他の活動収支	収入	積立資産取崩収入	4,479,000	7,781,000	3,302,000		
		事業区分間繰入金収入	0	3,019,984	3,019,984		
		その他の活動収入計(7)	4,479,000	10,800,984	6,321,984		
	支出	長期貸付金支出	470,000	940,000	470,000		
		積立資産支出	4,131,000	2,826,000	-1,305,000		
		事業区分間繰入金支出	199,674,750	0	-199,674,750		
		その他の活動による支出	161,000	75,000	-86,000		
		その他の活動支出計(8)	204,436,750	3,841,000	-200,595,750		
	その他の活動資金収支差額（9）＝（7）－（8）		-199,957,750	6,959,984	206,917,734		
当期資金収支差額合計（11）＝（3）＋（6）＋（9）			-338,127,750	6,290,858	344,418,608		

	平成30年度	令和元年度
人件費率（人件費÷事業活動収入）	72.1%	71.3%

2、本　部

（単位：円）

勘定科目			平成30年度決算	令和元年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	0	0	0	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	0	0	0	
		事業活動収入計 (1)	0	0	0	
	支出	人件費支出	486,720	576,640	89,920	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	458,813	183,291	-275,522	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	945,533	759,931	-185,602	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		-945,533	-759,931	185,602	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		施設整備等支出計 (5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		0	0	0	
その他の活動収支	収入	積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		事業区分間繰入金支出	199,674,750	0	-199,674,750	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	199,674,750	0	-199,674,750	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		-199,674,750	0	199,674,750	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			-200,620,283	-759,931	199,860,352	

3、特別養護老人ホーム

（単位：円）

勘定科目			平成30年度決算	令和元年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	393,300,832	406,424,226	13,123,394	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	118,086	26,267	-91,819	
		経常経費寄附金収入	23,000	0	-23,000	
		その他の収入	3,075,143	3,216,551	141,408	
		事業活動収入計 (1)	396,517,061	409,667,044	13,149,983	
	支出	人件費支出	277,814,609	276,705,558	-1,109,051	
		事業費支出	76,017,316	71,421,630	-4,595,686	
		事務費支出	62,022,164	61,204,040	-818,124	
		支払利息支出	118,086	26,267	-91,819	
		その他の支出	10,610	11,100	490	
		事業活動支出計 (2)	415,982,785	409,368,595	-6,614,190	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		-19,465,724	298,449	19,764,173	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	36,152,844	0	-36,152,844	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	36,152,844	0	-36,152,844	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	8,194,000	3,283,336	-4,910,664	
		固定資産取得支出	118,878,774	1,345,123	-117,533,651	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	2,204,316	3,591,924	1,387,608	
		施設整備等支出計 (5)	129,277,090	8,220,383	-121,056,707	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-93,124,246	-8,220,383	84,903,863	
その他の活動収支	収入	積立資産取崩収入	3,059,000	5,487,000	2,428,000	
		事業区分間繰入金収入	0	3,019,984	3,019,984	
		その他の活動収入計(7)	3,059,000	8,506,984	5,447,984	
	支出	長期貸付金支出	470,000	940,000	470,000	
		積立資産支出	2,162,000	2,108,000	-54,000	
		事業区分間繰入金支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	161,000	75,000	-86,000	
		その他の活動支出計(8)	2,793,000	3,123,000	330,000	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		266,000	5,383,984	5,117,984	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			-112,323,970	-2,537,950	109,786,020	

4、短期入所生活介護事業所

（単位：円）

勘定科目			平成30年度決算	令和元年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	47,442,684	48,809,459	1,366,775	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	9,424	2,096	-7,328	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	162,398	100,000	-62,398	
		事業活動収入計（1）	47,614,506	48,911,555	1,297,049	
	支出	人件費支出	38,305,620	38,289,429	-16,191	
		事業費支出	6,012,038	5,794,366	-217,672	
		事務費支出	3,899,332	3,975,638	76,306	
		支払利息支出	9,424	2,096	-7,328	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計（2）	48,226,414	48,061,529	-164,885	
	事業活動資金収支差額（3）＝（1）－（2）		-611,908	850,026	1,461,934	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	2,741,148	0	-2,741,148	
		固定資産売却収入	14,060	0	-14,060	
		施設整備等収入計（4）	2,755,208	0	-2,755,208	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	654,000	262,058	-391,942	
		固定資産取得支出	8,600,154	30,653	-8,569,501	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	1,218,868	1,562,136	343,268	
		施設整備等支出計（5）	10,473,022	1,854,847	-8,618,175	
	施設整備等資金収支差額（6）＝（4）－（5）		-7,717,814	-1,854,847	5,862,967	
その他の活動収支	収入	積立資産取崩収入	221,000	306,000	85,000	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	221,000	306,000	85,000	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	373,000	297,000	-76,000	
		事業区分間繰入金支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	373,000	297,000	-76,000	
	その他の活動資金収支差額（9）＝（7）－（8）		-152,000	9,000	161,000	
当期資金収支差額合計（11）＝（3）＋（6）＋（9）			-8,481,722	-995,821	7,485,901	

