議案第１号

若木ライフ

令和3年度　事業報告

社会福祉法人信隆会

若木ライフ事業報告　目次

Ⅰ 令和3年度若木ライフ事業報告

1 若木ライフの感染症対策・・・・・・・・1

2 主要課題に対する取り組み・・・・・・・2

3 事業の成果・・・・・・・・・・・・・・3

Ⅱ 資料・統計

1 各事業の利用率・利用状況

①若木ライフ事業実績の推移・・・・・・5

②若木ライフ職員数・・・・・・・・・・6

③特別養護老人ホーム事業・・・・・・・7

④短期入所生活介護事業・・・・・・・ 9

⑤一般通所介護事業・・・・・・・・・ 10

⑥認知症対応型通所介護事業・・・・・ 11

⑦居宅介護支援事・・・・・・・・・・ 12

⑧地域包括支援センター事業・・・・・ 13

2 活動内容

①ｲﾝｼﾃﾞﾝﾄ･ｱｸｼﾃﾞﾝﾄﾚｰﾎﾟｰﾄ報告件数・・ 14

②特養行事・・・・・・・・・・・・・・ 15

③訪問カットサービス・・・・・・・・・ 16

④若木ライフ行事食・・・・・・・・・・ 17

⑤若木保育園交流会・・・・・・・・・・ 17

⑥特養クラブ活動・・・・・・・・・・・ 18

⑦地域包括支援センター・・・・・・・・ 19

3 人材育成

①特養外部研修・・・・・・・・・・・・ 21

②特養内部研修・・・・・・・・・・・・ 22

③居宅介護事業外部研修・・・・・・・・ 23

④居宅介護事業内部研修・・・・・・・・ 24

⑤地域包括支援センター外部研修・・・ 26

4 決算書

資金収支比較表・・・・・・・・・・・・ 29

若木ライフ経営状況調表・・・・・・・・ 35

Ⅰ　令和3年度若木ライフ事業報告

若木ライフは、利用者の尊厳と自立を保ち、温かく健康的で気持ち良く生活できるよう支援することを基本方針として事業を進めている。

令和３年度事業計画において、①介護ニーズの増大に対応する高齢者福祉の推進、②介護サービスの統合的な提供、③地域包括ケアの推進、④介護報酬改定への対応、⑤就労環境の改善を掲げ推進してきた。

一方で、新型コロナウィルス感染症の流行に対応し、徹底した感染防止対応を基本として取り組んできた。

感染対策の充実、必要物品の確保、そして何よりも入居者・利用者及び職員の感染防止の徹底を推進した。

１　若木ライフの感染防止対

①　情報共有の徹底

（１）毎朝の全体朝礼を週１回とし、各所属で毎朝の情報共有をおこなった。
（２）毎月１回実施してきた全体連絡会の時間を短縮し簡素化するとともに、月の前半にブリーフィングを行い、月２回の情報共有をすすめた。
（３）あわせて、緊急・重要な課題が発生したときは、随時にブリーフィングを行った。

②　感染対策物品の確保

（１）N95 マスク、消毒液、グローブ、エプロン、フェイスシールド等の緊急時に必要となる物品を必要数確保するため、ランニングストック方式により必要物品の確保に努めた。

③　感染防止対策の実施

（１）施設全体の感染防止対策として、施設に入るすべての者の検温、指手消毒を徹底し、記録することとした。
（２）また、机や手すりの消毒及び時間を決めた換気の実施を徹底した。
（３）感染拡大状況にあわせ、入居者と家族の面接を制限し、面会の中止、テレビ電話による面会、アクリル板越しの面会など時期に応じた対策を実施した。
（４）新規入居者については入居前に PCR 検査の実施を必須とし、ショートステイ利用者には利用開始時ごとに抗原検査を行った。
（５）デイサービスについては、認知症対応型のフロアが特養と同一であったため、外来者と入居者の空間を分けるため、引き続き地下１階の一般型デイサービスフロアへ移動して事業を継続した。
（６）デイサービスの送迎時等には、マスク及びフェイスシールドの着用を行い、活動フロアにアクリル板の衝立などを挿入し、感染防止対策をおこなった。
（７）職員についても、時差出勤、分散勤務を実施した。
（８）その他、対応可能な対策を実施した。

2　主要課題に対する取り組み

（1）健全経営の取り組み

特養及びショートステイで空床の効率的利用を進めるため、各事業の利用率を高めるよう取組んだ。

特に、特養の稼働率については、常時95%を下回らないよう申込者への情報提供や入居前からの情報収集に努め、空床期間の短縮に努めた。

また、高齢者支援総合施設の強みを活かすため、デイ⇒ショート⇒特養と連携した利用者確保に力を入れた。

（2）人材育成対策

① 不足する介護職員の安定的な確保を図るため、外国人の育成に取り組み、若木ライフ以外のグループ施設へも派遣・紹介・出向として介護職員の供給を行った。

② 介護職員初任者研修・介護福祉士実務者研修を開催し、グループ施設の介護職員の育成を図った。

③ 資格取得に取り組む職員を支援するため、経費の補助制度を整備し研修の充実を図った。

（3）介護の質の向上と業務改善

情報通信技術の活用により、施設内の情報共有と介護の質の平準化を図るとともに、ＩＴ機器を活用した家族との面会、動画による入居者の様子の提供などを行なった。

（4）組織体制強化

保育事業、労働者派遣・紹介事業、外国人材の育成などの事業拡大を踏まえ、着実に成果を得るために計画に沿った組織的づくりと事業活動を推進し、組織体制の整備・強化に努めた。

（5）地域福祉の推進と貢献

地域社会貢献の中核として、地域包括支援センター事業を強化し見守りネットワークの整備やサロン活動を実施するなど、地域から頼られる拠点となるよう努めた。

（6）情報公開

① 介護サービスの質の向上と利用者の選択に資するため、第三者評価を実施し評価結果を公開した。

② ホームページを活用し、施設のサービス内容や財務情報、職員募集情報などの情報を発信した。

3　事業の成果

① 管理

1	事業	家族との面会
	成果	利用者満足度の向上
	説明	直接面会、テレビ面会、面会禁止をコロナの感染状況にあわせ実施した。
2	事業	業務継続計画（BCP）訓練の実施
	成果	感染症発生時の対応確認
	説明	新型コロナウィルス感染症の施設内発生を想定し、図上訓練を実施した。

② 特養・ショートステイ

1	事業	感染症発生予防
	成果	コロナウィルス・インフルエンザ等、感染症が発生しないよう対策を取った
	説明	最新の情報を集め、徹底した感染防止に取り組んだ。
2	事業	外国人職員の育成
	成果	外国人職員で育成チームを作り、学生や新人職員に個々にあった育成プログラムを使用し指導した。
	説明	育成プログラムを元に実践と評価をくり返し介護全般から日本語で記録を入力し、申し送りをするまでを早い段階で習得するように取り組んだ。
3	事業	育成した介護職員の採用
	成果	若木ライフ２名、慈誠会２２名、計２４名を正規職員として採用
	説明	不足する介護人材を確保するため、介護職を希望する留学生を積極的に採用し育成した。

③ 看護

1	事業	入所者の健康管理の実施
	成果	入所者の異常早期発見に努め、状態変化時に往診医へ報告、連絡、相談をタイムリーに行い、多職種と連携を図り必要な医療への移行を行った
	説明	日々の検温の実施や入所者の状態を看護スタッフ間で情報交換を行った。状態の変化時は、多職種と連携を図り必要な受診などの対応を行い、こうした一連の流れを往診医へ報告し、情報共有を常に意識して実施した。
2	事業	感染症発症予防の実施
	成果	新型コロナウイルスおよびインフルエンザ感染症対策の徹底
	説明	自己管理として日々の検温の実施、マスク着用と手指消毒の実施を行った、また新型コロナウイルスワクチンおよび、インフルエンザ予防接種の実施を行い、感染の伝播者とならないよう基本的予防策を実施した

④ デイサービス

1	事業	感染症対策の徹底
	成果	令和３年度中の新型コロナ感染利用者なし
	説明	フェイスマスクを送迎・入浴時等に使用するなど、感染対策の徹底により利用者・職員ともに感染の発生を抑えた。
2	事業	加算取得の検討
	成果	体制強化加算の取得基準に見合う人員配置を行った。
	説明	介護福祉士の配置割合を調整し、加算取得基準を達成した。

⑤ 居宅介護支援事業

1	事業	利用者とその家族に対する感染防止対策支援
	成果	すべての訪問時に感染対策の呼びかけと助言を行った。
	説明	社会的に情報が不足しがちな要介護者やその家族に、訪問の都度、感染防止対策や地域の感染情報を提供した。

⑥ 地域包括支援センター

1	事業	年間計画と実施スケジュールの共有
	成果	多岐にわたる地域包括業務を計画的かつ着実に実施
	説明	事業計画の策定により、事業の実施時期・担当を明確化し、共有したスケジュールを基盤に計画的事業実施を実現した。
2	事業	高齢者が集える場の創設
	成果	「よりみちや」、「Ｇルーム」の開設
	説明	地域主体となって行う高齢者が安心して利用できる集い・交流・外出の場づくりを支援した。