5、通所介護事業所B型

（単位：円）

勘定科目			平成30年度決算	令和元年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	37,362,838	40,017,293	2,654,455	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	8,546	1,901	-6,645	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	19,950	131,640	111,690	
		事業活動収入計（1）	37,391,334	40,150,834	2,759,500	
	支出	人件費支出	29,450,459	30,628,209	1,177,750	
		事業費支出	4,394,781	4,565,013	170,232	
		事務費支出	2,605,014	4,196,459	1,591,445	
		支払利息支出	8,546	1,901	-6,645	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計（2）	36,458,800	39,391,582	2,932,782	
	事業活動資金収支差額（3）＝（1）－（2）		932,534	759,252	-173,282	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	6,721,715	0	-6,721,715	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計（4）	6,721,715	0	-6,721,715	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	593,000	237,615	-355,385	
		固定資産取得支出	26,859,573	197,100	-26,662,473	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	1,632,768	1,524,376	-108,392	
		施設整備等支出計（5）	29,085,341	1,959,091	-27,126,250	
	施設整備等資金収支差額（6）＝（4）－（5）		-22,363,626	-1,959,091	20,404,535	
その他の活動収支	収入	積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	70,000	49,000	-21,000	
		事業区分間繰入金支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	70,000	49,000	-21,000	
	その他の活動資金収支差額（9）＝（7）－（8）		-70,000	-49,000	21,000	
当期資金収支差額合計（11）＝（3）＋（6）＋（9）			-21,501,092	-1,248,839	20,252,253	

6、通所介護事業所E型

（単位：円）

勘定科目			平成30年度決算	令和元年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	33,491,024	34,524,748	1,033,724	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	4,770	1,061	-3,709	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	0	0	0	
		事業活動収入計 (1)	33,495,794	34,525,809	1,030,015	
	支出	人件費支出	20,599,191	24,380,817	3,781,626	
		事業費支出	2,356,976	2,425,957	68,981	
		事務費支出	1,356,050	1,934,029	577,979	
		支払利息支出	4,770	1,061	-3,709	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	24,316,987	28,741,864	4,424,877	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		9,178,807	5,783,945	-3,394,862	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	3,583,856	0	-3,583,856	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	3,583,856	0	-3,583,856	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	331,000	132,632	-198,368	
		固定資産取得支出	16,020,832	17,946	-16,002,886	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	2,259,168	2,308,676	49,508	
		施設整備等支出計 (5)	18,611,000	2,459,254	-16,151,746	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-15,027,144	-2,459,254	12,567,890	
その他の活動収支	収入	積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		事業区分間繰入金支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		0	0	0	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			-5,848,337	3,324,691	9,173,028	

7、居宅介護支援事業所

（単位：円）

勘定科目			平成30年度決算	令和元年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	22,426,581	23,888,340	1,461,759	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	476	106	-370	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	29,244	967,344	938,100	
		事業活動収入計 (1)	22,456,301	24,855,790	2,399,489	
	支出	人件費支出	21,701,295	23,438,993	1,737,698	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	256,715	197,508	-59,207	
		支払利息支出	476	106	-370	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	21,958,486	23,636,607	1,678,121	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		497,815	1,219,183	721,368	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	33,353	0	-33,353	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	33,353	0	-33,353	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	33,000	13,223	-19,777	
		固定資産取得支出	95,862	807	-95,055	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	504,228	737,556	233,328	
		施設整備等支出計 (5)	633,090	751,586	118,496	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-599,737	-751,586	-151,849	
その他の活動収支	収入	積立資産取崩収入	0	1,988,000	1,988,000	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	1,988,000	1,988,000	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	1,271,000	0	-1,271,000	
		事業区分間繰入金支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	1,271,000	0	-1,271,000	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		-1,271,000	1,988,000	3,259,000	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			-1,372,922	2,455,597	3,828,519	

8、地域包括支援センター

（単位：円）

勘定科目			平成30年度決算	令和元年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	60,693,600	59,743,401	-950,199	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	2,810	625	-2,185	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	59,900	54,680	-5,220	
		事業活動収入計 (1)	60,756,310	59,798,706	-957,604	
	支出	人件費支出	43,637,861	46,989,418	3,351,557	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	4,965,364	6,998,797	2,033,433	
		支払利息支出	2,810	625	-2,185	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	48,606,035	53,988,840	5,382,805	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		12,150,275	5,809,866	-6,340,409	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	767,084	0	-767,084	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	767,084	0	-767,084	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	195,000	78,136	-116,864	
		固定資産取得支出	2,204,795	120,099	-2,084,696	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		施設整備等支出計 (5)	2,399,795	198,235	-2,201,560	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-1,632,711	-198,235	1,434,476	
その他の活動収支	収入	積立資産取崩収入	1,199,000	0	-1,199,000	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	1,199,000	0	-1,199,000	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	255,000	372,000	117,000	
		事業区分間繰入金支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	255,000	372,000	117,000	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		944,000	-372,000	-1,316,000	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			11,461,564	5,239,631	-6,221,933	

9、介護職員初任者研修事業所

（単位：円）

勘定科目			平成30年度決算	令和元年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	0	0	0	
		初任者・実務者研修事業収入	900,720	1,202,320	301,600	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	0	0	0	
		事業活動収入計 (1)	900,720	1,202,320	301,600	
	支出	人件費支出	387,835	561,132	173,297	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	115,828	175,710	59,882	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	503,663	736,842	233,179	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		397,057	465,478	68,421	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		施設整備等支出計 (5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		0	0	0	
その他の活動収支	収入	積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		事業区分間繰入金支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		0	0	0	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			397,057	465,478	68,421	

10、介護職員実務者研修事業所

（単位：円）

勘定科目			平成30年度決算	令和元年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	0	0	0	
		初任者・実務者研修事業収入	725,000	925,000	200,000	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	0	0	0	
		事業活動収入計 (1)	725,000	925,000	200,000	
	支出	人件費支出	126,560	390,228	263,668	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	436,485	186,770	-249,715	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	563,045	576,998	13,953	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		161,955	348,002	186,047	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		施設整備等支出計 (5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		0	0	0	
その他の活動収支	収入	積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		事業区分間繰入金支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		0	0	0	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			161,955	348,002	186,047	

若木ライフ経営状況調表(本部)

令和2年5月

区分			年度	2015 27	2016 28	2017 29	2018 30	2019 1
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入(受託・補助金収入含む)						
		初任者・実務者研修事業収入						
		借入金利息補助金収入						
		経常経費寄付金収入						
		受取利息配当金収入						
		その他の収入(受入研修・雑収入)						
		事業活動収入計 (1)		0	0	0	0	0
	支出	人件費支出		361	449	624	487	577
			役員報酬	361	449	624	487	577
			職員給料					
			職員賞与					
			非常勤職員給与					
			派遣職員費					
			退職給付支出					
			法定福利費					
		事業費支出						
		事務費支出		1,070	1,647	170	459	183
		借入金利息支出						
		その他の支出						
		事業活動支出計 (2)		1,431	2,096	794	946	760
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)			-1,431	-2,096	-794	-946	-760
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計 (4)			2,976			
	支出	設備資金借入金元金償還支出						
		固定資産取得支出						
		ファイナンス・リース債務の返済支出						
		施設整備等支出計 (5)		0	0	0	0	0
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)			0	2,976	0	0	0
その他の活動による収支	収入	その他の活動収入計 (7)						
	支出	その他の活動支出計 (8)		744			199,675	
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)			-744	0	0	-199,675	0
予備費 (10)								
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)				-2,174	880	-794	-200,620	-760
前期末支払資金残高(12)				-2,767	-4,941	-4,061	-4,855	-205,475
当期末支払資金残高(11)+(12)				-4,941	-4,061	-4,855	-205,475	-206,235
特記事項				・訪問介護 事業廃止 ・介護報酬改定	・通所介護予防→総合事業 ・看護体制加算 ・看取り加算 ・初任者研修事業 9月～開始	・理事・評議員改正 ・給食調理→委託へ(3月～	・大規模修繕工事 ・実務者研修事業開始10月～	・2億円借入金→完済 ・介護報酬改定(10月～ ・防犯カメラ導入
＊平成12年(2000年)5月事業開始 ＊2億円借入(H11,6,25)→令和元年度完済								
人件費率				#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

若木ライフ経営状況調表(特養)