⑥　慈誠会事業への貢献

1	事業	施設立ち上げに必要な人員の育成・確保
	成果	７名を提供　看護師２名、管理栄養士１名、調理１名、介護職３名を提供
	説明	老人保健施設「紅梅園」の立ち上げ時に不足が想定される人員を積極的に育成し提供した。 ※４月１日までに着任した７名のほか、手続きや環境が整い次第、３名の外国人介護福祉士を提供可能。

Ⅱ　資料・統計

1　各事業の利用率・利用状況

①若木ライフ　事業実績の推移

年度			3	2	元	30	29	29年度を基準とした指数			
								3	2	元	30
特養 1	定員(人)		90	90	90	90	90				
	利用者延数(人)		31,623	31,875	31,523	30,764	30,913	710	962	610	△ 149
	利用率		96.3%	97.0%	96.0%	93.7%	94.1%	2.20	2.90	1.90	△ 0.43
短期入所 2	定員(人)		10	10	10	10	10				
	利用者延数(人)		2,611	3,636	3,649	3,523	3,631	△ 1,020	5	18	△ 108
	利用率		71.6%	99.6%	99.7%	96.5%	99.5%	△ 27.90	0.10	0.20	△ 3.00
通所介護一般 3	定員(人)		23	23	23	23	23				
	利用者延数(人)		3,205	3,723	4,607	4,512	4,469	△ 1,264	△ 746	138	43
	利用率		45.0%	52.2%	64.4%	63.7%	62.7%	△ 17.7	△ 10.5	1.7	1.0
通所介護認知症対応 4	定員(人)		12	12	12	12	12				
	利用者延数(人)		1,650	1,925	2,380	2,347	1,663	99	116	143	141
	利用率		44.4%	51.7%	64.4%	63.5%	44.7%	△ 0.3	7.0	19.7	18.8
居宅介護支援 5	ケアプラン作成数		1,527	1,389	1,286	1,212	1,306	221	83	△ 20	△ 94
	訪問回数		2,494	2,428	2,527	2,399	2,506	△ 12	△ 78	21	△ 107
地域包括支援センター 6	ケアプラン作成数	予防給付	2,297	2,105	2,156	2,239	2,142	155	△ 37	14	97
		総合支援	2,135	2,156	2,448	2,722	2,862	△ 727	△ 706	△ 414	△ 140
	相談件数		14,270	11,986	6,962	4,280	4,382	9,888	7,604	2,580	△ 102
	総合支援訪問回数		1,353	993	1,169	975	1,151	202	△ 158	18	△ 176
	予防訪問回数		1,827	1,987	2,444	2,597	2,384	△ 557	△ 397	60	213

②若木ライフ職員数

04.3.1現在

単位＝人

		特養		ショートステイ		通所介護（一般）		通所介護（認知症対応）		居宅介護支援事業所		地域包括支援センター		栄養		管理		合計	
年度		03	02	03	02	03	02	03	02	03	02	03	02	03	02	03	02	03	02
正規		35	28	5	4	2	3	2	2	4	4	8	8	2	3	4	4	62	56
准職員		27	31	1	1	7	7	4	3	0	0	2	2	9	9	6	6	56	59
計		62	59	6	5	9	10	6	5	4	4	10	10	11	12	10	10	118	115
常勤換算人数		54.46	53.27	5.89	4.89	7.81	8.81	5.31	4.60	4.00	4.00	9.17	9.33	8.01	10.15	8.98	9.36	103.63	104.41
職種	施設長															1	1	1	1
	事務															4	5	4	5
	生活相談員	2	2	2	1	1	1	1	1									6	5
	社会福祉士											1	1					1	1
	介護支援専門員	1	1							4	4	7	7					12	12
	配置医	1	1															1	1
	看護師	6	7			2	2					2	2					10	11
	介護職員	50	46	4	4	5	6	4	3									63	59
	管理栄養士													2	3			2	3
	栄養士													1				1	0
	調理員													8	9			8	9
	機能訓練指導	2	2															2	2
	清掃・運転					1	1	1	1							5	4	7	6
	計	62	59	6	5	9	10	6	5	4	4	10	10	11	12	10	10	118	115

※　地域包括支援センターの看護師は相談業務として配置

③特別養護老人ホーム事業

1　実績（定員90名/日）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
在籍者数	90	90	87	88	86	85	83	86	87	87	86	85	1,040	1,048	△ 8
延利用者数	2,662	2,783	2,646	2,707	2,675	2,550	2,581	2,550	2,705	2,688	2,424	2,661	31,632	31,875	△ 243
利用率	98.6	99.7	98.0	97.0	95.9	94.4	92.5	94.4	97.0	96.3	96.2	95.4	96.3	97.0	△ 0.7

2　入院延日数　　単位＝日

年度	R3	R2	R1	H30	H29
計	682	933	579	1,262	1,138

3　入所者の状況　（令和4年3月末現在）

（１）年齢別

	～64歳	65歳～69歳	70歳～74歳	75歳～79歳	80歳～84歳	85歳～	計
男	0名	3名	1名	5名	3名	8名	20名
女	0名	2名	6名	4名	12名	41名	65名
計	0名	5名	7名	9名	15名	49名	85名

※平均年齢　84.99歳　（最高齢　104歳）

（２）要介護度別

	1	2	3	4	5	計
男	0名	0名	5名	10名	5名	20名
女	0名	1名	14名	31名	19名	65名
計	0名	1名	19名	41名	24名	85名

※平均要介護度　4.04　　※要介護度4以上　76.5%

（３）介護保険負担割合

	人数	割合
1割負担	80名	94.1%
2割負担	2名	2.4%
3割負担	3名	3.5%
計	85名	100%

→

1割負担の内訳

	人数	割合
第１段階	9名	11.25%
第２段階	8名	10.00%
第３段階①	9名	11.25%
第３段階②	26名	32.50%
第４段階	28名	35.00%

4　入退所状況

年度		R3	R2	R1	H30	H29
入所	病院	8名	10名	10名	3名	0名
	老健	4名	6名	9名	19名	7名
	自宅	7名	10名	10名	10名	6名
	その他	4名	3名	3名	0名	3名
	計	23名	29名	32名	32名	16名
退所	入院継続	8名	15名	7名	7名	10名
	看取り	10名	10名	21名	20名	11名
	死亡（病院他）	5名	6名	0名	0名	0名
	在宅・施設	3名	0名	0名	0名	0名
	計	26名	31名	28名	27名	21名
差引（入-退）		△3名	△2名	4名	△5名	△5名

5　看取り介護による死亡

年度	R3	R2	R1	H30	H29
計	10	10	13	17	7

④短期入所生活介護事業

1　実績（定員１０名/日）　　（令和4年3月末現在）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
在籍者数	22	16	19	20	19	20	16	20	21	23	22	21	239	313	△ 74
延利用者数	270	224	225	229	232	241	181	159	177	242	183	248	2,611	3,636	△ 1025
利用率	90.0	72.3	75.0	73.9	74.8	80.3	58.4	53.7	57.1	78.1	65.4	80.0	71.6	99.6	△ 28.0

2　入所者の状況　　（令和4年3月現在）

（１）年齢別　（年間）

61歳～65歳	66歳～70歳	71歳～75歳	76歳～80歳	81歳～90歳	91歳～	計
0名	2名	4名	4名	36名	14名	60名

（２）要介護度別　（年間）

支援	1	2	3	4	5	計
2名	2名	9名	20名	15名	11名	59名

（３）利用日数　　※1名　申請中

	平均	最長	最短
令和2年度	9.64日	30日	2日
令和3年度	7.17日	29日	2日

(4) 送迎件数

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
施設送迎	76件	59件	69件	70件	65件	61件	47件	52件	60件	61件	54件	64件	400件
自己送迎	1件	2件	3件	5件	2件	2件	0件	2件	1件	1件	1件	1件	15件

(5) 収入段階別（利用者負担割合）

負担割合	人数
1割	57人
2割	3人
3割	0人
計	60人

※1割負担の内訳

段階	人数	割合
第1段階	9人	16%
第2段階	6人	10%
第3段階①	5人	9%
第3段階②	5人	9%
第4段階	32人	56%
計	57人	100%

3.　備考　・施設車両による送迎は約96.3%

・送迎区域は、主に板橋区全域、近隣は練馬区

・令和4年2月　コロナ対策のため2階3階とも空き部屋2部屋確保したほか新規受け入れもお断りして対応した.