令和2年5月

区分			2015 27	2016 28	2017 29	2018 30	2019 1
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入(受託・補助金収入含む)	389,813	386,880	397,034	393,301	406,424
		初任者・実務者研修事業収入					
		借入金利息補助金収入	510	380	249	118	26
		経常経費寄付金収入	10	180	15	23	
		受取利息配当金収入					
		その他の収入(受入研修・雑収入)	2,629	8,060	2,552	3,075	3,217
		事業活動収入計 (1)	392,962	395,501	399,851	396,517	409,667
	支出	人件費支出	275,738	279,598	280,115	277,815	276,706
		役員報酬					
		職員給料	119,937	124,414	125,962	119,250	113,105
		職員賞与	21,886	21,961	22,441	21,861	21,049
		非常勤職員給与	87,963	90,625	89,560	92,886	99,288
		派遣職員費	10,581	3,600	3,861	3,600	3,600
		退職給付支出	1,000	4,488	1,550	3,296	5,162
		法定福利費	34,372	34,511	36,742	36,922	34,502
		事業費支出	67,221	62,931	63,067	76,017	71,422
		事務費支出	29,348	29,331	33,125	62,022	61,204
		借入金利息支出	510	380	249	118	26
		その他の支出				11	11
		事業活動支出計 (2)	372,817	372,241	376,556	415,983	409,369
事業活動資金収支差額(3)＝(1)－(2)			20,145	23,260	23,295	-19,466	298
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計 (4)	2,306	24,893		36,153	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	8,167	8,194	8,194	8,194	3,283
		固定資産取得支出	36,527	54,499	1,692	118,879	1,345
		ファイナンス・リース債務の返済支出	1,112	1,296	2,204	2,204	3,592
		施設整備等支出計 (5)	45,806	63,988	12,090	129,277	8,220
施設整備等資金収支差額(6)＝(4)－(5)			-43,500	-39,096	-12,090	-93,124	-8,220
その他の活動による収支	収入	その他の活動収入計 (7)	1,000	3,927	1,383	3,059	8,507
	支出	その他の活動支出計 (8)	82,581	2,278	3,229	2,793	3,123
その他の活動資金収支差額(9)＝(7)－(8)			-81,581	1,649	-1,846	266	5,384
予備費 (10)							
当期資金収支差額合計(11)＝(3)＋(6)＋(9)-(10)			-104,935	-14,187	9,358	-112,324	-2,538
前期末支払資金残高(12)			276,093	171,158	156,971	166,329	53,966
当期末支払資金残高(11)＋(12)			171,158	156,971	166,329	54,005	51,428
特記事項 ＊平成12年(2000年)5月事業開始 ＊2億円借入(H11,6,25)→令和元年度完済			・訪問介護 事業廃止 ・介護報酬改定	・通所介護予防→総合事業 ・看護体制加算 ・看取り加算 ・初任者研修事業9月～開始	・理事・評議員改正 ・給食調理→委託へ(3月～	・大規模修繕工事 ・実務者研修事業開始10月～	・2億円借入金→完済 ・介護報酬改定(10月～ ・防犯カメラ導入
		人件費率	70.2%	70.7%	70.1%	70.1%	67.5%

若木ライフ経営状況調表(短期)

令和2年5月

区分			年度	2015 27	2016 28	2017 29	2018 30	2019 1
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入(受託・補助金収入含む)		39,661	43,166	47,332	47,443	48,809
		初任者・実務者研修事業収入						
		借入金利息補助金収入		41	30	20	9	2
		経常経費寄付金収入						
		受取利息配当金収入						
		その他の収入(受入研修・雑収入)		25	100	23	162	100
		事業活動収入計 (1)		39,726	43,296	47,375	47,615	48,912
	支出	人件費支出		24,006	23,604	36,222	38,306	38,289
			役員報酬					
			職員給料	6,853	8,828	20,340	27,453	25,112
			職員賞与	1,463	1,487	3,655	4,714	4,407
			非常勤職員給与	13,182	10,973	8,408	1,351	3,751
			派遣職員費					
			退職給付支出				235	380
			法定福利費	2,509	2,316	3,819	4,553	4,640
		事業費支出		4,838	4,602	4,917	6,012	5,794
		事務費支出		988	824	1,210	3,899	3,976
		借入金利息支出		41	30	20	9	2
		その他の支出						
		事業活動支出計 (2)		29,873	29,060	42,368	48,226	48,062
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)			9,853	14,236	5,006	-612	850
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計 (4)			1,987		2,755	
	支出	設備資金借入金元金償還支出		654	654	654	654	262
		固定資産取得支出			6,678		8,600	31
		ファイナンス・リース債務の返済支出		332	362	362	1,219	1,562
		施設整備等支出計 (5)		986	7,694	1,016	10,473	1,855
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)			-986	-5,707	-1,016	-7,718	-1,855
その他の活動による収支	収入	その他の活動収入計 (7)					221	306
	支出	その他の活動支出計 (8)		1,572	124	357	373	297
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)			-1,572	-124	-357	-152	9
予備費 (10)								
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)				7,296	8,404	3,633	-8,482	-996
前期末支払資金残高(12)				338,987	346,283	354,687	358,320	349,839
当期末支払資金残高(11)+(12)				346,283	354,687	358,320	349,839	348,843
特記事項				・訪問介護 事業廃止 ・介護報酬改定	・通所介護予防→総合事業 ・看護体制加算 ・看取り加算 ・初任者研修事業9月～開始	・理事・評議員改正 ・給食調理→委託へ(3月～	・大規模修繕工事 ・実務者研修事業開始10月～	・2億円借入金→完済 ・介護報酬改定(10月～ ・防犯カメラ導入
＊平成12年(2000年)5月事業開始 ＊2億円借入(H11,6,25)→令和元年度完済								
			人件費率	60.4%	54.5%	76.5%	80.4%	78.3%

若木ライフ経営状況調表(デイB)

令和2年5月

区分			年度	2015 27	2016 28	2017 29	2018 30	2019 1
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入(受託・補助金収入含む)		32,211	28,649	35,721	37,363	40,017
		初任者・実務者研修事業収入						
		借入金利息補助金収入		37	28	18	9	2
		経常経費寄付金収入						
		受取利息配当金収入						
		その他の収入(受入研修・雑収入)		19	24	24	20	132
		事業活動収入計 (1)		32,267	28,701	35,763	37,391	40,151
	支出	人件費支出		30,187	33,488	31,480	29,450	30,628
			役員報酬					
			職員給料	8,655	9,747	8,226	8,013	10,923
			職員賞与	1,930	1,377	900	1,616	1,725
			非常勤職員給与	15,829	16,745	17,411	15,906	13,766
			派遣職員費					
			退職給付支出		1,897	1,150		
			法定福利費	3,773	3,722	3,793	3,916	4,214
		事業費支出		3,084	2,662	2,998	4,395	4,565
		事務費支出		1,204	1,242	2,630	2,605	4,196
		借入金利息支出		37	28	18	9	2
		その他の支出						
		事業活動支出計 (2)		34,512	37,420	37,126	36,459	39,392
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)			-2,245	-8,719	-1,363	933	759
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計 (4)			1,801		6,722	
	支出	設備資金借入金元金償還支出		593	593	593	593	238
		固定資産取得支出			6,169		26,860	197
		ファイナンス・リース債務の返済支出		1,603	1,633	1,633	1,633	1,524
		施設整備等支出計 (5)		2,196	8,395	2,226	29,085	1,959
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)			-2,196	-6,594	-2,226	-22,364	-1,959
その他の活動による収支	収入	その他の活動収入計 (7)			1,861	1,024		
	支出	その他の活動支出計 (8)		2,876	556	45	70	49
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)			-2,876	1,305	979	-70	-49
予備費 (10)								
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)				-7,316	-14,007	-2,610	-21,501	-1,249
前期末支払資金残高(12)				113,788	106,472	92,464	89,855	68,315
当期末支払資金残高(11)+(12)				106,472	92,464	89,855	68,354	67,066
特記事項				・訪問介護 事業廃止 ・介護報酬改定	・通所介護予防→総合事業 ・看護体制加算 ・看取り加算 ・初任者研修事業9月～開始	・理事・評議員改正 ・給食調理→委託～(3月～	・大規模修繕工事 ・実務者研修事業開始10月～	・2億円借入金→完済 ・介護報酬改定(10月～ ・防犯カメラ導入
＊平成12年(2000年)5月事業開始 ＊2億円借入(H11,6,25)→令和元年度完済			人件費率	93.6%	116.7%	88.0%	78.8%	76.3%

若木ライフ経営状況調表(デイE)