⑤一般型 通所介護事業

1　利用者数等実績（定員23名／日）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
利用者実数	32	31	33	31	30	32	32	32	33	31	30	30	377	433	△ 56
利用者延数	278	297	275	291	267	293	266	247	260	235	225	271	3,205	3,723	△ 518
利用率(定数比)%	46.5%	49.7%	46.0%	46.9%	44.6%	49.0%	44.5%	41.3%	43.5%	42.6%	40.8%	43.6%	45.0%	52.2%	△ 7.3
営業日数	26	26	26	27	26	26	26	26	26	24	24	27	310	310	0

2　サービス利用者の状況（令和3年3月現在）

（1）年齢別　　人

50～59歳代	60～64歳代	65～69歳代	70～74歳代	75～79歳代	80歳以上	計
0	0	0	0	0	30	30

（2）要介護度別　　人

事業対象者	要支１	要支２	要介１	要介２	要介３	要介４	要介５	計
	5	6	6	8	3	2	0	30

（3）週間利用日数　　人

１日	２日	３日	４日	５日	６日	計
10	8	8	4	0	0	30

（4）送迎サービス利用数

３０名／３０名　（自己送迎：　０　名）

（5）入浴サービス利用数

リフト浴　６名　　一般浴　１９名　（合計：２５名）

（6）特記事項

利用登録者数　３３名（休止中3名含む）

⑥認知症対応型 通所介護事業

1　利用者数等実績（定員１２名／日）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計	前年度	増減
利用者実数	16	16	14	14	13	13	13	13	13	15	16	15	171	259	△ 88
利用者延数	161	162	145	142	136	129	140	143	134	127	103	128	1,650	2,380	△ 730
利用率(定数比)%	51.9%	51.9%	46.5%	43.8%	43.6%	41.4%	44.8%	45.8%	42.9%	44.1%	35.8%	39.5%	44.4%	64.4%	△ 20.0
営業日数	26	26	26	27	26	26	26	26	26	24	24	27	310	310	0

2　サービス利用者の状況（令和４年３月現在）

（１）年齢別　　人

50～60歳代	61～64歳代	65～69歳代	70～74歳代	75～79歳代	80歳以上	計
0	0	0	0	2	13	15

（２）要介護度別　　人

要支１	要支２	要介１	要介２	要介３	要介４	要介５	計
0	0	4	1	5	2	3	15

（３）週間利用日数　　人

１日	２日	３日	４日	５日	６日	計
2	5	5	0	3	0	15

（４）送迎サービス利用数

１５名／１５名　（自己送迎：　１　名）

（５）入浴サービス利用数

リフト浴　５名　　一般浴　１０名　（合計：１５　名）

（６）特記事項

利用登録者数　１５名

⑦居宅介護支援事業

①ケアプランの作成実績　(件)

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
要介護	129	130	125	128	122	126	134	130	129	124	122	128	1,527
予防委託	6	6	7	7	7	7	7	7	8	8	7	7	84

(件)

年	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3
要介護	1,072	1,255	1,306	1,212	1,286	1,389	1,527
予防委託	61	54	62	99	126	79	84

②訪問件数　(件)

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
居宅介護	198	194	210	230	204	220	246	221	219	169	182	201	2,494

(件)

年度	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3
居宅介護	2,073	2,518	2,506	2,399	2,527	2,428	2,494

③対象者の状況　（令和2年3月末現在）　(人)

年齢別	～60歳	61～70歳	71～80歳	81～90歳	91～100歳	101歳～	計
	4	3	33	63	28	2	133

(人)

介護度別	要支援１	要支援２	要介護１	要介護２	要介護３	要介護４	要介護５	計
	2	5	41	28	29	16	14	135

④人　員　（R3.3.31現在）

介護支援専門員　常勤専従　4名　（内、主任介護支援専門員1人）

⑧地域包括支援センター事業

①ケアプランの作成実績

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
予防給付	174	186	186	186	196	196	192	196	194	194	195	202	2,297
総合支援事業	189	182	178	178	168	176	180	180	179	182	170	173	2,135

年	H29	H30	R1	R2	R3
介護予防	2,142	2,239	2,156	2,105	2,297
総合支援事業	2,862	2,722	2,448	2,156	2,135

②相談件数

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
件数	1,157	1,030	1,203	1,165	1,236	1,087	1,244	1,253	1,348	1,072	1,096	1,379	14,270

年	H29	H30	R1	R2	R3
件数	4,382	4,280	6,962	11,986	14,270

③訪問件数

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	計
介護予防	281	168	206	158	94	98	150	167	145	146	103	111	1,827
総合支援事業	120	66	110	120	117	109	115	78	90	105	103	220	1,353

年	H29	H30	R1	R2	R3
介護予防	2,384	2,597	2,444	1,987	1,827
総合支援事業	1,151	975	1,169	993	1,353

④予防支援対象者の状況　（令和4年3月末現在）

年齢別	～60歳	61～70歳	71～80歳	81～90歳	91～100歳	101歳～	計
	2	17	90	251	69	0	429
介護度別	事業対象者	要支援1	要支援2				
	9	185	235				429

⑤人　員　（R4. 3. 31現在）

保健師（常勤）1人　看護師（非常勤･介護支援専門員兼務）1人
社会福祉士(常勤）1人
主任介護支援専門員（常勤）2人
介護支援専門員（常勤）4人　介護支援専門員（非常勤）1人
計 10人

2 活動内容

①インシデント・アクシデント報告件数

1　利用者影響レベル別件数　　(件)

年度	03	02	01	30	29	28
実害なし	137	131	108	111	126	145
要観察	102	138	112	149	173	129
施設内処置	5	26	28	13	32	33
医療機関	16	14	10	12	14	10
死亡	0	0	0	0	0	0
その他	1	0	0	1	0	0
合計	261	309	258	286	345	317

※平成25年までは暦年統計、26年度は年度統計

2　事故分類別件数　　(件)

年度	03	02	01	30	%
転倒	46	73	64	61	21.9%
ずり落ち	31	39	28	40	12.4%
誤嚥	0	2	0	1	0.3%
異食	2	6	0	3	1.0%
介護中のけが	12	13	21	16	5.6%
不穏（徘徊含む）	24	23	12	19	7.0%
誤薬	2	6	8	10	2.3%
その他	144	147	125	136	49.6%
合計	261	309	258	286	100.0%

② 特　養　　行　事

日時	行事名	内容
毎月行事	誕生会	メッセージカード、お花を贈り誕生日を祝う
年間7回実施	区立若木保育園との交流会	新型コロナウイルスの影響で実施せず。
4月25日(午前と午後)	春の節句	利用者約60名参加(2回に別けて実施) 桜を飾り、季節の歌を唄う。施設内で春を感じていただき記念撮影。写真は後日、家族に郵送。おやつには希望の多かったエッグタルトを提供。
5月30日	グリーンカーテン鉢植え	利用者約40名参加(各フロアーで実施) ベランダにグリーンカーテンを設置。鉢植えに夏野菜の苗を植える作業に参加。初夏を感じていただく。
7月25日 8月1日(午前と午後)	若木ライフミニ夏祭り	利用者約100名 参加(3回に別けて実施) 例年の納涼祭が行えない為、フロアー毎に分けて小規模な祭りを開催。ミニパフェの提供や景品付きのくじ引きを行い利用者様に季節を感じていただく。 祭りの様子を写真撮影し、近況報告のメッセージを添えて家族へ郵送。
10月3日 10月17日 10月31	秋の芸術鑑賞会	利用者約100名 参加(3回に別けて実施) プロジェクターを設置し、大画面で昔懐かしい映像を鑑賞。各フロアーの利用者に事前にアンケートを実施し、希望が多かった歌手の映像を楽しんだ。
11月7日	出張販売サービス	利用者約80名 参加 コロナ禍で外出する機会がない利用者様より買い物がしたいと希望が多く、実施の運びとなった。 感染対策を実施しながら、職員付き添いのもと買い物を楽しんだ。
12月19日(午前と午後)	年忘れお楽しみ会	利用者約60名 参加 職員とクリスマスソングなどを歌い、クリスマスにちなんだ紙芝居を披露。サンタクロースに扮した職員によるプレゼント贈呈。写真を添えたクリスマスカードをご家族に送付。
1月17日	新年を祝う会	利用者約40名 参加 職員の扮した獅子舞の披露と甘酒の提供。行事の写真を絵馬に貼りメッセージを添えてご家族に送付。
2月13日	節分行事	利用者約100名 参加(各フロアーで実施) 鬼に扮した職員が各フロアーを周り利用者に豆をまいて楽しんで頂く。ジュースの提供。家族への写真送付。
3月14日	お花見会	利用者約40名 参加 各フロアーに桜など春の花束を用意し、職員と共に春の歌を唄い季節を感じていただく。おやつ時にケーキの提供。家族への写真送付。
年間10回程度実施	エキチカ保育園Ⅱとの交流会	新型コロナウイルスの影響で実施せず。

③訪問理美容サービス

(1)　月別　訪問理美容サービス利用者数

a 訪問美容サービス

実施日	特養	短期入所	合計
	人数	人数	
4月3日10日	26 名	1 名	27 名
5月なし	0 名	0 名	0 名
6月なし	0 名	0 名	0 名
7月3日10日17日	35 名	0 名	35 名
8月なし	0 名	0 名	0 名
9月なし	0 名	0 名	0 名
10月2日9日23日30日	44 名	1 名	45 名
11月6日	13 名	0 名	13 名
12月11日	12 名	0 名	12 名
1月8日15日	21 名	0 名	21 名
2月なし	0 名	0 名	0 名
3月31日	4 名	0 名	4 名
合計（延数）	155 名	2 名	157 名

b 訪問理容サービス

実施日	特養	短期入所	合計
	人数	人数	
4月5日13日	36 名	0 名	36 名
5月なし	0 名	0 名	0 名
6月28日	23 名	2 名	25 名
7月なし	0 名	0 名	0 名
8月なし	0 名	0 名	0 名
9月なし	0 名	0 名	0 名
10月25日	23 名	0 名	23 名
11月29日	7 名	0 名	7 名
12月27日	17 名	0 名	17 名
1月なし	0 名	0 名	0 名
2月なし	0 名	0 名	0 名
3月28日	25 名	1 名	26 名
合計（延数）	131 名	3 名	134 名

(2)　経費概要

	訪問美容	訪問理容	合計	
収入額	¥483,000	¥674,900	¥1,157,900	※利用者より徴収
支出額	¥393,400	¥531,700	¥925,100	※実施業者へ支払い
差引額	¥89,600	¥143,200	¥232,800	※施設収入

（内訳　特養：¥228,800　短期入所：¥4,000）

(3)　実施業者

美容サービス　「Norijue」　美容師：山下千恵子　　毎月第1・2土曜日実施
内容：カット、カラー

理容サービス　「東京都理容環境衛生同業組合赤塚支部福祉部」代表者：山中静子
毎月最終月曜日実施
内容：カット、顔剃り、髭剃り

④若木ライフ 行事食

日　程	歴	施設行事	行事食内容	朝	昼	夕	間
4/6（火）			お花見メニュー（桜のちらし寿司、松風焼き、ほうれん草の塩ごま和え、茶碗蒸し）		○		
4/9　（金）			郷土料理（徳島）（おでんぶ）		○		
5/5　（水）	端午の節句		こどもの日メニュー（オムライス、エビフライ、コンソメスープ、メロンゼリー）		○		○
5/9　（土）			郷土料理（山形）（孟宗汁）		○		
5/10　（日）	母の日		母の日メニュー（赤飯、刺身盛り、じゃがいもと平天の旨煮、胡瓜の土佐酢和え、茶碗蒸し）		○		
5/17　（月）			郷土料理（神奈川）（サンマーメン）		○		
6/4　（金）			冷やし中華、蓮根と豚肉の金平、もやしといんげんのごまドレサラダ		○		
6/11　（金）			郷土料理（富山県）（なすのよごし）		○		
6/14　（月）			あじさい寿司		○		
6/16　（水）			郷土料理（長野県）（大平）		○		
6/20　（日）	父の日		父の日メニュー（赤飯、刺身盛り、なすの揚げ浸し、茶碗蒸し、フルーツ）		○		
7/2　（金）	半夏生		半夏生メニュー（たこ飯、さばの酒煮焼き、卵の花、いんげんとコーンの和え物）		○		
7/7　（水）	七夕		七夕メニュー（稲荷寿司、七夕ソーメン、ごぼうと豚肉の味噌煮、黄桃缶のピーチジュレ）		○		
7/8　（木）			郷土料理（和歌山）（すろっぽ）		○		
7/27　（火）			Wメインデー（豚肉ともやしのオイスター炒め/えびしんじょ）			○	
7/28　（水）	土用の丑		土用の丑の日メニュー（うな丼、白菜と豚肉の煮浸し、味噌汁、胡瓜の浅漬け風）		○		
7/31　（土）			郷土料理（栃木）（かんぴょうの卵とじ汁）		○		
8/12　（木）			郷土料理（宮城）（おくずかけ）		○		
8/15　（日）	お盆		精進料理風（御飯、精進の炊き合わせ、金平ごぼう、手作り味付きゴマ豆腐、味噌汁）		○		
8/28　（土）			郷土料理（埼玉）（かてめし）		○		
9/8　（水）			郷土料理（愛知）（煮味噌）		○		
9/14　（火）			郷土料理（沖縄）（クーブイリチー）		○		
9/20　（月）	敬老の日		敬老の日メニュー（松茸御飯、刺身盛り、大根と鶏肉の利休煮、ブロッコリーのおからサラダ、すまし汁）		○		
9/21　（火）	十五夜		手作りプリン（塩ミルクソース）				○
10/4　（月）			郷土料理（新潟）（のっぺ）		○		
10/18　（月）	十三夜		栗ご飯		○		
10/21　（木）			郷土料理（長野）（おにかけそば）		○		
10/31　（木）	ハロウィン		かぼちゃプリン（ホイップクリーム添え）		○		
11/4　（木）			郷土料理（熊本）（高菜めし）		○		
11/17　（水）			郷土料理（富山）（いとこ煮）		○		
12/9　（木）			郷土料理（香川）（ばら寿司）		○		
12/22　（水）	冬至		かぼちゃの含め煮		○		
12/24　（土）	クリスマス		クリスマス御膳（オムライス、エビフライ、洋風お浸し、コンソメスープ）		○		
12/27　（月）			郷土料理（京都）（大根焚き）		○		
12/31　（金）	大晦日		晦日そば（鶏南蛮）			○	
1/1　（土）	元日		ご飯、盛り合わせ、味噌汁/赤飯、おせち料理、雑煮（白みそ仕立て）/寿饅頭	○	○		○
1/12　（水）			郷土料理（三重）（ちゃつ）		○		
1/15　（土）	小正月		赤飯、刺身盛り		○		
1/30　（日）			郷土料理（青森）（けの汁）		○		
2/3　（火）	節分		節分御膳（巻き寿司、肉金平、うまい菜とシイタケのピーナッツ和え、いわしのつみれ汁）		○		
2/4　（水）			郷土料理（愛知）（味噌煮込みうどん）		○		
2/15　（月）	バレンタイン		手作りチョコプリン（ホイップクリーム添え）				○
2/19　（土）			郷土料理（兵庫）（大根ご飯）		○		
3/3　（火）	桃の節句		ひな祭り御膳（ひし形寿司、絹揚げとふきの煮物、茶碗蒸し、フルーツ）		○		
3/9　（水）			郷土料理（福島）（ひきないり）		○		
3/17　（木）			郷土料理（鹿児島）（酸辣汁）		○		

⑤若木保育園交流会

感染症対策によりすべて中止

⑥ 特　養　　クラブ活動

実施日時	担当者	内容	参加人数
R3.4.16(金) 11：00～11：30	内山　依田	カブトの折り紙	3階　3名 4階　3名
R3.4.18(日) 10：30～11：30	渡邉正美　仲上	しりとり　言葉の穴うめゲーム 春の歌を唄う	4階　6名 3階　3名
R3.5.16(日) 10：00～11：00	渡邉正美 高橋裕子	しりとり　なぞなぞ 初夏の歌を唄う	2階　7名 1階　2名
R3.6.6(日) 10:30～11：00	内山　依田 楊	七夕の飾り作り	1階　6名
R3.6.13(日)	渡邉正美　仲上 高橋裕子	七夕の飾り作り 飾りのキットを配布し各フロアで実施	1階　2階 3階　4階
R3.7.11(日) 10：00～10：30	内山　依田	アサガオの折り紙	4階　7名
R3.7.18(日) 10：00～11：15	渡邉正美 高橋裕子	クイズ大会	4階　6名 3階　6名
R3.8.8(日) 10：20～11：00	内山　依田	ひまわりの折り紙	2階　7名
R3.8.29(日) 10：30～11：00	渡邉正美　仲上	体操 手遊び	1階　6名 2階　8名
R3.9.12(日) 10：30～11：00	内山　楊	もみじの折り紙 秋の飾り付け	1階　5名
R3.9.26(日) 10：30～11：00	渡邉正美　仲上	クイズ大会 秋の歌を唄う	3階　7名 4階　5名
R3.10.10(日) 10：00：～10：30	内山　楊	キノコの折り紙	2階　7名
R3.10.24(日) 10：00：～11：00	渡邉正美 高橋裕子	脳トレゲーム 秋の歌を唄う	1階　4名 2階　6名
R3.11.14(日) 10：00：～11：00	渡邉正美・依田	脳トレゲーム 秋の歌を唄う	3階　5名 4階　7名
R3.11.9(金) 10：00：～11：00	内山　依田	クリスマスフラワーの折り紙	4階　7名
R3.11.14(日) 10：00：～11：00	渡邉正美　仲上	脳トレゲーム	3階　3名 4階　5名
R3.12.11(土) 10：00：～11：00	渡邉正美　仲上	脳トレゲーム 冬の歌を唄う	1階　3名 2階　7名
R3.12.13(月) 10：00：～10：30	内山　楊	クリスマスの飾りを作る	3階　3名
R3.12.24(金) 10：00：～10：30	内山　依田	クリスマスの飾りを作る	2階　8名
R4.1.10(月) 16：45～17：15	渡邉正美 高橋裕子	都道府県クイズ大会	3階　9名
R4.1.10(金) 10：20～11：00	依田　楊	鬼と福の面の折り紙	1階　8名
R4.1.23(日) 10：30～11：00	渡邉正美	都道府県クイズ大会	4階　8名
R4.2.18(金) 10：30～11：00	内山　楊	ウサギの折り紙	2階　6名
R4.2.20(日) 10：00～11：00	渡邉正美 高橋裕子	脳トレゲーム 冬の歌を唄う	1階　4名 2階　5名
R4.3.5(土) 10：00～11：00	依田　楊	お雛様の折り紙	1階5名
R4.3.20(日) 10：00～11：00	内山　依田	桜の花の折り紙	4階9名