令和2年5月

区分			年度	2015 27	2016 28	2017 29	2018 30	2019 1
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入(受託・補助金収入含む)		35,296	22,422	23,316	33,491	34,525
		初任者・実務者研修事業収入						
		借入金利息補助金収入		21	15	10	5	1
		経常経費寄付金収入						
		受取利息配当金収入						
		その他の収入(受入研修・雑収入)		10	20	10		
		事業活動収入計 (1)		35,326	22,458	23,336	33,496	34,526
	支出	人件費支出		25,584	25,663	20,640	20,599	24,381
			役員報酬					
			職員給料	9,882	5,055	5,400	5,886	6,388
			職員賞与	1,965	911	620	837	846
			非常勤職員給与	10,707	13,890	12,206	11,472	14,294
			派遣職員費					
			退職給付支出		3,145			
			法定福利費	3,029	2,662	2,415	2,404	2,852
		事業費支出		1,807	1,389	1,485	2,357	2,426
		事務費支出		739	825	839	1,356	1,934
		借入金利息支出		21	15	10	5	1
		その他の支出						
		事業活動支出計 (2)		28,150	27,892	22,974	24,317	28,742
	事業活動資金収支差額(3)＝(1)－(2)			7,176	-5,434	362	9,179	5,784
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計 (4)			1,006		3,584	
	支出	設備資金借入金元金償還支出		331	331	331	331	133
		固定資産取得支出			3,471		16,021	18
		ファイナンス・リース債務の返済支出		2,229	2,259	2,259	2,259	2,309
		施設整備等支出計 (5)		2,560	6,061	2,590	18,611	2,459
	施設整備等資金収支差額(6)＝(4)－(5)			-2,560	-5,056	-2,590	-15,027	-2,459
その他の活動による収支	収入	その他の活動収入計 (7)			2,866			
	支出	その他の活動支出計 (8)		2,866				
	その他の活動資金収支差額(9)＝(7)－(8)			-2,866	2,866	0	0	0
予備費 (10)								
当期資金収支差額合計(11)＝(3)＋(6)＋(9)-(10)				1,750	-7,624	-2,228	-5,848	3,325
前期末支払資金残高(12)				124,827	126,577	118,953	116,726	110,877
当期末支払資金残高(11)＋(12)				126,577	118,953	116,726	110,877	114,202
特記事項				・訪問介護 事業廃止 ・介護報酬改定	・通所介護予防→総合事業 ・看護体制加算 ・看取り加算 ・初任者研修事業9月～開始	・理事・評議員改正 ・給食調理→委託へ(3月～	・大規模修繕工事 ・実務者研修事業開始10月～	・2億円借入金→完済 ・介護報酬改定(10月～ ・防犯カメラ導入
＊平成12年(2000年)5月事業開始 ＊2億円借入(H11,6,25)→令和元年度完済								
			人件費率	72.4%	114.3%	88.4%	61.5%	70.6%

若木ライフ経営状況調表(居宅)

令和2年5月

区分			年度 2015 27	2016 28	2017 29	2018 30	2019 1
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入(受託・補助金収入含む)	19,025	22,803	23,692	22,427	23,888
		初任者・実務者研修事業収入					
		借入金利息補助金収入	2	2	1	0	0
		経常経費寄付金収入					
		受取利息配当金収入					
		その他の収入(受入研修・雑収入)	44	33	29	29	967
		事業活動収入計 (1)	19,071	22,838	23,722	22,456	24,856
	支出	人件費支出	19,463	23,856	21,267	21,701	23,439
		役員報酬					
		職員給料	14,203	17,057	14,913	16,127	14,544
		職員賞与	2,687	3,701	2,964	2,396	2,100
		非常勤職員給与				26	1,870
		派遣職員費					
		退職給付支出			480	210	2,036
		法定福利費	2,572	3,099	2,909	2,942	2,890
		事業費支出					
		事務費支出	251	248	169	257	198
		借入金利息支出	2	2	1	0	0
		その他の支出					
		事業活動支出計 (2)	19,716	24,106	21,437	21,958	23,637
	事業活動資金収支差額(3)＝(1)－(2)		-645	-1,268	2,285	498	1,219
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計 (4)		100		33	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	33	33	33	33	13
		固定資産取得支出		337		96	1
		ファイナンス・リース債務の返済支出	462	504	504	504	738
		施設整備等支出計 (5)	495	874	537	633	752
	施設整備等資金収支差額(6)＝(4)－(5)		-495	-774	-537	-600	-752
その他の活動による収支	収入	その他の活動収入計 (7)			417		1,988
	支出	その他の活動支出計 (8)	1,923	288	214	1,271	
	その他の活動資金収支差額(9)＝(7)－(8)		-1,923	-288	203	-1,271	1,988
予備費 (10)							
当期資金収支差額合計(11)＝(3)＋(6)＋(9)-(10)			-3,064	-2,330	1,951	-1,373	2,456
前期末支払資金残高(12)			-2,657	-5,721	-8,051	-6,100	-7,473
当期末支払資金残高(11)＋(12)			-5,721	-8,051	-6,100	-7,473	-5,017
特記事項 ＊平成12年(2000年)5月事業開始 ＊2億円借入(H11,6,25)→令和元年度完済			・訪問介護 事業廃止 ・介護報酬改定	・通所介護予防→総合事業 ・看護体制加算 ・看取り加算 ・初任者研修事業9月～開始	・理事・評議員改正 ・給食調理→委託へ(3月～	・大規模修繕工事 ・実務者研修事業開始10月～	・2億円借入金→完済 ・介護報酬改定(10月～ ・防犯カメラ導入
人件費率			102.1%	104.5%	89.6%	96.6%	94.3%

若木ライフ経営状況調表(包括)