⑦地域包括支援センター事業

事業名	対　象	開催日
センター長連絡会 センター長懇親会	センター長	4/15・/6/17・10/21・3/17
介護予防ケアマネジメント担当者連絡会	介護予防担当者	4/21・7/8・10/5・2/28
介護予防サポーター養成講座	介護予防担当者	10/28
社会福祉士連絡会	センター社会福祉士	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
主任ケアマネジャー連絡会	センター主任ケアマネ	3/2
主任ケアマネジャー合同連絡会	区内の主任ケアマネ	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
上板橋地区ケアマネジャー交流・研修会	地区のケアマネジャー	11/17・10/14・8/27・7/15・6/16
若武者サロン	地域の医療福祉従事者	6/11・6/307/13・8/10・9/14・10/12・ 11/9・12/14・2/8・3/8
令和3年度第1回事例検討会	地区のケアマネジャー	5/26
相談協力員連絡会	地域の民生委員等	1/17
地区ネットワーク会議	地区ネットワーク委員	2月書面開催
小地域ケア会議	関係機関	7/27
上板橋地区別連絡会	関係機関	12/3
居宅介護支援事業者集団指導	関係機関	書面開催2回5/26・11/24・12/8に全員周知
老人会連携	老人会	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
町会連携	町会	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
地区民生・児童委員協議会	民生委員	4/20・6/15・10/18・11/20・1/17
地域リハビリテーションｻｰﾋﾞｽ調整会議	関係機関	6/25
認知症対応型通所介護家族会	ﾐｱﾍﾙｽｻﾃﾞｲｻｰﾋﾞｽ利用者家族	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
認知症対応型通所介護運営推進会議	施設職員、家族、地域代表	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
DHCスマイルガーデン上板橋運営推進会議	施設職員、家族、地域代表	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
ファミリーケア　西台さくら物語　運営推進会議	施設職員、家族、地域代表	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
認知症支援連絡会	関係機関	2/14・7/2
認知症担当者連絡会	関係機関	1/25・8/24・4/27
認知症初期集中支援チーム員会議	認知症初期集中支援チーム員	2/21
もの忘れ個別相談会	地域住民	4/23・9/3・12/17
認知症カフェ講演会	地域住民	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
上板橋地区認知症を介護する家族交流会「やすらぎ」	地域住民	4/15・10/22・11/22・12/17・1/21
認知症サポーター養成講座	地域住民等	2/14・12/2・11/1・6/30

事業名	対　象	開催日
サロン等開催支援 出前講座・出張相談	サロン・ド・SUN	12/3・4/2
	認知症カフェ	3/31・2/24・11/25・10/28・7/29・7/1
	住民主体型デイ	3/31・2/24・11/25・10/28・7/29・7/2
	Gルーム	1/27・8/11・5/12・4/14
	よりみちや	2/25・1/27・11/24・4/22・4/15
声掛け訓練	認知症サポーター	2/14・12/2・11/1・6/30
元気力測定会	地域住民	9/6
いたばし福祉用具フェア	地域住民等	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
いたばし健康まつり	地域住民等	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし
第二層協議体(支えあい会議中台)	区・社協・地域住民	2/1・12/24・11/20・10/25・9/27・7/29・6/30 5/24
若木ライフ入所検討委員会	センター長	8/31・9/30・10/13・10/18・10/27・11/6・12/7・12/10・12/17・12/28・1/21・1/26・2/9・3/3・3/7・3/30
個別ヒアリング	センター長	書面開催
板橋区自殺対策地域協議会	センター長	コロナウイルス感染拡大防止に伴い開催なし

3　人材育成

①特養外部研修

No.	日付	研修名	参加者	内容・備考
1	2021.02.01	介護サービス事業者支援研修	宮﨑、早川他	東京都国保連合会
2	2021.04.09	認知症対応型管理者研修	板垣裕也	東京都福祉保健局
3	2021.04.28	介護福祉士実習指導者講習会	遠藤裕太	藤仁館学園
4	2021.06.11	はじめてのリフトとシーティング	高橋、坊谷他	福祉用具活用相談センター
5	2021.11.04	認知症介護基礎研修	佐藤幸子	東京都福祉保健局
6	2021.11.22	介護技術に関する研修会	吉田鈴美	東京都社会福祉協議会
7	2021.12.17	高齢者施設の消毒	平間、宮﨑、高橋、大沢、他	東京都社会福祉協議会登録派遣事業
8	2022.01.05	介護報酬請求事務に関する研修会	岡部朋子	東京都社会福祉協議会
9	2022.01.31	生活相談員リスクマネジメント研修会	岡部　朋子	東京都社会福祉協議会
10	2022.02.09	ソーシャルワーク研修会	岡部　朋子	東京都社会福祉協議会

※　本年度については、新型コロナウイルス感染症の影響により集合での研修が中止されたり、ZOOM などのリモート研修に変更になったものも多く、報告があったもののみを表記している。

②特養内部研修

No.	日付	研修名	参加者	内容・備考
1	2021.04.22	個人情報保護研修	清水施設長、師長、宮﨑、平間他	若木ライフ全体会内部研修
2	2021.06.24	食中毒予防研修	清水施設長、師長、宮﨑、平間他	若木ライフ全体会内部研修
3	2021.07.21	身体拘束防止研修①	清水施設長、師長、宮﨑、平間他	若木ライフ全体会内部研修
4	2021.08.26	事故防止研修①	清水施設長、師長、宮﨑、平間他	若木ライフ全体会内部研修
5	2021.09.30	感染症・事業継続計画（BCP）研修	清水施設長、師長、宮﨑、平間他	若木ライフ全体会内部研修
6	2021.10.28	認知症ケア研修	清水施設長、師長、宮﨑、平間他	若木ライフ全体会内部研修
7	2021.11.25	身体拘束防止研修②	清水施設長、師長、宮﨑、平間他	若木ライフ全体会内部研修
8	2022.1.27	接遇・権利擁護・虐待防止の研修	清水施設長、師長、宮﨑、平間他	若木ライフ全体会内部研修
9	2022.3.24	事故防止研修②	清水施設長、師長、宮﨑、平間他	若木ライフ全体会内部研修

③居宅介護事業＜外部研修＞

居宅介護事業所　　2021年度

No.	日付	研修名	参加者	主催（備考）	伝達会議日
1	5月26日	事例検討会 ＜認知症の母親と自立できない息子との二人暮らしの支援＞	松岡	中台おとしより相談センター	6月22日
2	10月20日	第13回　小豆沢病院 地域連携交流会	浅子	小豆沢病院 地域医療連携センター	11月2日
3	10月28日	令和3年度 認知症研修	植田	中台おとしより相談センター	11月22日
4	11月16日	高齢者虐待防止スキルアップ研修	浅子	板橋区おとしより保健福祉センター 特別援護係	11月30日
5	11月17日	令和3年度 第4回上板橋地区ケアマネージャー交流・研修会	植田	中台おとしより相談センター	11月24日
6	11月18日	在宅における終末期医療について（パート2）	早川	おとしより保健福祉センター 介護普及係	12月7日
7	12月13日	中台地区　小地域ケア会議	松岡	中台おとしより相談センター	12月14日
8	3月6日	「令和3年度介護報酬改定に向けて」	早川	東京都介護支援専門員研究協議会	3月23日
9	3月16日	4事業所合同勉強会（オンライン）	早川・松岡・植田・浅子	たつの子ライフ・サービス	3月19日

④ 居宅介護事業 ＜内部研修＞ 2021年度

No.	日付	研修名	担当
1	4月6日	第1章 第2節対人援助の基本的な視点 ⅳ：対人援助の原点は「人がいきること」への感受性にある。	植田
2	4月13日	第1章 第2節対人援助の基本的な視点 ⅳ：対人援助の原点は「人がいきること」への感受性にある。	浅子
3	4月20日	第2部 対人援助の基 第2章 対象者が置かれている状況をポジショニングする	早川
4	4月26日	第2章 対象者が置かれている状況をポジショニングする Ⅱ ポジショニング‥いま目の前にいる人はどこにいるか	松岡
5	5月6日	Ⅱ ポジショニング‥いま目の前にいる人はどこにいるか ・援助対象者が取るべきスタンディングポイント	植田
6	5月11日	Ⅱ ポジショニング‥いま目の前にいる人はどこにいるか ・援助対象者が取るべきスタンディングポイント	浅子
7	5月18日	Ⅲ 対象者のポジショニング‥いま目の前にいる人はどこにいるか	早川
8	5月24日	第2章 対象者が置かれている状況をポジショニングする 第2部 対人援助の基本的な視点 P112～114	松岡
9	6月2日	第2章 対象者が置かれている状況をポジショニングする 第2部 対人援助の基本的な視点 P115～116	植田
10	6月8日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 心理・社会生活上の問題把握への視点	浅子
11	6月15日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 心理・社会上の問題点に対するアセスメント無しには的確なマネジメントに到達しない	早川
12	6月21日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 心理・社会生活上の問題把握への視点	松岡
13	6月29日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 Ⅱ ポジショニングの為の視点 生活史を聞くことの意味	植田
14	7月6日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 Ⅱ ポジショニングの為の視点 障害が対象者に及ぼす打撃、周囲への破門 今後の生活再建の影響を見る	浅子
15	7月13日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 Ⅱ ポジショニングの為の視点 障害が対象者に及ぼす打撃、周囲への破門 今後の生活再建の影響を見る	早川
16	7月21日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 心理・社会生活上の問題把握への視点 P144～148	植田
17	8月3日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 心理・社会生活上の問題把握への視点 P152～153	浅子
18	8月10日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 心理・社会生活上の問題把握への視点 (4)病気や障害が対象者に及ぼした打撃・周囲への波紋	早川
19	8月17日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 心理・社会生活上の問題把握への視点 (5)住環境・居住地域の特性と文化～物理的居場所のスペースと依存度を見る～	保延
20	8月24日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 心理・社会生活上の問題把握への視点 現代社会の構造、時代と文化の背景	松岡
21	9月1日	第3章 対象者へのポジショニングの視点 心理・社会生活上の問題把握への視点 現代社会の構造、時代と文化の背景	植田
22	9月7日	第4章 対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞ Ⅱ 問題の種類と程度を理解し、影響を与える個人の経験と社会の影響を理解する	浅子
23	9月14日	第4章 対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞ Ⅱ 問題の種類と程度を理解し、影響を与える個人の経験と社会の影響を理解する (1)問題の程度を見る～問題とするか田舎	早川
24	9月21日	第4章 対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞ Ⅱ 問題の種類と程度を理解し、影響を与える個人の経験と社会の影響を理解する	松岡
25	9月27日	・目の前の人が＜生きる＞意味と結びつかなければニーズとは言えない P182～189	植田
26	10月5日	・800円と21万円の違いはクライエントのニーズに関係してくる	浅子
27	10月12日	第4章 対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞ ①クライエントのリアリティーを知る為の指導②訴えが多い時	早川

28	10月19日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞　P195～197	松岡
29	10月26日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞　P198～200	植田
30	11月2日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞　P201～203	浅子
31	11月9日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞　P204～206　2行目	早川
32	11月16日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞ Ⅱ　問題の種類と程度を理解し、問題に与える個人的な経験と社会の影響を理解する	松岡
33	11月24日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞ (4)事例を参照しながら、問題を4つにわけて考える	植田
34	11月30日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞ (4)事例を参照しながら、問題を4つにわけて考える	浅子
35	12月7日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞　ケーススタディインテーク面接	早川
36	12月14日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞ 第2部　対人援助の基本的な視点　P222～224	松岡
37	12月21日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞ 第2部　対人援助の基本的な視点　P224～226	植田
38	12月28日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞ 第2部　対人援助の基本的な視点　P226～229	浅子
39	1月4日	第4章　対人援助の基礎＜相談援助に必要な視点＞　ケーススタディインテーク面接2回目 1　決め手のときを逃さない　2　そのときその場の現象すべてがアセスメントの指標	早川
40	1月11日	第4章　対人援助の基盤＜相談援助に必要な視点＞ 第2部　対人援助の基本的な視点　P231～232	松岡
41	1月18日	第4章　対人援助の基盤＜相談援助に必要な視点＞ 第2部　対人援助の基本的な視点　P233～235	浅子
42	1月25日	第4章　対人援助の基盤＜相談援助に必要な視点＞ 「能力」と「実力」	早川
43	2月1日	第4章　対人援助の基盤＜相談援助に必要な視点＞ 第2部　対人援助の基本的な視点　P239～241	松岡
44	2月8日	第4章　対人援助の基盤＜相談援助に必要な視点＞ 私は、誰に対して、どこで何をする人か　場のポジショニング、場の能力を知る	浅子
45	2月16日	付録　患者を理解しえないことからの出発	早川
46	2月24日	付録　異界のフィールドワーク　「日本妖怪巡礼団」を読む	松岡
47	3月1日	付録　異界のフィールドワーク「日本妖怪巡礼団」を読む 臨床例でみる"四つの目玉"	植田
48	3月9日	あとがき	植田
49	3月15日	面接とは＜課題を達成する事＞ Ⅰ：日常の中にある面接	植田
50	3月22日	面接とは＜課題を達成する事＞ Ⅱ：治療を受ける時の面接	植田
51	3月30日	面接とは＜課題を達成する事＞こころの悩みや生活上の問題を解決するらめの面接	植田
52	3月30日	面接とは＜課題を達成する事＞ Ⅱ：こころの悩みや生活上の問題を解決するための面接	植田

⑤地域包括支援センター　外部研修

№.	日付	研修名	参加者	
1	5月19日	東京ホームタウンプロジェクト事業概要説明会	湯野川・八木・坂本	東京ホームタウンプロジェクト・ZOOM参加
2	6月15日	地域包括支援センター職員向け 家族の特徴を理解する家族アセスメントと家族支援に活用できる理論	湯野川・小島	おとしより保健福祉センター/ZOOM参加
3	6月22・23日	令和3年度東京都地域包括支援センター職員研修(新任者研修)	田中	東京都福祉保健財団/zoom参加
4	6月24日	新任ケアマネージャー向け研修 介護保険事務と板橋区の地域ケアシステムについて	田中	おとしより保健福祉センター/ZOOM参加
5	6月25日	コロナ禍における地域に向けた取り組みの工夫	湯野川・八木	東京都社会福祉協議会
6	6月28日	認知症地域支援推進員研修	八木・井手	おとしより保健福祉センター/ZOOM参加
7	6月30日	介護予防給付及び介護予防ケアマネジメント業務の一部委託研修	井手・稲川・小島・田中	おとしより保健福祉センター/ZOOM参加
8	7月7日 8月4日	第1回若年性認知症相談支援研修	湯野川	東京都若年性認知症総合支援センター
9	7月2日	認知症初期集中支援チーム員研修	八木・井手	おとしより保健福祉センター/ZOOM参加
10	7月21日	コミュニティビジネス・ソーシャルビジネスオンライン勉強会	湯野川・八木	広域関東圏コミュニティビジネス推進協議会関東経済産業局・ZOOM参加
11	7月29日	個人情報保護研修(内部研修)	保・湯・八・小・清 井・田・板	若木ライフB1会議室
12	9月7日	TMGH認知症カンファランス	井手	健康長寿医療センター研究所/ZOOM参加
13	9月6日	再犯防止研修	八木	東京都都民安全推進本部／ZOOM参加
14	9月10日	令和3年度第2回東京都認知症地域対応向上研修	井手	東京都健康長寿医療センター認知症支援推進センター事務局
15	9月10日	東京都認知症シンポジウム「認知症のご本人の声を聴くということ」	清水	福祉保健局高齢社会対策部在宅支援課/youtube配信
16	10月6日	消費者問題マスター講座	八木	東京都消費生活総合センター／Teams参加
17	10月7日	高齢者間の配偶者暴力(DV)を考える	清水	東京ウィメンズプラザ/Zoom研修
18	10月13日	板橋区介護保険認定調査員新規研修	秋山	板橋区役所介護保険課調査係
19	10月14日	地域づくり人材養成研修Ⅰ	清水	特定非営利法人　全国コミュニティライフサポートセンター(CLC)
20	10月14日	令和3年度市区町村職員等高齢者権利擁護研修	湯野川	東京都福祉保健財団
21	10月15日	令和3年度認定調査員人気研修	秋山	板橋区役所介護保険課調査係
22	10月19日 10月26日	令和3年度認知症フレンドリー講座	井手	おとしより保健福祉センター認知症施策推進係
23	10月20日	消費者問題マスター講座	八木	東京都消費生活総合センター／Teams参加
24	10月27日	令和3年度　区市町村職員等高齢者権利擁護研修	湯野川・稲川	東京都福祉保健財団/zoom参加
25	10月28日	令和3年度　区市町村職員等高齢者権利擁護研修	湯野川・稲川	東京都福祉保健財団/zoom参加
26	11月4日	消費者問題マスター講座	八木	東京都消費生活総合センター／Teams参加
27	11月7日	認知症初期集中支援推進事業研修	湯野川	国立長寿医療研究センター
28	11月9日	地域つくり人材養成研修Ⅱ	清水	特定非営利法人　全国コミュニティライフサポートセンター(CLC)
29	11月16日	高齢者虐待防止スキルアップ研修　もしあなたが虐待に気づいたら	秋山	おとしより保健福祉センター　介護普及係
30	11月18日	在宅における終末医療について(パート2)	清水・稲川	おとしより保健福祉センター/Zoom参加
31	11月22日	BCP策定ワークショップ	湯野川	板橋区役所介護保険課指導係
32	11月30日	介護職員が知っておきたい高齢者の口腔ケア	田中	おとしより保健福祉センター　介護普及係
33	12月7日	オンラインで行う担当者会議・サービス調整のポイント	上原・小島	おとしより保健福祉センター　介護普及係