令和2年5月

区分			年度 2015 27	2016 28	2017 29	2018 30	2019 1
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入(受託・補助金収入含む)	38,265	51,924	56,325	60,694	59,743
		初任者・実務者研修事業収入					
		借入金利息補助金収入	12	9	6	3	1
		経常経費寄付金収入					
		受取利息配当金収入					
		その他の収入(受入研修・雑収入)	49	57	52	60	55
		事業活動収入計 (1)	38,327	51,989	56,383	60,756	59,799
	支出	人件費支出	33,292	42,947	43,692	43,638	46,989
		役員報酬					
		職員給料	19,214	26,043	26,778	26,032	31,519
		職員賞与	3,671	5,265	5,108	4,533	5,178
		非常勤職員給与	6,169	6,141	6,022	6,060	3,973
		派遣職員費					
		退職給付支出				1,275	
		法定福利費	4,238	5,498	5,785	5,738	6,318
		事業費支出					
		事務費支出	3,460	3,661	5,222	4,965	6,999
		借入金利息支出	12	9	6	3	1
		その他の支出					
		事業活動支出計 (2)	36,764	46,617	48,921	48,606	53,989
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)		1,562	5,372	7,463	12,150	5,810
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計 (4)		592		767	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	195	195	195	195	78
		固定資産取得支出		1,991		2,205	120
		ファイナンス・リース債務の返済支出					
		施設整備等支出計 (5)	195	2,186	195	2,400	198
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)		-195	-1,594	-195	-1,633	-198
その他の活動による収支	収入	その他の活動収入計 (7)				1,199	
	支出	その他の活動支出計 (8)	2,454	532	779	255	372
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)		-2,454	-532	-779	944	-372
予備費 (10)							
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)			-1,087	3,247	6,489	11,462	5,240
前期末支払資金残高(12)			26,967	25,881	29,128	35,616	47,078
当期末支払資金残高(11)+(12)			25,881	29,128	35,616	47,078	52,317
特記事項 ＊平成12年(2000年)5月事業開始 ＊2億円借入(H11,6,25)→令和元年度完済			・訪問介護 事業廃止 ・介護報酬改定	・通所介護予防→総合事業 ・看護体制加算 ・看取り加算 ・初任者研修事業9月～開始	・理事・評議員改正 ・給食調理→委託へ(3月～	・大規模修繕工事 ・実務者研修事業開始10月～	・2億円借入金→完済 ・介護報酬改定(10月～ ・防犯カメラ導入
		人件費率	86.9%	82.6%	77.5%	71.8%	78.6%

若木ライフ経営状況調表(初任者)

令和2年5月

区分			年度 2016 28	2017 29	2018 30	2019 1	
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入(受託・補助金収入含む)					
		初任者・実務者研修事業収入		1,134	901	1,202	
		借入金利息補助金収入					
		経常経費寄付金収入					
		受取利息配当金収入		0			
		その他の収入(受入研修・雑収入)	713				
		事業活動収入計 (1)	713	1,134	901	1,202	0
	支出	人件費支出	254	525	388	561	0
		役員報酬					
		職員給料	254	525	379	480	
		職員賞与				45	
		非常勤職員給与					
		派遣職員費					
		退職給付支出					
		法定福利費			8	35	
		事業費支出					
		事務費支出	207	253	116	176	
		借入金利息支出					
		その他の支出					
		事業活動支出計 (2)	461	778	504	737	0
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)		251	356	397	466	0
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計 (4)					
	支出	設備資金借入金元金償還支出					
		固定資産取得支出					
		ファイナンス・リース債務の返済支出					
		施設整備等支出計 (5)	0	0	0	0	0
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)		0	0	0	0	0
その他の活動による収支	収入	その他の活動収入計 (7)					
	支出	その他の活動支出計 (8)					
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)		0	0	0	0	0
予備費 (10)							
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)			251	356	397	466	0
前期末支払資金残高(12)			0	251	607	1,082	
当期末支払資金残高(11)+(12)			251	607	1,004	1,548	
特記事項 ＊平成12年(2000年)5月事業開始 ＊2億円借入(H11,6,25)→令和元年度完済			・通所介護予防→総合事業 ・看護体制加算 ・看取り加算 ・初任者研修事業9月～開始	・理事・評議員改正 ・給食調理→委託へ(3月～	・大規模修繕工事 ・実務者研修事業開始10月～	・2億円借入金→完済 ・介護報酬改定(10月～ ・防犯カメラ導入	
人件費率			35.6%	46.3%	43.1%	46.7%	

若木ライフ経営状況調表(実務者)