34	12月7日	板橋区キャラバンメイト養成研修	田中・清水・秋山	おとしより保健福祉センター認知症施策推進係
35	12月8日	消費者問題マスター講座	八木	東京都消費生活総合センター／Teams参加
36	12月14日	ACPの理解と実践	田中	おとしより保健福祉センター　介護普及係
37	12月15日	介護予防ケアマネジメント研修	八木	おとしより保健福祉センター　介護予防係
38	12月30日	令和3年度ACP取組み推進研修新型コロナ感染症をはじめとした急性期疾患に備えて	上原・高崎	東京都福祉保健局医療政策部医療政策課
39	12月30日	令和3年度介護サービス事業者支援研修	上原・稲川	国民健康保険団体連合会／オンライン研修
40	1月10日	介護サービス事業者のリスクマネージメントとハラスメントの対策	湯野川	国民健康保険団体連合会／オンライン研修
41	1月12日	介護予防支援とは　健康寿命を考える	田中・高崎	おとしより保健福祉センター　介護普及係
42	1月12日	介護予防ケアマネジメント研修	高崎	おとしより保健福祉センター介護予防係
43	1月14日	パニック障害ってなんだろう？	田中・八木・湯野川	板橋区保健所/グリーンホール1階ホール
44	1月17日	障害者差別解消法オンラインセミナー	湯野川	板橋区立障がい者福祉・板橋区地域自立支援協議会
45	1月18日	高齢者のきこえとコミュニケーションの取り方について	稲川	おとしより保健福祉センター　介護普及係
46	1月18日	記載要領とケアプランの新様式について～ケアプラン1表の記載の観点から～	湯野川・小島	板橋区主任介護支援専門員協議会/ZOOM
47	1月21日	地域リハビリテーション講座(知っておきたいリハビリテーション栄養)	八木	おとしより保健福祉センター　介護普及係(zoom)
48	1月23日	障がい者差別解消法	高崎	板橋区福祉部障がい政策課/オンライン
49	1月23日	リスクマネジメントとハラスメント対策	高崎	東京都国民健康保険団体連合会/オンライン
50	1月26日	在宅精神医療の現状と課題	湯野川	在宅医療研究会オンライン
51	1月31日	新型コロナ感染症をはじめとした急性期疾患に備えて	高崎	東京都福祉保健局医療政策部/オンライン
52	2月1日	認知症政界の歩き方から考える医療とデザイン	湯野川	Peatixコミュニティ/オンライン
53	2月2日	障害者差別解消法オンラインセミナー	坂本	板橋区立障がい者福祉・板橋区地域自立支援協議会
54	2月3日	普通救命講習	八木	板橋区グリーンホール
55	2月4日	介護サービス事業者のリスクマネージメントとハラスメントの対策	八木	国民健康保険団体連合会/オンライン研修
56	2月5日	ネットワーク研修「地域で暮らすそして生ききるに伴走する看護」	湯野川・八木	上板橋病院/オンライン
57	2月7日	令和3年度認知症初期支援チーム支援研修	八木	おとしより保健福祉センター認知症施策推進係
58	2月6・25日	令和3年度東京都主任介護支援専門員更新研修	小島・湯野川	東京都介護支援専門員協議会
59	2月8日	令和3年度東京都老人福祉施設等感染症対策指導者養成研修	上原	東京都福祉保健局動画研修
60	2月8日	介護サービス事業者のリスクマネージメントとハラスメントの対策	坂本	国民健康保険団体連合会/オンライン研修
61	2月9日	令和3年度東京都主任介護支援専門員更新研修	小島・湯野川	東京都介護支援専門員協議会/オンライン
62	2月15・22日	ケア会議アドバイザー養成研修	湯野川	東京都福祉保健財団/zoom参加
63	2月16日	令和3年度東京都主任介護支援専門員更新研修	小島・湯野川	東京都介護支援専門員協議会/オンライン
64	2月19日	令和3年度リハケアシンポジューム	坂本	リハケアシンポジューム運営事務局
65	2月18・19日	地域づくりの工夫をシェアする	湯野川	東京ホームタウンプロジェクト事務局/ZOOM
66	2月20日	介護サービス事業者のリスクマネージメントとハラスメントの対策	小島	国民健康保険団体連合会/オンライン研修
67	2月22日	TMGH認知症地域カンファレンス	高崎・稲川	東京都健康長寿医療センター
68	2月24日	車いすシーティングWebセミナー	湯野川	株式会社フロンティア

69	2月26日	認知症カフェセミナー	稲川	宮城県長寿社会政策課
70	2月26日	令和3年度　心臓リハビリテーション	稲川	東京都保険福祉局
71	2月26日	認知症サポーターキャラバン令和3年度表彰式・報告会	田中・湯野川	全国キャラバンメイト連絡協議会
72	3月6日	令和3年度多職種連携連絡会シンポジュウム	湯野川	東京都医師会
73	3月14・26日	令和3年度東京都主任介護支援専門員更新研修	小島・湯野川	東京都介護支援専門員協議会
74	3月9日	セルフネグレクトについて	清水	高齢者権利擁護センター
75	3月18日	認知症アセスメントシートDASC研修(基礎)	秋山・田中	おとしより保健福祉センター認知症施策推進係
76	3月25日	メンタルヘルスファーストエイド高齢者編	湯野川・八木	おとしより保健福祉センター/グリーンホール

令和3年度　資金収支比較表

令和4年5月

1、若木ライフ

（単位：円）

勘定科目			令和2年度決算	令和3年度決算	増減	備考	
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	605,567,808	593,302,104	-12,265,704		
		初任者・実務者研修事業収入	2,175,000	2,558,450	383,450		
		借入金利息補助金収入	0	0	0		
		経常経費寄附金収入	0	100,366	100,366		
		その他の収入	2,413,205	4,912,305	2,499,100		
		事業活動収入計（1）	610,156,013	600,873,225	-9,282,788		
	支出					構成比 2年度	構成比 3年度
		人件費支出	464,038,873	473,537,981	9,499,108	77.5%	76.5%
		事業費支出	89,030,077	91,787,087	2,757,010	14.9%	14.8%
		事務費支出	45,492,294	54,052,945	8,560,651	7.6%	8.7%
		支払利息支出	0	0	0	0.0%	0.0%
		その他の支出	0	0	0	0.0%	0.0%
		事業活動支出計（2）	598,561,244	619,378,013	20,816,769	100.0%	100.0%
	事業活動資金収支差額（3）＝（1）－（2）		11,594,769	-18,504,788	-30,099,557		
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0		
		固定資産売却収入	0	10,010	10,010		
		施設整備等収入計（4）	0	10,010	10,010		
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0		
		固定資産取得支出	826,500	636,200	-190,300		
		ファイナンス・リース債務の返済支出	8,007,876	8,640,867	632,991		
		施設整備等支出計（5）	8,834,376	9,277,067	442,691		
	施設整備等資金収支差額（6）＝（4）－（5）		-8,834,376	-9,267,057	-432,681		
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	160,000	790,000	630,000		
		積立資産取崩収入	1,623,000	322,000	-1,301,000		
		事業区分間繰入金収入	4,078,667	187,904	-3,890,763		
		その他の活動収入計(7)	5,861,667	1,299,904	-4,561,763		
	支出	長期貸付金支出	0	0	0		
		積立資産支出	2,834,000	2,323,000	-511,000		
		その他の活動による支出	470,000	265,000	-205,000		
		その他の活動支出計(8)	3,304,000	2,588,000	-716,000		
	その他の活動資金収支差額（9）＝（7）－（8）		2,557,667	-1,288,096	-3,845,763		
当期資金収支差額合計（11）＝（3）＋（6）＋（9）			5,318,060	-29,059,941	-34,378,001		

	令和2年度	令和3年度
人件費率（人件費÷事業活動収入）	76.1%	78.8%

2、本　部

（単位：円）

勘定科目			令和2年度決算	令和3年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	0	0	0	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	197,500	0	-197,500	
		事業活動収入計 (1)	197,500	0	-197,500	
	支出	人件費支出	25,280	414,960	389,680	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	160,016	218,122	58,106	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	185,296	633,082	447,786	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		12,204	-633,082	-645,286	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		施設整備等支出計 (5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		0	0	0	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		0	0	0	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			12,204	-633,082	-645,286	

3、特別養護老人ホーム

（単位：円）

勘定科目			令和2年度決算	令和3年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	408,337,400	414,160,102	5,822,702	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	100,366	100,366	
		その他の収入	2,134,645	4,650,445	2,515,800	
		事業活動収入計 (1)	410,472,045	418,910,913	8,438,868	
	支出	人件費支出	291,388,018	307,270,487	15,882,469	
		事業費支出	75,558,539	80,039,431	4,480,892	
		事務費支出	36,542,301	44,514,860	7,972,559	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	403,488,858	431,824,778	28,335,920	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		6,983,187	-12,913,865	-19,897,052	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	826,500	636,200	-190,300	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	2,870,753	2,687,060	-183,693	
		施設整備等支出計 (5)	3,697,253	3,323,260	-373,993	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-3,697,253	-3,323,260	373,993	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	160,000	790,000	630,000	
		積立資産取崩収入	1,623,000	0	-1,623,000	
		事業区分間繰入金収入	4,078,667	187,904	-3,890,763	
		その他の活動収入計(7)	5,861,667	977,904	-4,883,763	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	1,854,000	1,312,000	-542,000	
		その他の活動による支出	470,000	265,000	-205,000	
		その他の活動支出計(8)	2,324,000	1,577,000	-747,000	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		3,537,667	-599,096	-4,136,763	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			6,823,601	-16,836,221	-23,659,822	

4、短期入所生活介護事業所

（単位：円）

勘定科目			令和2年度決算	令和3年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	49,934,996	35,795,475	-14,139,521	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	20,000	0	-20,000	
		事業活動収入計（1）	49,954,996	35,795,475	-14,159,521	
	支出	人件費支出	36,409,441	32,886,979	-3,522,462	
		事業費支出	6,268,064	5,263,442	-1,004,622	
		事務費支出	1,491,279	3,546,410	2,055,131	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計（2）	44,168,784	41,696,831	-2,471,953	
	事業活動資金収支差額（3）＝（1）－（2）		5,786,212	-5,901,356	-11,687,568	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計（4）	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	1,250,624	1,220,460	-30,164	
		施設整備等支出計（5）	1,250,624	1,220,460	-30,164	
	施設整備等資金収支差額（6）＝（4）－（5）		-1,250,624	-1,220,460	30,164	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	322,000	322,000	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	322,000	322,000	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	342,000	338,000	-4,000	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	342,000	338,000	-4,000	
	その他の活動資金収支差額（9）＝（7）－（8）		-342,000	-16,000	326,000	
当期資金収支差額合計（11）＝（3）＋（6）＋（9）			4,193,588	-7,137,816	-11,331,404	

5、通所介護事業所B型

（単位：円）

勘定科目			令和2年度決算	令和3年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	33,805,081	28,393,395	-5,411,686	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	0	198,000	198,000	
		事業活動収入計（1）	33,805,081	28,591,395	-5,213,686	
	支出	人件費支出	32,601,335	32,963,618	362,283	
		事業費支出	4,698,552	4,330,385	-368,167	
		事務費支出	1,570,729	1,123,808	-446,921	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計（2）	38,870,616	38,417,811	-452,805	
	事業活動資金収支差額（3）＝（1）－（2）		-5,065,535	-9,826,416	-4,760,881	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計（4）	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	1,390,664	1,360,500	-30,164	
		施設整備等支出計（5）	1,390,664	1,360,500	-30,164	
	施設整備等資金収支差額（6）＝（4）－（5）		-1,390,664	-1,360,500	30,164	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	79,000	55,000	-24,000	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	79,000	55,000	-24,000	
	その他の活動資金収支差額（9）＝（7）－（8）		-79,000	-55,000	24,000	
当期資金収支差額合計（11）＝（3）＋（6）＋（9）			-6,535,199	-11,241,916	-4,706,717	

6、通所介護事業所E型

（単位：円）

勘定科目			令和2年度決算	令和3年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	28,916,140	25,126,758	-3,789,382	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	0	0	0	
		事業活動収入計 (1)	28,916,140	25,126,758	-3,789,382	
	支出	人件費支出	27,657,061	29,061,222	1,404,161	
		事業費支出	2,468,622	2,153,829	-314,793	
		事務費支出	904,063	629,137	-274,926	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	31,029,746	31,844,188	814,442	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		-2,113,606	-6,717,430	-4,603,824	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	2,138,264	2,108,100	-30,164	
		施設整備等支出計 (5)	2,138,264	2,108,100	-30,164	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-2,138,264	-2,108,100	30,164	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		0	0	0	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			-4,251,870	-8,825,530	-4,573,660	

7、居宅介護支援事業所

（単位：円）

勘定科目			令和2年度決算	令和3年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	25,281,714	28,798,037	3,516,323	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	29,340	29,340	0	
		事業活動収入計 (1)	25,311,054	28,827,377	3,516,323	
	支出	人件費支出	21,581,307	21,542,587	-38,720	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	227,027	325,987	98,960	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	21,808,334	21,868,574	60,240	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		3,502,720	6,958,803	3,456,083	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	357,571	315,552	-42,019	
		施設整備等支出計 (5)	357,571	315,552	-42,019	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		-357,571	-315,552	42,019	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	118,000	119,000	1,000	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	118,000	119,000	1,000	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		-118,000	-119,000	-1,000	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			3,027,149	6,524,251	3,497,102	

8、地域包括支援センター

（単位：円）

勘定科目			令和2年度決算	令和3年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	59,292,477	61,028,337	1,735,860	
		初任者・実務者研修事業収入	0	0	0	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	30,720	33,520	2,800	
		事業活動収入計 (1)	59,323,197	61,061,857	1,738,660	
	支出	人件費支出	53,669,832	48,553,482	-5,116,350	
		事業費支出	36,300	0	-36,300	
		事務費支出	4,114,753	3,058,340	-1,056,413	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	57,820,885	51,611,822	-6,209,063	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		1,502,312	9,450,035	7,947,723	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	10,010	10,010	
		施設整備等収入計 (4)	0	10,010	10,010	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	949,195	949,195	
		施設整備等支出計 (5)	0	949,195	949,195	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		0	-939,185	-939,185	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	441,000	499,000	58,000	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	441,000	499,000	58,000	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		-441,000	-499,000	-58,000	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			1,061,312	8,011,850	6,950,538	

9、介護職員初任者研修事業所

（単位：円）

勘定科目			令和2年度決算	令和3年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	0	0	0	
		初任者・実務者研修事業収入	972,000	586,200	-385,800	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	1,000	1,000	0	
		事業活動収入計 (1)	973,000	587,200	-385,800	
	支出	人件費支出	441,300	477,273	35,973	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	149,225	135,028	-14,197	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計 (2)	590,525	612,301	21,776	
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)		382,475	-25,101	-407,576	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計 (4)	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		施設整備等支出計 (5)	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)		0	0	0	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)		0	0	0	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9)			382,475	-25,101	-407,576	

10、介護職員実務者研修事業所

（単位：円）

勘定科目			令和2年度決算	令和3年度決算	増減	備考
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入	0	0	0	
		初任者・実務者研修事業収入	1,203,000	1,972,250	769,250	
		借入金利息補助金収入	0	0	0	
		経常経費寄附金収入	0	0	0	
		その他の収入	0	0	0	
		事業活動収入計（1）	1,203,000	1,972,250	769,250	
	支出	人件費支出	265,299	367,373	102,074	
		事業費支出	0	0	0	
		事務費支出	332,901	501,253	168,352	
		支払利息支出	0	0	0	
		その他の支出	0	0	0	
		事業活動支出計（2）	598,200	868,626	270,426	
	事業活動資金収支差額（3）＝（1）－（2）		604,800	1,103,624	498,824	
施設整備等による収支	収入	施設整備等補助金収入	0	0	0	
		固定資産売却収入	0	0	0	
		施設整備等収入計（4）	0	0	0	
	支出	設備資金借入金元金償還支出	0	0	0	
		固定資産取得支出	0	0	0	
		ファイナンス・リース債務の返済支出	0	0	0	
		施設整備等支出計（5）	0	0	0	
	施設整備等資金収支差額（6）＝（4）－（5）		0	0	0	
その他の活動収支	収入	長期貸付金回収収入	0	0	0	
		積立資産取崩収入	0	0	0	
		事業区分間繰入金収入	0	0	0	
		その他の活動収入計(7)	0	0	0	
	支出	長期貸付金支出	0	0	0	
		積立資産支出	0	0	0	
		その他の活動による支出	0	0	0	
		その他の活動支出計(8)	0	0	0	
	その他の活動資金収支差額（9）＝（7）－（8）		0	0	0	
当期資金収支差額合計（11）＝（3）＋（6）＋（9）			604,800	1,103,624	498,824	

若木ライフ経営状況調表

令和4年5月
(単位:千円)

区分			年度 2018 30	2019 1	2020 2	2021 3	2022 4(予算)
事業活動による収支	収入	介護保険事業収入(受託・補助金収入含む)	594,718	613,407	605,568	593,302	648,550
		初任者・実務者研修事業収入	1,626	2,127	2,175	2,558	2,148
		借入金利息補助金収入	144	32	0	0	0
		経常経費寄付金収入	23	0	0	100	0
		その他の収入(受入研修・雑収入)	3,347	4,470	2,413	4,912	4,467
		事業活動収入計 (1)	599,857	620,037	610,156	600,873	655,165
	支出	人件費支出	432,510	441,960	463,321	473,538	485,813
		役員報酬	487	577	25	415	420
		職員給料	203,258	202,380	210,543	234,420	244,790
		職員賞与	35,958	35,396	38,148	40,327	40,220
		非常勤職員給与	127,700	136,943	151,362	133,495	135,380
		派遣職員費	3,600	3,600	3,600	4,190	3,600
		退職給付支出	5,016	7,578	1,766	575	0
		法定福利費	56,492	55,486	57,877	60,116	61,403
		事業費支出	88,781	84,207	89,030	91,787	88,635
		事務費支出	76,116	79,052	45,492	54,053	50,065
		借入金利息支出	144	32	0	0	0
		その他の支出	11	11	0	0	0
		事業活動支出計 (2)	597,562	605,263	597,843	619,378	624,513
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)		2,295	14,774	12,313	-18,505	30,652
施設整備等による収支	収入	施設整備等収入計 (4)	50,014	0	0	10	0
	支出	設備資金借入金元金償還支出	10,000	4,007	0	0	0
		固定資産取得支出	172,660	1,712	827	636	0
		ファイナンス・リース債務の返済支出	7,819	9,725	8,008	8,641	9,347
		施設整備等支出計 (5)	190,479	15,443	8,834	9,277	9,347
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)		-140,465	-15,443	-8,834	-9,267	-9,347
その他の活動による収支	収入	その他の活動収入計 (7)	4,479	10,801	5,862	1,300	480
	支出	その他の活動支出計 (8)	204,437	3,841	3,304	2,588	2,323
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)		-199,958	6,960	2,558	-1,288	-1,843
予備費 (10)			0	0	0	0	10,000
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)			-338,128	6,291	6,036	-29,060	9,462
前期末支払資金残高(12)			756,499	418,371	424,662	430,698	404,937
当期末支払資金残高(11)+(12)			418,371	424,662	430,698	401,638	414,399
特記事項 ＊平成12年(2000年)5月事業開始 ＊2億円借入(H11,6,25)→令和元年度完済			・大規模修繕工事 ・実務者研修事業開始10月～	・2億円借入金→完済 ・介護報酬改定(10月～ ・防犯カメラ導入	・給食調理業務委託→自前(6月～) ・新型コロナウイルス流行	・介護報酬改定 ・新型コロナウイルス流行	
		人件費率	72.1%	71.3%	75.9%	78.8%	74.2%