令和2年5月

区分			年度 2018 30	2019 1			
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入(受託・補助金収入含む)					
		初任者・実務者研修事業収入	725	925			
		借入金利息補助金収入					
		経常経費寄付金収入					
		受取利息配当金収入					
		その他の収入(受入研修・雑収入)					
		事業活動収入計 (1)	725	925	0	0	0
	支出	人件費支出	127	390	0	0	0
		役員報酬					
		職員給料	118	310			
		職員賞与		45			
		非常勤職員給与					
		派遣職員費					
		退職給付支出					
		法定福利費	8	35			
		事業費支出					
		事務費支出	436	187			
		借入金利息支出					
		その他の支出					
		事業活動支出計 (2)	563	577	0	0	0
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)		162	348	0	0	0
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計 (4)					
	支出	設備資金借入金元金償還支出					
		固定資産取得支出					
		ファイナンス・リース債務の返済支出					
		施設整備等支出計 (5)	0	0	0	0	0
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)		0	0	0	0	0
その他の活動による収支	収入	その他の活動収入計 (7)					
	支出	その他の活動支出計 (8)					
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)		0	0	0	0	0
予備費 (10)							
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)			162	348	0	0	0
前期末支払資金残高(12)				162			
当期末支払資金残高(11)+(12)			162	510			
特記事項			・大規模修繕工事 ・実務者研修事業開始10月～	・2億円借入金→完済 ・介護報酬改定(10月～ ・防犯カメラ導入			
＊平成12年(2000年)5月事業開始 ＊2億円借入(H11,6,25)→令和元年度完済							
人件費率			17.5%	42.2%			

若木ライフ経営状況調表

令和2年5月

区分			年度 2015 27	2016 28	2017 29	2018 30	2019 1
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入(受託・補助金収入含む)	554,270	555,844	583,420	594,718	613,407
		初任者・実務者研修事業収入			1,134	1,626	2,127
		借入金利息補助金収入	624	464	304	144	32
		経常経費寄付金収入	10	180	15	23	0
		その他の収入(受入研修・雑収入)	2,776	9,007	2,690	3,347	4,470
		事業活動収入計 (1)	557,681	565,495	587,563	599,857	620,037
	支出	人件費支出	408,631	429,858	434,565	432,510	441,960
		役員報酬	361	449	624	487	577
		職員給料	178,744	191,397	202,144	203,258	202,380
		職員賞与	33,603	34,702	35,688	35,958	35,396
		非常勤職員給与	133,849	138,374	133,606	127,700	136,943
		派遣職員費	10,581	3,600	3,861	3,600	3,600
		退職給付支出	1,000	9,529	3,180	5,016	7,578
		法定福利費	50,493	51,808	55,462	56,492	55,486
		事業費支出	76,950	71,584	72,466	88,781	84,207
		事務費支出	37,059	37,986	43,618	76,116	79,052
		借入金利息支出	624	464	304	144	32
		その他の支出				11	11
		事業活動支出計 (2)	523,264	539,893	550,953	597,562	605,263
	事業活動資金収支差額(3)＝(1)－(2)		34,417	25,602	36,610	2,295	14,774
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計 (4)	2,306	33,355	0	50,014	0
	支出	設備資金借入金元金償還支出	10,000	10,000	10,000	10,000	4,007
		固定資産取得支出	36,527	73,146	1,692	172,660	1,712
		ファイナンス・リース債務の返済支出	5,738	6,054	6,962	7,819	9,725
		施設整備等支出計 (5)	52,264	89,199	18,654	190,479	15,443
	施設整備等資金収支差額(6)＝(4)－(5)		-49,959	-55,845	-18,654	-140,465	-15,443
その他の活動による収支	収入	その他の活動収入計 (7)	62,285	8,654	2,824	4,479	10,801
	支出	その他の活動支出計 (8)	94,015	3,778	4,624	204,437	3,841
	その他の活動資金収支差額(9)＝(7)－(8)		-31,730	4,876	-1,800	-199,958	6,960
予備費 (10)			0	0	0	0	0
当期資金収支差額合計(11)＝(3)＋(6)＋(9)-(10)			-47,272	-25,366	16,156	-338,128	6,291
前期末支払資金残高(12)			812,980	765,709	740,343	756,499	418,371
当期末支払資金残高(11)＋(12)			765,709	740,343	756,499	418,371	424,662
特記事項			・訪問介護 事業廃止 ・介護報酬改定	・通所介護予防→総合事業 ・看護体制加算 ・看取り加算 ・初任者研修事業 9月～開始	・理事・評議員改正 ・給食調理→委託へ(3月～	・大規模修繕工事 ・実務者研修事業開始10月～	・2億円借入金→完済 ・介護報酬改定(10月～ ・防犯カメラ導入
＊平成12年(2000年)5月事業開始 ＊2億円借入(H11,6,25)→令和元年度完済							
		人件費率	73.3%	76.0%	74.0%	72.1%	71.3%